



Curriculum vitae Europass



Informații personale	
Nume / Prenume	Kifor Vasile Claudiu
Adresă	Sibiu, România
E-mail	claudiu.kifor@ulbsibiu.ro
Naționalitate	Română
Pagina web	https://profile.ulbsibiu.ro/ro/cadru-didactic/vasile-claudiu-kifor
Domenii de interes	Ingineria calității Îmbunătățirea șase sigma Managementul calității Managementul și modelarea proceselor
Perioada	Din 2007 până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat în domeniul Inginerie și Management
Activități și responsabilități principale	Coordonare activități de cercetare doctoranzi – 16 teze de doctorat coordonate (4 doctoranzi din străinătate), avizate favorabil de CNATDCU
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Bulevardul Victoriei, Nr. 10
Tipul activității / sectorul de activitate	învățământ superior
Perioada	Din 2006 până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar
Activități și responsabilități principale	Coordonare discipline: <i>Ingineria și managementul calității, Îmbunătățirea șase sigma</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Bulevardul Victoriei, Nr. 10
Tipul activității / sectorul de activitate	învățământ superior
Perioada	2012 - 2020
Funcția sau postul ocupat	Prorector, cercetare științifică și studii doctorale
Activități și responsabilități principale	Coordonare: Cercetare științifică, dezvoltare și inovare; studii doctorale
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Bulevardul Victoriei, Nr. 10
Tipul activității / sectorul de activitate	învățământ superior
Perioada	din Februarie 2021
Funcția sau postul ocupat	Adjunct professor in the Faculty of Information Technology
Numele și adresa angajatorului	Victoria Institute of Technology, Australia
Tipul activității / sectorul de activitate	învățământ superior
Perioada	2006 - 2008
Funcția sau postul ocupat	Profesor invitat în programul <i>Master of Problem Based Learning in Engineering & Science Education</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonare curs <i>Scientific Methods in Engineering</i>
Numele și adresa angajatorului	Aalborg University, Denmark
Tipul activității / sectorul de activitate	învățământ superior
Perioada	2004 - 2012
Funcția sau postul ocupat	Director, departamentul de cercetare științifică
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților de cercetare științifică la nivelul universității
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Bulevardul Victoriei, Nr. 10
Tipul activității / sectorul de activitate	cercetare științifică

Perioada	2002 – 2006 / 2001 – 2002 / 1996 - 2001									
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar / Șef de lucrări / Asistent universitar									
Activități și responsabilități principale	Predare discipline <i>Managementul calității, tehnici și instrumente ale calității, îmbunătățirea șase sigma</i>									
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Lucian Blaga Sibiu, Bulevardul Victoriei, Nr. 10									
Tipul activității / sectorul de activitate	Învățământ superior									
Perioada	1994 – 1996									
Funcția sau postul ocupat	Profesor									
Activități și responsabilități principale	Predare discipline tehnice									
Numele și adresa angajatorului	Liceul Industrial Mârșa									
Tipul activității / sectorul de activitate	Învățământ preuniversitar									
Educație și formare										
Perioada	1996-2000									
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Inginerie Industrială. Teza de doctorat: <i>Contribuții privind implementarea sistemelor calității în producția integrată</i> , coordonator: Prof. univ. dr. ing. Constantin Oprean									
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Lucian Blaga Sibiu									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctorat									
Perioada	1994-1995									
Calificarea / diploma obținută	Studii aprofundate, <i>Inginerie Tehnologică și Sisteme Integrate de Mașini</i>									
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Lucian Blaga Sibiu									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Master									
Perioada	1989-1994									
Calificarea / diploma obținută	Inginer Diplomat									
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Lucian Blaga Sibiu									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Licență									
Stagii de mobilitate / profesor invitat / burse de studiu	2013 – Profesor invitat , Ling Tung University, Taichung, Taiwan, cursul <i>Six sigma quality improvement and knowledge management – an integrated approach</i> 2009 - Profesor invitat , Riga Teacher Training and Educational Management Academy, Riga, Letonia, Cursul <i>Quality Management</i> 2001 - Bursa Cercetare științifică – Institutul tehnologic din Patras, Grecia. <i>Realizarea unui model generic pentru implementarea sistemelor calității în învățământul superior.</i> 1999 - Lector invitat , Universitatea Rennes, Franța, <i>Modelarea proceselor în sistemele calității, cu ajutorul limbajului de modelare IDEF0</i> 1995 - Bursă de studiu în Management, Consulting, acordată de British Council. 1995 - Bursă de studiu - cursul de vară pentru tineret pentru Integrare Europeană, Universitatea Catolică, Leuven, Belgia.									
Limba maternă	Română									
Limbi străine cunoscute										
Autoevaluare										
Nivel european (*)										
Limba engleză	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat
Limba franceză	C2	Utilizator nivel mediu	C2	Utilizator nivel mediu	C2	Utilizator nivel mediu	C2	Utilizator nivel mediu	C2	Utilizator nivel mediu

Coordonare comisii, comitete, asociații profesionale	Coordonare comisii, asociații profesionale Din 2020 – Director al Centrului de cercetări pentru produse și procese sustenabile https://sites.google.com/ulbsibiu.ro/ccpps 2004 – 2012 - Președinte, Comisia senatului pentru cercetare științifică 2004-2012 - Secretar științific al Centrului Balcanic pentru Educație în Inginerie (sub egida Centrului UNESCO pentru Educație în Inginerie); 2007-2020 - Secretar științific al Centrului de cercetări pentru produse și procese sustenabile Din 2008 - Membru în Asociația Universitară pentru Ingineria Fabricației Activități de expertiză, evaluare - Membru în Consiliul Național al Cercetării Științifice (2015 – 2017) - Membru în Comisia de Inginerie și Managementul Producției – CNATDCU (2012 - 2013) și din 2020- Associate editor: – International Journal of Quality Control and Standards in Science and Engineering (IJQSSE) https://www.igi-global.com/journal/international-journal-quality-control-standards/220802 Editor / Associate editor – conferințe internaționale, indexate Web of Knowledge - The 7th International conference on knowledge science, engineering and management, October, 2014 http://conferences.ulbsibiu.ro/ksem2014 (Associate editor) - Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, edițiile 2 – 8, perioada 2003 – 2019 http://www.cedc.ro/pages/english/conference-and-journal/brcebe.php (Editor) - 5th International Conference on Modern Technologies in Industrial Engineering (ModTech) Lucian Blaga Univ Sibiu, Sibiu, ROMANIA Date: JUN 14-17, 2017 http://modtech.ro/ (Editor) Membru în comitetele editoriale ale revistelor științifice - Revista academiei forțelor terestre http://www.armyacademy.ro/ (indexată Ebsco, Proquest). - Revista Acta universitatis cibiniensis. Technical series, http://www.degruyter.com/view/j/aucts?rskey=z3umhu&result=4 Membru în Steering committee, conferințe internaționale - Knowledge Science, Engineering and Management http://www.ksem.info/committee Membru în comitetul științific / de organizare la conferințe științifice internaționale - The 20th international conference "scientific research and education in the air force", Brașov, Romania, 22-26 May, 2018 http://www.afahc.ro/rolafases.html - The 7th International conference on knowledge science, engineering and management, Passau, Germany, 5 - 7 October, 2016 http://ksem2016.org - International conference on production research and 4th international conference on quality and innovation in engineering and management, Cluj Napoca, 25 – 30 July, 2016 http://icpr-aem.com - The 9th International Conference on Engineering and Business Education, Ahmedabad, India, 23-25 February 2016 http://www.icebe.net - The 27th International Conference on Software Engineering and Knowledge Engineering, Wyndham Pittsburgh University Center, Pittsburgh, USA, 6-8 July, 2015 http://www.ksi.edu/seke/seke15.html - 3rd International Engineering and Technology Education Conference (IETEC'15) and 7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education (BRCEBE), 1 – November 2015, Sibiu, Romania http://conferences.ulbsibiu.ro/ietec-brcebe/ - The 8th International Conference on Engineering and Business Education, Ostfold University College, Fredrikstad, Norway, 8-9 November 2015 http://www.icebe.net - The 8th International Conference on Knowledge Science, Engineering and Management KSEM 2015, Chongqing, China, 28 – 30 October 2015, http://ksem2015.swu.edu.cn - MAKELEARN International Scientific Conference on Management of Knowledge and Learning, Bari, Italy, 27- 29 May, 2015 http://makelearn.mfdps.si/ - The 26th International Conference on Software Engineering and Knowledge Engineering, Vancouver, Canada 1-3 July, 2014, http://www.ksi.edu/seke/seke14.html - The 6th International conference on engineering and bussiness education Shijiazhuang, China, 14 – 16 October, 2014, http://www.icebe.net/index.php?id=28 - The 7th International Conference on Knowledge Science, Engineering and Management KSEM 2014, Sibiu, Romania, 16 – 18 October, 2014, http://conferences.ulbsibiu.ro/ksem2014
---	--

	- International conference on production research and 4th international conference on quality and innovation engineering and management, Cluj Napoca, 1 – 5 July, 2014. http://www.icpr-eame.com/comitee.html - The international conference: Knowledge based organization, http://conference.armyacademy.ro/. Sibiu, Romania, perioada 2012 – 2017) - The 2nd international engineering and technology education conference, Ho Chi Minh City, Vietnam, 3 – 6 November, 2013 http://www.ietec-conference.com/ietec13/index.html - 6th International conference on engineering and bussiness education, Windhoek, Namibia, 07 – 10 October, 2013 http://www.icebe.net - European Approaches for Engineering Education development, Moscow, 4 – 6 June, 2013. http://ecdeast.tpu.ru/en/conference_final - The 17th International conference: New technologies and product in machine manufacturing technologies, Suceava, 17 – 18 May, 2013, http://www.tehnomus.usv.ro/ - 6th International conference on manufacturing science and education - MSE. http://conferences.ulbsibiu.ro/mse/ (perioada 2011 – 2017). - The 2nd international conference on Quality innovation in engineering and management, Cluj Napoca, 22 – 24 Noiembrie 2012 - The 7th International Conference on Quality Management in Higher Education, Iași, 16 – 17 Oct/, 2012. - The 6th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, the 5th International Conference on Engineering and Business Education și the 4th International Conference on Innovation and Entrepreneurship, Sibiu, 18 – 21 October, 2012. - The 4th International Conference on Engineering and Business Education and 1st International SAFRI Journey to Excellence Conference, Cape Town, South Africa, November 2011; - International Engineering and Technology Education Conference, Malaysia, 2011 - The 16th International Conference on New Technologies and Products in Machine Manufacturing Technology, Chișinău, 2011 - The 1st international conference on Quality innovation in engineering and management, Cluj Napoca, 22 – 24 Noiembrie 2012. - 3th International conference on engineering and bussines education, Manilla, Philippines, 2010. - The 5th Balkan region conference on Engineering and bussines education, Sibiu, Romania, 2009 - 1st International conference on engineering and bussines education, Wismar, Germany, 2008. Chairman la conferințe naționale și internaționale: - The 18th QMOD – KSQM International conference. Seoul Korea, October 2015. - The 8th International Conference on Engineering and Business Education, Ostfold University College, Fredrikstad, Norway, 8-9 November 2015 http://www.icebe.net - The 2nd international engineering and technology education conferecen, Ho Chi Minh City, Vietnam, 3 – 6 November, 2013 http://www.ietec-conference.com/ietec13/index.html - International Engineering and Technology Education Conference, Malaysia, 2011 - 3th International conference on engineering and bussines education, Manilla, Philippines, 2010. - The 3rd North East Asia International conference on Engineering and technology education, Taichung, Taiwan, 2008 - International Conference on Engineering and Business Education (ICEBE), Wismar, Germany, 2008 - The 9th UICEE Annual Conference on engineering education, Muscat, Sultanate of Oman. Secțiunea <i>International examples in Engineering Education</i>. - The 8th UICEE Annual Conference on engineering education, Kingston Jamaica. Secțiunea: <i>Case studies</i>. - The 4th Global Congress On Engineering Education, Bangkok, Thailand. Secțiunea <i>International examples in Engineering Education</i>. - The Third international conference on Advanced Engineering Design, Prague, 2003. Secțiunea <i>Product Design and Development</i>.
Competențe și aptitudini tehnice	Ingineria și Managementul Calității, Six Sigma, Modelarea și Managementul Proceselor
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Certificat CEPIS (Council of European Professional Informatics Societies) Nr. 3359 pentru recunoșterea competenței în: Tehnologie Informațională, Microsoft Word, Excel, PowerPoint, Access, WWW.
Alte competențe și aptitudini	Consultanță în implementarea sistemelor calității: 9 organizații Premii, distincții: 2005 Medalia de argint pentru activitatea în domeniul Educației în Inginerie acordată de Centrul Internațional UNESCO pentru Educație în Inginerie, Melbourne, Australia. 2002 Premiul de merit în cercetarea științifică, acordat de Universitatea Lucian Blaga Sibiu 1995 Premiul Consiliului Britanic la Primul Simpozion de Management pentru Tineret, organizat de Fundația Internațională de Management.

	Activitate științifică: 1. Cărți: 13, dintre care 2 publicate în străinătate 2. Articole în reviste cotate WoS (ISI): 20 3. Articole în volume de conferințe indexate WoS: 55 4. Articole în reviste indexate BD: 41 5. Proiecte de cercetare coordonate: 20 Activitate științifică relevantă: Brevete Brevet European EP 4242848 / 2024 – <i>Method and computer system for capture and analysis of repetitive actions generated by the employee-computer interaction</i> (Nicolaescu S., Receu I., Kifor C. V.) Cărți 6. Buchmann, R., Kifor, C. V., Yu, J. (editors), Knowledge science engineering and management, Springer, ISSN 0302-9743 e-ISSN 1611-3349, ISBN 978-3-319-12095-9 e-ISSN 978-3-319-12096-6, DOI 10.1007/978-3-319-12096-6 2014. 7. Oprean, C., Kifor C. V., Suciu, O., Alexe Călina, <i>Managementul integrat al calității</i>, București, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2273-2, 2012. 8. Oprean, C., Kifor C. V., <i>Quality Management</i>, Callidus Publishing House, Germany, ISBN 978 – 3 – 940677-50-1, 2008. Lucrări științifice – listă selectivă O lista mai cuprinzătoare la adresa: https://www.researchgate.net/profile/Claudiu_Kifor/publications 1. Kifor, C. V., Benedek, A. M., Sîrbu, I., & Săvescu, R. F., <i>Institutional drivers of research productivity: a canonical multivariate analysis of Romanian public universities</i>. <i>Scientometrics</i>, 2023, 128(4), 2233-2258. 2. Kifor, C. V., Săvescu, R. F., Dănuț, R., <i>Work from Home during the COVID-19 Pandemic—The Impact on Employees' Self-Assessed Job Performance</i>, <i>International Journal of Environmental Resesearch and Public Health</i> 2022, 19, 10935. https://doi.org/10.3390/ijerph191710935. 3. Kifor, C. V., Nicolaescu, S. Ș., Florea, A., Săvescu, R. F., Receu, I., Țîrlea, A., & Dănuț, R. E. (2021). <i>Workforce analytics in teleworking</i>. <i>IEEE Access</i> 2021, 9, ISSN 2169-3536. 4. Kifor, C.V., Teodorescu, D.; Andrei, T.; Săvescu, R. <i>Research Production and International Visibility in Higher Education: The Evolution of Romanian Universities from 2011 to 2019</i>. <i>Sustainability</i> 2021, 13, 13362. https://doi.org/10.3390/su132313362 5. Nicolaescu, S., Florea, A., Kifor, C. V., Fiore, U., Cocan., N., Receu., I., Zanetti., P., <i>Human capital evaluation in knowledge-based organizations based on big data analytics</i>, <i>Future Generation Computer Systems-The International Journal of eScience</i>, Volume 111, October 2020, Pages 654-667 ISSN: 0167-739X, 2020. 6. Kifor, C.V., Tudor, N., Baral, Lal Mohan, <i>Quality System for Production Software (QSPS): An innovative approach to improve the quality of production software</i>. <i>International Journal of Software Engineering and Knowledge Engineering</i>, ISSN: 0218-1940, E-ISSN: 1793-6403, Vol. 8, no. 23, pag. 1061 - 1083, 2014. 7. Bucur, A., Kifor, C. V. Mărginean, S. C., Evaluation of the quality and quantity of research results in higher education, <i>Quality & Quantity</i>, Volume 52, <i>Issue 1</i>, pp 101–118, ISSN 0033-5177, doi.org/10.1007/s11135-016-0452-9, 2018. 8. Rehman, Z., Kifor, C. V., <i>An Ontology to Support Semantic Management of FMEA Knowledge</i>, <i>International Journal of Computers, Communications & Control</i>, ISSN 1841-9836, E-ISSN 1841-9844, Vol. 11, No. 4, pag. 507 – 521, 2016. 9. Nicolaescu, S., Palade, H., Dumitrașcu, D., Kifor, C.V., <i>A new project management approach for R&D software projects in the automotive industry - Continuous V-mode</i>, <i>International Journal of Web Engineering and Technology</i>, ISSN: 1476-1289, Volume 12, Issue 2, 2017, pag. 120 – 142, 2017. 10. Dang, L. V., Luong, H. T., Luong Trung Huynh, Kifor, C. V., Muntean, A., <i>The impact of inventory sharing on the bullwhip effect in decentralized Inventory Systems</i>,
--	--

	Logistics Research Journal, Springer Verlag, ISSN 1865–035X, Vol. 6, Issue 2-3, pp 89-98, 2013. 11. Florea, A., Kifor, C. V., Nicolaescu, S., Cocan, N., Receu, I., <i>Intellectual capital evaluation and exploitation model based on big data technologies</i>, Proceedings of the 24th International Scientific Conference on Economic and Social Development – "Managerial Issues in Modern Business" – Warsaw 13-14 October 2017, ISSN 1849-7535, pag. 21 – 30, 2017. 12. Palade, H., Nicolaescu, S., Kifor, C. V., <i>The Impact of Big Data and Knowledge Management on R&D Projects from Automotive Industry</i>, Proceedings of the international conference Knowledge Science, Engineering and Management, KSEM 2015, Book Series: Lecture Notes in Artificial Intelligence (Springer), ISBN: 978-3-319-25158-5; 978-3-319-25159-2, Pag. 183-189, China, Oct. 2015. Proiecte de Cercetare coordonate (listă selectivă) 1. <i>Learning Incubator for Project-based Teaching and Training through Research</i> (LEARN.ING), 2021-1-RO01-KA220-HED-000031136 (director) 2. <i>Workforce analytics with machine learning algorithms for evaluating employee performance and satisfaction in teleworking environments</i> (TeleWanalytics), No 99 / 16.12.2020 (director) 3. <i>Handle with Science</i> — HSciRO, H2020 818795 — HSciRO / 2018 (responsabil proiect) 4. <i>Personalised Engineering Education in Southern Africa</i> - Erasmus+ PEESA III nr. 585996 / 2017 - (responsabil proiect) 5. <i>Optimizarea tehnologiilor ICT pentru evaluarea și valorificarea Capitalului Intelectual în centrele de Cercetare & Dezvoltare ale Continental Automotive Systems prin procesare Big Data</i>. Bridge Grant PN-III-P2-2.1-BG-2016-0284, 2016 (director proiect). 6. <i>RoTalkScience - Researchers' night in Romania. Do you speak science?</i> - H2020 633311 / 2014 (responsabil proiect). 7. <i>Open Scholarly Communities on the Web</i> (Member in the management committee) - COST A32. 8. <i>Creșterea performanțelor de calitate în cadrul proceselor cooperative din IMM-uri prin sisteme expert în ingineria și managementul inovației</i> Ceex CNMP - Infosoc 140 / 2006 (responsabil proiect). 9. <i>Sistem integrat pentru control statistic și analiza proceselor de fabricație</i>. Contr. 27657 / 14.03.2005, cod CNC SIS 79. 10. <i>Pachet de programe pentru controlul statistic al proceselor de fabricație</i>. Contr. CNC SIS 33336 / 28.06.04, 27657 / 14.03.2005. 11. <i>Cercetări privind adoptarea / adaptarea unor modele consacrate ale calității în sistemele educaționale ale universităților din România</i>. Studiu de caz – Universitatea Lucian Blaga din Sibiu. Contr. 34965 / 2001, tema nr. 6, cod. CNC SIS 3. 12. <i>Modele informatice tipizate ale sistemelor de managementul calității ISO 9000:2000 utilizate în IMM-urile din România</i>. Contr. MEC – ANSTI nr. 7056 / 2001, tema B2. 13. <i>Cercetări privind realizarea unui sistem expert pentru instruirea în domeniul managementului calității</i>. Contr. MEC-ANSTI, Nr. 6229 / 2000, 2001. Activități de evaluare și expertiză - Membru în comitetele de recenzie ale conferințelor organizate de UNESCO International Centre for Engineering Education - Membru în comitetul de recenzie al revistei <i>World Transaction for Engineering Education</i> (perioada 2005 - 2007) și <i>International Journal of Engineering Education</i> (perioada 2005 - 2007) - Evaluator al Direcției de muncă pe domeniul Managementul Calității Training: 2010 – Training programme on higher education management (Institute of Education, University of London); 1995 - 2012 - Cursuri în Managementul Calității Totale, Consulting (Price Waterhouse, FIMAN, CIMP, TDA Consulting etc.).
Permis de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	Referințele pot fi furnizate la cerere
Anexe	Lista de lucrări științifice, participări la contracte de cercetare

Sibiu, 2025



**LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE
PARTICIPĂRI LA CONTRACTE DE CERCETARE**

Contents

A. Cărți și capitole în cărți de specialitate sau volume colective	1
B. Articole publicate ca autor sau coautor în reviste	2
B1. Articole publicate ca autor sau coautor în reviste cotate WoS - ISI.....	2
B2. Articole publicate în jurnale din străinătate BDI.....	3
B3. Articole publicate în jurnale din România indexate Scopus, BDI.....	4
C. Articole studii publicate în volumele conferințelor internaționale desfășurate în țară sau străinătate (cu ISSN sau ISBN).....	6
C1. Articole publicate în proceedings ale conferințelor internaționale indexate WoS-ISI....	6
C2. Articole publicate la conferințe desfășurate în străinătate.....	10
C3. Articole publicate la conferințe internaționale / naționale desfășurate în România.....	Error!
Bookmark not defined.	
C4. Articole prezentate la conferințe naționale și internaționale	14
D. CONTRACTE DE CERCETARE CU FINANȚARE LA NIVEL International / NAȚIONAL	15
D1. Coordonare contracte	15
D2. Participare în echipe de cercetare / proiecte naționale	17
D3. Contracte de cercetare internaționale	19
D4. Contracte de cercetare cu agenți economici	21
E. Recunoașterea realizărilor științifice și profesionale:	22

Brevete

Brevet European EP 4242848 / 2024 – *Method and computer system for capture and analysis of repetitive actions generated by the employee-computer interaction* (Nicolaescu S., Receu I., Kifor C. V.)

A. Cărți și capitole în cărți de specialitate sau volume colective

1. Lobonț, L., Kifor, C. V., Managementul proceselor, Sibiu, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, ISBN 978-606-12-0869-2, 2014 (204 pag.).
2. Buchmann, R., Kifor, C. V., Yu, J. (editors), Knowledge science engineering and management, Springer, ISSN 0302-9743 e-ISSN 1611-3349, ISBN 978-3-319-12095-9 e-ISSN 978-3-319-12096-6, DOI 10.1007/978-3-319-12096-6, 2014 (390 pag).
3. Oprean, C., Kifor C. V., Suciu, O., Alexe Călina, *Managementul integrat al calității*, București, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2273-2, 2012 (571 pag).
4. Oprean, C., Kifor C. V., *Quality Management*, Callidus Publishing House, Germany, ISBN 978 – 3 – 940677-50-1, 2008 (242 pag).
5. Oprean, C., Kifor C. V., *Quality management in higher education / managementul calității în învățământul superior*. Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2011, ISBN 978 – 606 – 12 – 0174 - 7 (62 pag).

6. Kifor, C., Oprean, C., *Ingineria calității: îmbunătățirea șase sigma*, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2006, ISBN 973 – 739 – 035 – 2 (150 pag).
7. Oprean, C., Kifor C. V., Suciu, O., *Managementul integrat al calității*, Sibiu, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2005, ISBN 973 – 739 – 034 – 2 (542 pag).
8. Kifor, C. V., *Documentele calității și legislația calității*, Editura Alma Mater Sibiu, 2004 (suport de curs Master-Managementul Calității).
9. Kifor, C., *Sisteme integrate de management*, Editura Alma Mater, Sibiu, 2005, ISBN 973 – 632 – 206 – 8 (119 pag).
10. Kifor, C. V., *Tehnici și instrumente ale managementului calității*, Editura ULB Sibiu, 2003, (suport de curs Master-Managementul Calității) (159 pag).
11. Kifor, C. V., Oprean, C., *Ingineria Calității*, Sibiu, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2002, ISBN 973 – 651 - 4 (280 pag).
12. Oprean, C., Kifor, C. V., *Managementul Calității*, Sibiu, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, ISBN 973 651 310 6, 2002 (312 pag).
13. Oprean, C., Baltador, M., Kifor, C.V., *Managementul calității în administrația publică*, Sibiu, Editura Polsib, ISBN 973-8009-07-3, 2000 (283 pag).
14. Petrescu, I., Oprean, C., ..., Kifor, C.V. *Tratat de Management Universitar*, Brașov, Editura Lux Libris, ISBN 973-9240-88-7, 1998 (689 pag) – 19 autori.

B. Articole publicate ca autor sau coautor în reviste

B1. Articole publicate ca autor sau coautor în reviste cotate WoS - ISI

1. Kifor, CV ; Benedek, AM; Sirbu, I.; Savescu, RFI., *Institutional drivers of research productivity: a canonical multivariate analysis of Romanian public universities*, Scientometrics, Vol 128, Issue 4, Pag. 2035-2077, ISSN 0138-9130, DOI 10.1007/s11192-023-04655-z, 2023.
2. Gal, M ; Lobont, L; Kifor, C. V., *Developing the employees' expertise in automotive offshore branches*, Acta Technica Napocensis series-applied mathematics mechanics and engineering, Vol. 67, Issue 3, Pag. 433-438, ISSN 1221-5872, 2024
3. Olteanu, A., Kifor, C.V., Zerbes, M., *Smart energy system for sustainable universities*, Acta Technica napocensis series-applied mathematics mechanics and engineering, Vol 67, Issue 3S, ISSN 1221-5872, 2024.
4. Kifor, CV ; Popescu, A., *Automotive Cybersecurity: A Survey on Frameworks, Standards, and Testing and Monitoring Technologies, Sensors*, 24(18), 6139, 2024
5. Kifor, C. V., Olteanu, A., Zerbes, M., *Key Performance indicators for Smart Energy Systems in sustainable universities*, ENERGIES, Volume 16 Issue 3, DOI 10.3390/en16031246, 2023.
6. Kifor, C. V., Săvescu, R. F., Dănuț, R., *Work from Home during the COVID-19 Pandemic—The Impact on Employees' Self-Assessed Job Performance*, International Journal of Environmental Research and Public Health 2022, 19, 10935. <https://doi.org/10.3390/ijerph191710935>.
7. Kifor, C. V., Nicolaescu, S. Ș., Florea, A., Săvescu, R. F., Receu, I., Țirlea, A., & Dănuț, R. E. (2021). *Workforce analytics in teleworking*. *IEEE Access* 2021, 9, ISSN 2169-3536.
8. Kifor, C.V., Teodorescu, D.; Andrei, T.; Săvescu, R. *Research Production and International Visibility in Higher Education: The Evolution of Romanian Universities from 2011 to 2019*. *Sustainability* 2021, 13, 13362. <https://doi.org/10.3390/su132313362>
9. Gal, M., & KIFOR, C. V., *Algorithm and model for knowledge capitalization in automotive research and development offshore branches*. Acta Technica Napocensis-series: applied mathematics, mechanics, and engineering, 64(1-S1), 2021.

10. Nicolaescu, S., Florea, A., Kifor, C. V., Fiore, U., Cocan., N., Receu., I., Zanetti., P., *Human capital evaluation in knowledge-based organizations based on big data analytics*, Future Generation Computer Systems-The International Journal of eScience, Volume 111, October 2020, Pages 654-667 ISSN: 0167-739X doi.org/10.1016/j.future.2019.09.048, 2020.
11. Rehman, Z., Kifor, C. V., Jabeen, F., Naz, S., & Waqar, M., *Automatic Acquisition of Failure Mode and Effect Analysis Ontology for Sustainable Risk Management*. Sustainability, 12(23), 10208, 2020.
12. Bucur, A., Kifor, C. V. Mărginean, S. C., Evaluation of the quality and quantity of research results in higher education, *Quality & Quantity*, Volume 52, Issue 1, pp 101–118, ISSN 0033-5177, doi.org/10.1007/s11135-016-0452-9, 2018.
13. Kifor, C.V., Tudor, N., Baral, Lal Mohan, *Quality System for Production Software (QSPS): An innovative approach to improve the quality of production software*. International Journal of Software Engineering and Knowledge Engineering, ISSN: 0218-1940, E-ISSN: 1793-6403, Vol. 8, no. 23, pag, 1061 - 1083, 2014. Doi 10.1142/S0218194013500319, <http://www.worldscientific.com/toc/ijseke/23/08>
14. Dumitrașcu, M., Kifor C. V., Lobonț, L., *Key performance indicators for supply chain management*, Acta tehnica napocensis series-applied mathematics mechanics and engineering, ISSN 1221-5872, pag. 449 – 458, 2018.
15. Huzu, Ana Maria, Kifor C. V., Săvescu, Roxana, Lup G., *Six sigma in healthcare: a literature review*, Acta tehnica napocensis series-applied mathematics mechanics and engineering, ISSN 1221-5872, pag. 115-122, 2018.
16. Gal M. L., Kifor C. V., *Offshoring for companies specialised in software for automotive*, Acta tehnica napocensis series-applied mathematics mechanics and engineering, ISSN 1221-5872, pag. 685-694, 2018.
17. Rehman, Z., Kifor, C. V., *An Ontology to Support Semantic Management of FMEA Knowledge*, International Journal of Computers, Communications & Control, ISSN 1841-9836, E-ISSN 1841-9844, Vol. 11, No. 4, pag. 507 – 521, 2016.
18. Kifor, C.V., Tudor, N., *Quality System for Production Software as tool for monitoring and improving organization KPIs (Key Performance Indicators)*. International Journal of Computers, Communications & Control, ISSN 1841-9836, E-ISSN 1841-9844, Vol. 8, No. 2, pag. 236 – 247, 2013.
19. Kifor, C., V., Oprean, C., Banciu, D.M., *Intelligent system for assisting decisions in advanced product and process planning and design*, Studies in informatics and control, ISSN 1220 – 1766, Volume 18, Issue 3, pag. 247 – 254, 2009.
20. Tudor, N., Kifor C.V., Oprean, C., *Using QSPS in developing and realization of a production line in automotive industry*. International Journal of Computers, Communications & Control, ISSN 1841-9836, E-ISSN 1841-9844, Vol. V, No. 5, pp. 945-952, 2010.
21. Oprean, C., Kifor, C., V., Barbat, B., E., Banciu, D.M., *E-Maieutics in postindustrial engineering education.*, Studies in informatics and control, ISSN 1220 – 1766, Volume 20, Issue 1, pag. 247 – 254, 2010.
22. Negulescu, S.C., Kifor C.V., Oprean, C. *Ant Colony Solving Multiple Constraints Problem: Vehicle Route Allocation*. International Journal of Communication, Computer and Control, Vol. 3, nr. 4, Decembrie, ISSN 1841 – 9836, pag. 367 – 374, 2008.
23. Pah, I., Oprean, C., Moisil, I., Kifor C.V., *Technology to support education software for quality assurance in e-learning*. International Journal of Communication, Computer and Control, ISSN 1841 – 9836, pag. 433 – 436, 2008.

B2. Articole publicate în jurnale din străinătate BDI

24. Gal, M., & Kifor, C. V. *Human Resources Assignment in R & D Departments from Automotive Industry*. Management, 20, 22, 2020.
25. Nicolaescu, S., Palade, H., Dumitrașcu, D., Kifor, C.V., *A new project management approach for R&D software projects in the automotive industry - Continuous V-mode*, International Journal of Web Engineering and Technology, ISSN: 1476-1289, Volume 12, Issue 2, 2017, pag. 120 – 142, 2017.
26. Dang, L. V., Luong, H. T., Luong Trung Huynh, Kifor, C. V., Muntean, A., *The impact of inventory sharing on the bullwip effect in decentralized Inventory Systems*, Logistics Research Journal, Springer Verlag, ISSN 1865 – 035X, (DOI) 10.1007/s12159-012-0096-7, Volume 6, Issue 2-3, pp 89-98, 2013.
<http://www.springerlink.com/openurl.asp?genre=article&id=doi:10.1007/s12159-012-0096-7>.
27. Baral, L. M., Kifor C. V., Oprean, C., Bondrea, I., *Introducing problem based learning in textile education and assessing its influence on six sigma project implementation*, International journal of quality assurance in engineering and technology education, 2 (4), pag. 38 – 48, October – December 2012, ISSN 2155 – 496X, eISSN 2155 – 4978, <http://www.igi-global.com/article/introducing-problem-based-learning-pbl-in-textile-engineering-education-and-assessing-its-influence-on-six-sigma-project-implementation/83624> indexat Proquest, Inspec, Cabell's directories, 2013.
28. Oprean, C., Kifor, C.V., Negulescu, S., Moisil, I., *Decision Support System (DSS) for higher education institutions. Part 1. General overview*. International Journal of technology and engineering education, Association of Taiwan Engineering Education Management, pag. 13 – 18, ISSN 1816 – 9325, 2009. <http://www.inderscience.com/browse/index.php>
29. Kifor, C.V., Oprean, C., Lobonț, L., Căndea, C., Zerbes., M., *Decision Support System (DSS) for higher education institutions. Part 1. System implementation at LBUS*. International Journal of technology and engineering education, Association of Taiwan Engineering Education Management, pag. 13 – 18, ISSN 1816 – 9325, 2009. <http://www.inderscience.com/browse/index.php>

B3. Articole publicate în jurnale din România indexate Scopus, BDI

30. Nicolaescu S., Făgătean, Alina, Kifor, C. V., *Integrarea instrumentelor de management al cunoașterii în sistemele calitatii bazate pe ISO 9001. Studiu de caz: Centrele de cercetare și dezvoltare ale industriei auto*. Calitatea – acces la succes, ISSN 1582 – 2559, Vol. 16, nr. 148, pag. 11 – 16, 2015.
31. Iuga, V., Kifor, C.V., Roșca, L., *Shop floor key performance indicators in automotive organizations*, Academic journal of manufacturing engineering, Editura Politehnica, ISSN 1583-7904, pag. 96 – 103, vol. 13, issue 2 / 2015.
32. Iuga, V., Kifor, C.V., Roșca, L., *Lean information management: selecting criteria for key performance indicators at shop floor*, Academic journal of manufacturing engineering, Editura Politehnica, ISSN 1583-7904, pag. 72 – 77, vol. 13, issue 2 / 2015.
33. Rehman, Zobia Kifor, C. V., *Risk management in perspective of knowledge management a brief survey*. ACTA Universitatis Cibiniensis, ISSN 1583-7149, Vol. 67, nr. 1, pag. 191 – 194, 2015 DOI: [10.1515/aucts-2015-0088](https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0088).
34. Iuga, Virginia, Kifor, C. V., Roșca, L., *Lean information management: criteria for selecting key performance indicators at shop floor*, Acta universitatis cibienis, ISSN 1583-7149, Vol. 66, nr. 1, pag. 67 – 72, 2015 DOI: [10.1515/aucts-2015-0029](https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0029).
35. Nguyen, T. D., Kifor, C. V., *An ontology-based conceptual model for accumulating and reusing knowledge in a DMAIC process*, Acta universitatis cibienis, ISSN 1583-7149, Vol. 67, nr. 1, pag. 185 – 190, 2015 DOI: [10.1515/aucts-2015-0087](https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0087).
36. Făgăteanu, A., Nicolaescu, S., Kifor, C. V., *Analyse and graphical representation on implementation of new ISO/DIS 14001: 2015 revision in automotive industry*, Acta

- universitatis cibiensis, ISSN 1583-7149, Vol. 67, nr. 1, pag. 205 – 209, 2015
DOI: [10.1515/aucts-2015-0091](https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0091).
37. Iuga, V., Kifor, C. V., *Successful lean manufacturing implementation: internal key influencing factors*, Acta universitatis cibiensis, ISSN 1583-7149, Vol. 67, nr. 1, pag. 121 – 126, 2015 DOI: [10.1515/aucts-2015-0076](https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0076).
 38. Manescu, G., Kifor, C. V., Zerbes, M., *The design of a collaborative model for defense industry using the IDEF methodology*, Science & Military Journal, ISSN 1336-885, Vol. 10, nr. 1, pag. 13 – 18, 2015.
 39. Manescu, G., Kifor, C. V., *Cluster-type collaborative models-vector of smart specialization*, Revista Academiei Fortelor Terestre, ISSN 2247-840X, ISSN- 1582-6384, Vol. 20, nr. 3, pag. 343 – 350, 2015.
 40. Iuga, Virginia, Kifor, C. V., *Lean manufacturing and its transfer to non-Japanese organizations*. Calitatea – acces la succes (index Scopus), ISSN 1582 – 2559, Vol. 15, nr. 139, pag. 29 – 34, 2014.
 41. Nicolaescu, S., Kifor, C.V., Lobonț, L., *Design for six sigma applied on software development projects from automotive industry* Editura Politehnica, ISSN 1583-7904, pag. 76 – 83, vol. 12, issue 4 / 2014.
 42. Nicolaescu, S., Kifor, C. V., *Knowledge management in automotive industry – Steps and customer focus*. Calitatea – acces la succes (index Scopus), ISSN 1582 – 2559, Vol. 15, nr. 143, pag. 52 – 54, 2014.
 43. Iuga Virginia, Kifor, C. V., *Information and knowledge management and their interrelationship with lean organizations*, Buletin științific al Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu (indexat Proques, Ebsco), ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, Vol. 9, Nr. 1 (37) pag. 31 – 38, 2014.
 44. Mănescu, G., Kifor, C. V., *Collaborative scientific research in academic environments*, Revista Academiei forțelor terestre (Indexat ProQuest, Ebsco), Vol. 19, Nr. 1 (73), ISSN 2247-840X, ISSN- 1582-6384, pag. 99 – 105, 2014.
 45. Iuga, Virginia, Maria, Kifor, C. V., *Lean manufacturing: the when, the where, the who*, Revista Academiei forțelor terestre (Indexat ProQuest, Ebsco), Vol. XVIII, Nr. 4 (72), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pag. 404 – 410, 2013.
 46. Mănescu, G., Kifor, C. V., *Romanian Research – Development Organizations Analysis Based on Performance Indicators*, Buletin științific al Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu (indexat Proques, Ebsco), Vol. 8, Nr. 2 (36), ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pag. 147 – 156, 2013.
 47. Kifor, C. V., Bucur, A., Farook, A., *Development and implementation of supply chain management, focusing on procurement processes and suppliers*, International journal of engineering – Annals of Faculty Engineering Hunedoara (indexed in Proquest, Ebsco, Base, Scirus..), Vol. 10, No. 2, pag. 77 – 82, ISSN 1584 – 2665, 2012.
 48. Oprean, C., Kifor, C. V., Măgdoiu, A., *Aplicații ale sistemelor Poka – Yoke în producția de componente electronice pentru industria auto*, Revista Calitatea – acces la succes (Indexat Scopus, Ebsco, Cabell's), Vol. 12 / 2011, pag. 27 – 32, ISSN 1582 – 2559, 2011.
 49. Oprean, C., Kifor, C.V., Bărbat B. E., *Lifelong learning in manufacturing engineering*. Academic Journal of Manufacturing Engineering, Editura Politehnica, ISSN 1583-7904, pag. 135 – 140, vol. 9, issue 3 / 2010.
 50. Tudor, N., Kifor C. V., Oprean, C., *Quality system for production software QSPS*. Academic Journal of Manufacturing Engineering, editura Politehnica, ISSN 1583-7904, pag. 135 – 140, 2009.
 51. Moldovan, A. L., Kifor, C. V., *Metodologie de rezolvare a reclamațiilor cu ajutorul raportului 8D. Studiu de caz din industria auto..* Revista Calitatea – acces la succes (CNCSIS B+), nr. 7-8 / 2008, pag. 12 – 18, ISSN 1582 – 2559, 2008.

52. Moldovan, A. L., Kifor, C. V., *Auditarea de secundă parte din industria auto*. Revista Calitatea – acces la succes (CNCSIS B+), nr. 7-8 / 2008, pag. 24 – 29, ISSN 1582 – 2559, 2008.
53. Oprean C., Lobonț, L., Kifor C.V., *Discrete event simulation a tool for improving manufacturing quality*, In buletinul Acta Universitatis Cibiniensis, Vol. XLX, Seria tehnică, ISSN 1583 – 7149, pag. 93 – 99, 2004.
54. Kifor, C. V., Oprean. C., *Reengineering company using quality management process models*. În buletinul Acta Universitatis Cibiniensis, Vol. XLVIII, Seria tehnică, ISSN 1221 – 4949, pag. 33 – 38, 2002.
55. Oprean, C., Suciuc C., Kifor C. V. *Calitatea globală concurențială*. Revista Qmedia, ISSN 1454 - 2854, Nr. 6 / 2000, pag. 64 – 68.
56. Oprean, C., Kifor, C. V., *Implementarea sistemelor calității în învățământul superior*. În Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, ISSN 1224 – 516 – X, 2000.

C.Articole studii publicate în volumele conferințelor internaționale desfășurate în țară sau străinătate (cu ISSN sau ISBN)

C1. Articole publicate în proceedings ale conferințelor internaționale indexate WoS-ISI

57. Țârlea, Anca, Kifor, C. V., Țârlea, C., *Integrated neuronal network in ERP for management decision making*, Proceedings of the 9th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, pag. 211 - 218, Sibiu, Oct., 2019.
58. Gal, M., Kifor, C. V., *Improving the effectiveness in research and developments department from automotive industry*, Proceedings of the 9th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, pag. 219 - 231, Sibiu, Oct., 2019.
59. Florea, A., Kifor, C. V., Nicolaescu, S., Cocan, N., Receu, I., *Intellectual capital evaluation and exploitation model based on big data technologies*, Proceedings of the 24th International Scientific Conference on Economic and Social Development – "Managerial Issues in Modern Business" – Warsaw 13-14 October 2017, ISSN 1849-7535, pag. 21 – 30, 2017.
60. Dumitrașcu, M., Kifor, C.V., *Knowledge transfer in the field of Supply Chain Management*, Proceedings of the 8th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, pag. 151 - 158, Sibiu, Oct., 2017., DOI: 10.1515/cplbu-2017-0021.
61. Nicolaescu, S., Kifor, C.V., *Teaching methodology for Design for Six Sigma and Quality techniques-an approach that combines theory and practice*, Proceedings of the 8th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, pag. 328 - 336, Sibiu, Oct., 2017., DOI: 1 10.1515/cplbu-2017-0043
62. Nguyen, TD, Nicoalescu, S., Kifor C.V., *KPD: An investigation into the usability of Knowledge Portal in DMAIC Knowledge Management*, Proceedings of the International Conference on Knowledge Science, Engineering and Management, Springer International Publishing, Lecture Notes in Computer Science (LNCS), Vol. 9983, ISBN 978-3-319-47639-0, Pg. 364 – 375, 2016.
63. Nguyen, TD., Kifor C.V., Nguyen, HS, *DSMAV: an improved solution for multi-attribute search based on load capacities*, Proceedings of the 2016 IEEE Sixth International Conference on Communications and Electronics (ICCE), ISBN: 978-1-5090-1801-7, Pag. 7-12, 2016.
64. Palade, H., Nicolaescu, S., Kifor, C. V., *The Impact of Big Data and Knowledge Management on R&D Projects from Automotive Industry*, Proceedings of the international conference Knowledge Science, Engineering and Management, KSEM 2015, Book Series: Lecture Notes in Artificial Intelligence (Springer), ISBN: 978-3-319-25158-5; 978-3-319-25159-2, Pag. 183-189, China, Oct. 2015, DOI 10.1007/978-3-319-25159-2_17.

65. Nicolaescu, S., Palade, H., Miricescu, D., Kifor, C. V., Bondrea, I., *Interconnected car and big data the pavement of the academic awareness future*, Proceedings of the 8th international conference on engineering and business education, ISBN: 978-3-942100-38-0 Pag. 59-66, Norway, Oct. 2015.
66. Palade, H. C., Nicolaescu, S., Kifor, C. V., Bondrea, I., Balan, L., *Managing Knowledge in Public - Private Partnerships for R&D Centres*, Proceedings of the 3rd International Engineering and Technology Education Conference & 7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, ISSN on-line 2391-8160, ISBN: 978-0-646-94781-5 (Australia), pag. 128 - 136, Sibiu, Nov. 2015., DOI: [10.1515/cplbu-2015-0014](https://doi.org/10.1515/cplbu-2015-0014)
67. Făgăteanu, A., Nicolaescu, S., Kifor, C. V., Mărginean, S., *Student Career Management – Private and Public Sector Involvement*, Proceedings of the 3rd International Engineering and Technology Education Conference & 7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, ISSN on-line 2391-8160, ISBN: 978-0-646-94781-5 (Australia), pag. 149 - 157, Sibiu, Nov., 2015., DOI: [10.1515/cplbu-2015-0016](https://doi.org/10.1515/cplbu-2015-0016)
68. Nguyen, T. D., Kifor, C. V., *The Sustainability in a Quality Improvement Model*, Proceedings of the 3rd International Engineering and Technology Education Conference & 7th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN: 1843-6730, ISSN on-line 2391-8160, ISBN: 978-0-646-94781-5 (Australia), pag. 175 - 183, Sibiu, Nov., 2015., DOI: [10.1515/cplbu-2015-0019](https://doi.org/10.1515/cplbu-2015-0019).
69. Iuga, M., Kifor, C. V., *Human resources as risk factors for lean manufacturing implementation*. Proceedings of the International conference Knowledge-Based Organization, Vol. 21, Issue 1, ISSN: 1843-6722, pag. 223-228, Sibiu, Romania, 2015. DOI: [10.1515/kbo-2015-0037](https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0037).
70. Mănescu, G., Kifor, C. V., *Developing a collaborative model specific to the field of defence based on the life cycle of a cluster*. Proceedings of the International conference Knowledge-Based Organization, Vol. 21, Issue 1, ISSN: 1843-6722, pag. 243-247, Sibiu, Romania, 2015. DOI: [10.1515/kbo-2015-0040](https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0040).
71. Candea, G. S., Kifor, C. V., Candea, C., Constantinescu, C., *Case based reasoning within failure mode and effect analysis context*, The 2014 International conference on production research - regional conference Africa, Europe and the Middle East and 3rd international conference on Quality and Innovation in Engineering and Management (ICPR-AEM 2014), ISBN:978-973-662-978-5, pag. 59-64, Cluj Napoca, July, 2014.
72. Iuga, V., Kifor, C. V., Roșca, L., *Time to become lean: the implementation model*. The 2014 International conference on production research - regional conference Africa, Europe and the Middle East and 3rd international conference on Quality and Innovation in Engineering and Management (ICPR-AEM 2014), ISBN:978-973-662-978-5, pag. 260-265, Cluj Napoca, July, 2014.
73. Chiliban, B., Baral, L. M., Kifor, C. V., *Review of Knowledge Management Models for Implementation within Advanced Product Quality Planning*, Proceedings of the international conference Knowledge Science, Engineering and Management, KSEM 2014, Book Series: Lecture Notes in Artificial Intelligence (Springer), ISBN:978-3-319-12096-6; 978-3-319-12095-9, Pag. 338-348, Sibiu, Oct. 2014.
74. Baral, L. M., Kifor, C. V., Bondrea, I., *Assessing the Impact of DMAIC-Knowledge Management Methodology on Six Sigma Projects: An Evaluation through Participant's Perception*, Proceedings of the international conference Knowledge Science, Engineering and Management, KSEM 2014, Book Series: Lecture Notes in Artificial Intelligence (Springer), ISBN:978-3-319-12096-6; 978-3-319-12095-9, Pag. 349-356, Sibiu, Oct. 2014.
75. Baral, L. M., Muhammad, R., Kifor, C.V., Bondrea, I., *Evaluating the effectiveness of Problem-Based Learning (PBL) implemented in the textile engineering course - a case study on Ahsanullah university of science and technology, Bangladesh*, Proceedings of the The 6th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & The 5th

- International Conference on Engineering and Business Education & The 4th International Conference on Innovation and Entrepreneurship, ISSN 1843 – 6730, ISBN 978-606-12-0369-7, pag. 123 - 126, Sibiu, October 2012.
76. Kifor, C.V., Crîngaşu, M., Lungu, A., Baral, M., L., *Research evaluation in engineering schools*, Proceedings of the The 6th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & The 5th International Conference on Engineering and Business Education & The 4th International Conference on Innovation and Entrepreneurship, ISSN 1843 – 6730, ISBN 978-606-12-0369-7, pag. 407 - 412, Sibiu, October 2012.
 77. Kifor, C.V., Tudor, N., Oprean, C., *A practical approach to a quality system for production software for managing technological changes*. Proceedings of the 6th International Seminar on Quality Management in Higher Education, Sept 01 -03, 2011, ISBN 978-960-99486-2-3 Greece, 2011.
 78. Kifor, C.V., Oprean, C., Moţoc., V., Zerbeş, M., Popescu, Liliana, *The Strategy of Implementing the Occupational Health and Safety Management System at Lucian Blaga University of Sibiu*, Proceedings of the The 16th international conference - the knowledge-based organization, Sibiu 25 – 27 November 2010, ISSN 1843 – 6722, pag. 268 – 273.
 79. Kifor C. V., Oprean C., Alexe, C., Lobonţ, L., *Process based architecture for organization reengineering*. Proceedings of the *1st International Conference on Quality and Innovation in Engineering and Management* ,Cluj Napoca, March, 17 – 19 November, 2011, ISBN 978 – 973 – 662 – 614 – 2, 2011.
 80. Lobonţ, L., Oprean, C., Kifor, C.V., *Quality management process architecture for quality self assessment in higher education institutions*. Proceedings of 6th International Seminar on Quality Management in Higher Education, July 8th -9th, 2010, Tulcea, Romania, Pag. 111 – 114, ISBN 978 – 973 – 662 – 566 – 4, 2010.
 81. Lascu, Alina, Negulescu, S., Kifor, C.V., Lobonţ, L., *Facing the interface in elearning*. Proceedings of 6th International Seminar on Quality Management in Higher Education, July 8th -9th, 2010, Tulcea, Romania, ISBN 978 – 973 – 662 – 566 – 4, Pag. 499 – 502, 2010.
 82. Oprean, C. Kifor, C.V., Negulescu, C.N., Barbat, *Paradigm shift in engineering education More time is needed*. Procedia - Social and Behavioral Sciences, 2(2), p. 3580-3585, Innovation and Creativity in Education, 2010
<http://www.sciencedirect.com/science/journal/18770428>.
 83. Kifor, C.V., Oprean, C. Georgescu, N., Negulescu, C.N.: *Engineering Education: Dense Teaching for Life-Long Learning* Proceedings of the 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN 1843 – 6730, ISBN 978-973-739-848-2 pag. 659 – 665, Sibiu, October 2009.
 84. Kifor, C. V. Oprean, S. Negulescu, L. Lobonţ, *Decision Support System for Quality Assurance in Higher Education*, Proceedings of the 3rd North East Asia International conference on Engineering and technology education, pag. 201 - 208 Taichung, Taiwan, 2008.
 85. Kifor C.V., Oprean, C., Lobonţ, L., *Problem based learning as driver for technological development*, Proceeding of the Conference: Management of technological Change, Alexandroupolis, Grecia, 2007.
 86. Kifor C.V., Oprean, C., *Six sigma – a next level in Quality. Part 1. Project definition and measurement*, Proceeding of the Conference: Management of technological Change, Chania-Creta, Grecia, ISBN 960-8475-04-X, pag. 391 – 396, 2005.
 87. Kifor C.V., *Six sigma – a next level in Quality. Part 2. Project analysis, improvement and control*, Proceeding of the Conference: Management of technological Change, Chania-Creta, ISBN 960-8475-04-X, pag. 397 – 402, Grecia, 2005.
 88. Oprean, C. Kifor, C.V., Negulescu, C.N., Barbat, B.E., *Innovating Engineering Education, to Face the Knowledge Society*, Proceedings of the 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, ISSN 1843 – 6730, ISBN 978-973-739-848-2 pag. 80 – 85, Sibiu, October 2009.

89. Oprean, C. Negulescu, C.N., Kifor, C.V., Barbat, B.E., Zerbes, M., *Knowledge-Based Approach to Affordable Technological Innovation*, Proceedings of The 6th International Conference on: Management of Technological Changes, ISBN 978-960-89832-6-7, pag. 161 – 164, Alexandroupolis, Greece, September 2009.
90. Zerbes, M., Kifor, C.V., Budau, G., *Six sigma methodology in wood industry organizations*, Proceedings of the Wood science and engineering in the 3rd millenium, Brasov, Romania, June, 2009, ISSN 1843 - 2689, pag. 795 – 802, 2009.
91. Oprean, C., Lobont, L., Kifor C. V., Negulescu S., *How to integrate Knowledge and Quality in Higher Education Systems*, Proceedings of the 3rd North East Asia International conference on Engineering and technology education, pag. 193 – 200, Taichung, Taiwan, 2008.
92. Lobont, L., Kifor, C.V., Oprean, C., *Knowledge based support platform for quality assurance in higher education*, Proceedings of the 5th International seminar quality management in higher education, Tulcea, Romania, 2008.
93. Zamfirescu, C., Negulescu, S., Kifor, C.V., Oprean, C., *A stigmergic approach to Route Allocation in Transport Networks*, Proceedings of the Bio-Inspired Computational Method used for Difficult Problem Solving. Development of Intelligent and Complex Systems. Romanian Academy and Petru Maior University, Târgu Mureş, ISSN 2065 – 0418, 2008. <http://proceedings.aip.org/proceedings/confproceed/1117>.
94. Oprean, C., Kifor C.V., Lobont, L., *The alumni and it's perspective at Lucian Blaga University of Sibiu*, Proceedings of the 4th Balkan Region Conference on Engineering Education & MSE, Sibiu, 2007, ISSN 1843 – 6730, pag. 94 – 98.
95. Oprean C., Kifor C.V., *FMEA as a quality management tool*, Proceeding of the Conference: Management of technological Change, Chania-Creta, Grecia, ISBN 960-8475-04-X, pag. 413 – 418, 2005.
96. Grünwald N., Krause Regina, Oprean C., Kifor C. V. *Fostering the UICEE network through the creation of a joint Master's degree in quality management*. The Monash Engineering Education Series, Melbourne, Australia, Proceedings of the 5th UICEE Global Congress on Engineering Education in New York, USA, July, 17 – 21, 2006.
97. Kifor C. V., Oprean C., Georgescu, N., Baltador, M. *Improving engineering education in the Balkan area through the Balkan Region Centre for Engineering Education (BRCEE)*. The Monash Engineering Education Series, Melbourne, Australia, Proceeding of the 5th UICEE Global Congress on Engineering Education in New York, USA, July, 17 – 21, 2006.
98. Oprean, C., A. Kolmos, C. Kifor, N. Georgescu, *The Joint Degree Master Programme as a platform for improving quality in engineering education*, Proceeding of the 9th UICEE Annual Conference on engineering education, Muscat, Sultanate of Oman, 10 – 15 February 2006, pag. 27 - 30. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, ISBN 0 7326 2290 5, 2006.
99. Oprean C., Kifor C.V., Georgescu, N., *Applying six sigma approach in problem based learning projects*, Proceeding of the 8th UICEE Annual Conference on engineering education, Kingston Jamaica, 7 – 11 February 2005, pag. 31 - 36. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, ISBN 0 7326 2275 1, 2005.
100. Oprean, C., Kolmos, A., Kifor., C. V., Lobont, L., *The Master in Problem Based Learning in Engineering – an international Socrates / Erasmus programme*, Proceedings of the 3rd Balkan Region Conference on Engineering Education, Sibiu, Romania, ISBN973-739-147-0, pag. 34 – 37, 2005.
101. Kifor., C. V., Volovici Rodica, Volovici, D., Lobont, L., *Modelling processes in HEIs*, Proceedings of the 3rd Balkan Region Conference on Engineering Education, Sibiu, Romania, ISBN973-739-147-0, pag. 234 – 242, 2005.
102. Oprean C., Kifor C.V., Georgescu, N., *The Balkan Region Centre for Engineering Education*, *Global Journal of Engineering Education*, pag. 101 – 109, In Global Journal of

- Engineering Education, Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, ISSN 1328 – 3154, Melbourne, Australia, 2004.
103. Oprean C., Kifor C.V., Georgescu, N., *Quality models for university evaluation*. Proceeding of the conference: The 6th UICEE Annual Conference on engineering education, Cairns, Queensland, Australia, 10 – 14 February 2003, pag. 39 - 43. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, ISBN 0 7326 2240 9, 2003.
 104. Oprean, C., Kifor C. V., Georgescu, N., *The Balkan Region Centre for Engineering Education: a satellite centre of the UNESCO International Centre for Engineering Education*. Proceedings of the 2nd Balkan Region Conference on Engineering Education, Sibiu, Romania, 16 – 19 September 2003, pag. 15 – 17, ISBN 973 – 651 – 673 – 3, 2003.
 105. Kifor C. V., Oprean, C., Georgescu, N., *Managing quality at the Quality Management Research Centre*. Proceedings of the 2nd Balkan Region Conference on Engineering Education, Sibiu, Romania, 16 – 19 September 2003, pag. 90 – 94, ISBN 973 – 651 – 673 – 3, 2003.
 106. Oprean, C., Kifor, C.V. *Electrical Discharge Machining of Smart Materials Parts*, Proceedings of the Conference: *Computational Methods for Smart Structures and Materials - SMART '98*, Rome, Pag. 272-280, WIT Press, Great Britain, ISBN 1853126004, 1998.
 107. Kifor C.V., Oprean C. *Implementing the Quality Management System at a Master Program in Quality Management*. Proceeding of the conference: *The 6th Baltic Region Seminar on Engineering Education*, Wismar, Germany, 23 - 25 September, 2002, pag. 211 – 214. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, ISBN 0 7326 2209 3, 2002.
 108. Oprean C., Kifor C.V., Georgescu, N., *Managing processes at the Master Program in Quality Management from Lucian Blaga University of Sibiu*. Proceeding of the conference: *The 6th Baltic Region Seminar on Engineering Education*, Wismar, Germany, 23 - 25 September, 2002, pag. 137 – 141. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, ISBN 0 7326 2209 3, 2002.
 109. Kifor C.V., Oprean C. *A generic process model for higher education institutions based on ISO 9001:2000 and IDEF0 language*. Proceeding of the conference: *The 5th UICEE Annual Conference on Engineering Education*, 6-9 February 2002, Chennai, India, pag. 93 – 99. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, Australia, ISBN 0 7326 2192 5, 2002.
 110. Oprean C., Kifor C.V., *Process alignment in higher education*. Proceeding of the conference: *The 5th UICEE Annual Conference on Engineering Education*, 6-9 February 2002, Chennai, India, pag. 85 – 89. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, Australia, ISBN 0 7326 2192 5, 2002.
 111. Oprean, C., Kifor C. V. *Strengthening the Scientific Research at the Lucian Blaga University of Sibiu*. Proceeding of the conference: *The 3rd UICEE Global Congress on Engineering Education* Glasgow, Great Britain, pag. 457 – 460. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, Australia, ISBN 0 7326 2201 8, 2002.
 112. Oprean, C., Kifor C. V. *Strategies for implementing quality systems in Higher Education. Case Study – the Lucian Blaga University of Sibiu*. Proceeding of the conference: *The 4th UICEE Annual Conference on Engineering Education* Bangkok, Thailand, February 2001, pag. 447 – 450. Published by UNESCO International Centre for Engineering Education, Australia, ISBN 0 7326 2146 1, 2001.

C2. Articole publicate la conferințe internationale

113. Olteanu, A., Kifor C.V.; Zerbes M.; Giurea R. Karaeva A.; Rada E., *Developing a conceptual model for sustainable energy management systems in universities*, IEEE Conference on Advanced Topics on Measurement and Simulation, ATOMS, pag. 355-358, ISBN 979-8-3503-5837-7.

114. Coman, M., Piele C Kifor C. V., Exploring the Impact of Emerging and Disruptive Technologies Development on Evolution of Industry 5.0, Proceedings of the conference Knowledge-based Organization, Sibiu, Romania, ISBN 1843-682X, Pag. 49-57, 2024
115. ȚIRLEA A., KIFOR C., DĂNUȚ, R., NICOLAESCU S, SĂVESCU, R., Daily routine and performance analysis-Parallel between telework and work from the office , Proceedings of the conference Knowledge-based Organization, Sibiu, Romania, ISBN 1843-682X, Pag. 310-322, 2024.
116. Barsan R., Kifor, C., Kifor S., PARTICIPATORY RESEARCH USING A DESIGN THINKING APPROACH, proceedings of the Edulearn conference, Spain, ISSN 2340-1117, 2024.
117. Zobia, Rehman, Kifor, C. V. *A Step towards Incorporation of Rural Area Population of Pakistan to Knowledge Based Society*, Proceedings of the MakeLearn and TIIM Joint International Conference 27–29 May 2015, Bari, Italy, ISSN 2232-3309, 2015.
118. BARAL, L., M., Rahman, M., F., Kifor C. V., *Problem based learning for sustainability of textile engineering education – Bangladesh perspective*, Proceedings of the 7th International Research Symposium on PBL, Beijing, China, 19 – 21.10.2018, ISBN: 978-87-7210-002-9 pag. 161 – 167, 2018.
119. Iuga, V., M., Kifor, C. V., Bondrea, I., *Shop floor time management within the automotive industry: actual versus targeted time allocation*, Proceedings of the 18th QMOD-ICQSS Conference International Conference on Quality and Service Sciences 12th - 14th October 2015, Seoul, Republic of Korea, ISBN 978-91-7623-086-2, 2015.
120. Iuga, V., M., Kifor, C. V., Roșca, L. Lean manufacturing: bottom up communication in management decisions, Proceedings of the SGEM 2015 International Multidisciplinary Scientific Conferences on Social Sciences and Arts, Bulgaria, 2015.
121. Baral, L., M, Kifor C.V., Bondrea, I., Oprean, C., *Introducing Problem Based Learning (PBL) in Textile Engineering Education and Assessing its Influence on Six Sigma Project Implementation*. The 2nd International Education and technology education conference, Ho Chi Minh Vietnam, 2 – 5.11.2013, ISBN 978 – 0 - 646 – 59658 – 1, 2013.
<http://www.ietec-conference.com/ietec13/conferenceproceedings2013/index.html>
122. Oprean, C., Miclea, R., O., Kifor C.V., Leș, I., Grecu, V., Oprean, C., *Sustainability development in Romania higher education, VIII Taller Internacional “Universidad Medio Ambiente, Energia y Dessarollo Sostenible”*, 14 – 17.02.2012, Cienfuegos, Cuba, pp. 1469 – 1482, 2012.
123. Kifor, C.V., Oprean, C., Crîngașu, M., Velter, V., Lobonț, L. *Quality management model in academic research*, Proceeding of the 5th International conference on manufacturing science and education – MSE 2011, pag. 147 – 153, 2011.
124. Kifor, C.V., Tudor, N., Oprean, C., *A practical approach to a Quality System for Production Software for managing technological changes*, Proceeding of the Conference: Management of technological Change, Alexandroupolis, Grecia, pag. 29 – 32, ISBN 978 – 960 99486 – 2 – 3, 2011
125. Căndea, C., Georgescu, A. V., Kifor, C. V., Căndea, G. S.,. *Workflow-based decision support for failure mode and effects analysis*. Proceedings of the 12th Large Scale Systems Symposium, ISBN 978-2-915913-26-2, France, July, 12 – 14, 2010.
126. Oprean, C. Kifor, C.V., Barbat, B. E., Brașoveanu, A., Fabian, R.D., *Bounded Rationality in Computer Science Curricula*, Proceedings of the 2010 World Congress in Computer Science, Computer Engineering and Applied Computing, Las Vegas, USA, ISSN 1 – 60132 – 143 – 0, pag. 135 – 140, 2010.
127. Oprean, C., Kifor C.V., Cioca, L. I., *Quality improvement in higher education institutions*, Proceedings of the IETEC’11 Conference, Kuala Lumpur, Malaysia, January, 2011, ISSN 2094 – 7607, pag. 288 – 296, 2010.

128. Oprean, C., Grecu, V., Deneş, C., Kifor C.V., Oprean, Ca., *Sustainability in Romanian higher education*, Proceedings of the ICEBE & SAFRI J2Ex Conference – 20-22 Nov 2011, Cape Town, South Africa., ISBN 978-0-620-52121-5, pag. 197 – 209, 2011.
129. Oprean, C., Kifor C.V., Lascu, A., Oprean, Ca., *Managing Research at Lucian Blaga University of Sibiu*, Proceedings of the 3rd International Conference on Innovation and Entrepreneurship and 3rd International Conference on Engineering and Business Education, ISSN 2094 – 7607, pag. 288 – 296, Manila, 16-18 November, 2010.
130. Lascu, A., Negulescu, S.C., Kifor C.V., *Different time perception in creolization mirrored in transcultural interface for „immediate”*. Proceedings of the, Conference „The good, the bad and the challenging”, COST 298, ISBN 978-961-6277-17-4, pag. 661-665, Copenhagen, 2009
<http://conference2009.cost298.org/index.php?fl=0&p1=226&p2=253&p3=436&id=436>)
131. Oprean, C., Kifor C.V., Negulescu, S.C., Candea, C., Oprean, Ca., *eCollaborativeDecisions – a DSS for academic environment*. Proceedings of the, World Congress on Science, Engineering and Technology & International Conference on Computer, Electrical, and Systems Science, and Engineering" ISSN 2070 – 3740, pag. 173 - 179, Hong Kong, 2009
132. Kifor C.V., *Sistem integrat SPC (Statistical Process Control) pentru măsurarea și monitorizarea parametrilor pieselor realizate prin sudare*, în buletinul științific al conferinței TMCR 2005, Chișinău, ISBN 9975-9775-3-2, pag. 435 – 442, 2005.
133. Oprean, C., Kifor C.V., *Implementing occupational health and safety management systems based on OHSAS 18001 series in small and medium enterprises*, în buletinul științific al conferinței TMCR 2005, Chișinău, ISBN 9975-9775-3-2, pag. 451 – 457, 2005.
134. Kifor C.V., Oprean C., Suci, O., Muscalu, E., *Planning product quality using Quality Function Deployment*. Proceeding of Third international conference on Advanced Engineering Design, 01 - 04 June 2003, Prague, Czech Republic, ISBN 80-86059-36-9, 2003.
135. Oprean C., Kifor C.V., Suci, O., Lobonț L., *Using Failure Mode and Effect Analysis Technique for designing automotive parts*. Proceeding of Third international conference on Advanced Engineering Design, 01 - 04 June 2003, Prague, Czech Republic, ISBN 80-86059-36-9, 2003.
136. Kifor, C. V., Oprean, C. *A Business Process Reengineering framework based on a generic ISO 9000:2000 process model*. Proceedings of the 28th Congress of the Romanian – American Academy of Science and Art, Montreal, Canada, 2001, pag. 390 – 395, Published by Politechnic International Press, Montreal, Canada, ISBN: 2 – 553 – 00988 – 7, 2001.
137. Oprean, C. Kifor, C. V., Sofonea C., *A process approach for the environment management systems*. Proceedings of the 28th Congress of the Romanian – American Academy of Science and Art, Montreal, Canada, 2001, pag. 155 – 160, Published by Politechnic International Press, Montreal, Canada, ISBN: 2 – 553 – 00988 – 7, 2001.
138. Oprean C., Kifor C.V., Viorel A., *Applying Quality Function Deployment for evaluation of student satisfaction. Case study: the Lucian Blaga University of Sibiu*, Proceedings of the VIIIth International Science and Engineering Conference, Ukraine, Sevastopol, pag. 184 – 191, Published by Donetsk State Technical University, ISBN 966-7907-01-5, Ukraine, 2001.
139. Oprean C., Kifor C.V., Viorel A., *Implementing quality system in electric energy distribution*, Proceedings of the VIIIth International Science and Engineering Conference, Ukraine, Sevastopol, pag. 191 - 196, Published by Donetsk State Technical University, ISBN 966-7907-01-5, Ukraine, 2001.
140. Oprean, C., Kifor, C.V. Suci, O. *Arhitecturi de referință pentru reengineering-ul întreprinderii*. În lucrările conferinței Tehnologii Moderne, Calitate, Restructurare - TMCR '99, Chișinău, Vol. 5, pag. 164 – 167. Editura Tehnica – Info, Chișinău, ISBN 9975 – 910 – 78 – 5, 1999.

141. Oprean, C., Kifor, C.V., Suciu O. *Asigurarea calității, obiectiv al strategiei universitare*. În lucrările conferinței *Tehnologii Moderne, Calitate, Restructurare - TMCR '99*, Chișinău, Vol. 5, pag. 336 – 339, Editura Tehnica – Info, Chișinău, ISBN 9975 – 910 – 78 – 5, 1999.
142. Oprean, C., Kifor, C.V., Suciu O. *Cercetări privind elaborarea unor modele generice pentru dezvoltarea sistemelor calității ISO 9000*. În lucrările conferinței *Tehnologii Moderne, Calitate, Restructurare - TMCR '99*, Chișinău, Vol. 5, pag. 340 – 343. Editura Tehnica – Info, Chișinău, ISBN 9975 – 910 – 78 – 5, 1999.
143. Mănescu, G., Kifor C.V., *Cluster modelling and lifecycle: basic concepts*, Proceedings of the 20th international conference the knowledge-based organization, 12 – 14 June, Sibiu, ISSN 1843 – 6722, pag. 240 – 244, 2014.
144. Palade, H., Kifor, C.V., *Model of Handling big Data and Knowledge Management in Automotive Industry*, Proceedings of the MakeLearn Conference, Timișoara, 2016
145. Mănescu, G., Kifor C.V., *Scientific Research System in Romania and its Particularities for the Field of Defence*, Proceedings of the 19th international conference the knowledge-based organization, Sibiu, ISSN 1843 – 6722, pag. 349 – 353, 13 – 15 June, 2013.
146. Iuga, Virginia, Kifor, C. V., *Lean manufacturing – trend or actual improvement requisite*, Proceedings of the 19th international conference the knowledge-based organization, 13 – 15 June, Sibiu, ISSN 1843 – 6722, pag. 285 – 291, 2013.
147. Kifor, C. V., Baral, L. M., *An integrated DMAIC-knowledge management conceptual model for six sigma quality management*, Proceedings of the 6th International conference on manufacturing science and education, Sibiu, June, 2013, pag. 7 – 14, ISBN 2013.
148. Baral, L. M., Kifor, C. V., *An integrated DMAIC Knowledge management conceptual model for six sigma quality management*, Proceedings of the 6th International conference on manufacturing science and education, Sibiu, June, 2013, pag. 15 – 20, 2013.
149. Lobonț, L., Kifor C. V., Oprean C., Suciu, O., *Implementing a SPC integrated system to improve manufacturing processes in automotive industry*. Proceedings of the 16th International Conference new technologies and products in machine manufacturing technologies, Suceava, Romania, 13 – 14 Mai, 2011.
150. Oprean C., Kifor C. V., Catalan Alexandra. *Are the graduates of the Lucian Blaga University of sibiu prepared for the labor market?* Proceedings of the conference: Quality Management in Higher Education, Sinaia, June, 2006.
151. Oprean C., Lobonț, L., Kifor C. V., *Applying QFD to improve the quality of public transportation systems*. Proceedings of the conference: Technology and Quality for Sustained Development, București, May, 25 – 27, 2006.
152. Oprean C., Kifor C.V., Volovici, D., Baltador M., Lobonț, L., *Improving the quality of public transportation systems*. Annals of the Oradea University, ISSN 1583 – 0691, 2004.
153. Oprean C., Kifor C.V., Lobonț, L., *Solutions for process modelling in industrial enterprises*. Proceedings of the International Conference on Manufacturing Science and Education Challenges of the European Integration, Sibiu, Romania, 6 – 7 November, 2003, pag. 263 – 268, Published by Lucian Blaga University of Sibiu, ISBN 973 – 651 – 700 – 4, 2003.
154. Oprean, C., Kifor, C.V., Cristina SOFONEA, Suciu O. *Implementing environmental management systems in automotive components companies. Case study – S. C. COMPA S. A.* Proceedings of the 27th Congress of the Romanian – American Academy of Science and Art, Oradea, 2002, pag. 340 – 344. Published by Politechnic International Press, Montreal, Canada, ISBN 2 – 553 – 10124 – 9.
155. Oprean, C., Kifor, C.V., Volovici, R., Drăghici, G. *Modélisation du processus de conception dans les systèmes de management de la qualité ISO 9000:2000*. În lucrările conferinței: *Modélisation de la connaissance pour la conception et la fabrication intégrées*, Sibiu & Timișoara, 2000, Pag. 131 - 155. Editura Mirton, Timișoara, ISBN 973 – 585-216-0, 2000.

156. Oprean, C., Kifor, C.V., *Modelling the processes in ISO 9000:2000 quality management system using the IDEF0 language*. În lucrările conferinței: *The 7th international conference on quality reliability, maintainability*, Sinaia, 2000, Pag. 29 – 36. Editura Tehnică, București, ISSN 1224 – 5410, 2000.
157. Oprean, C., Kifor C. V. *Sistemul asigurării și managementului calității; implementare la Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu*. În lucrările conferinței: *Proceduri de asigurare a calității în învățământul superior din România*, Iași, 2000, Pag. 112 – 122. Editura Economică, București, ISBN 973-590-340-7, 2000.
158. Oprean C., Kifor C.V., Suciu O. *Generic models for development of the master plans for enterprise integration*. În lucrările conferinței: *The 1st International conference on the management of technological change*, Iași, Pag. 351 – 354. Editura Economică, București, ISBN 973-590-226-5, 1999.
159. Oprean C., Kifor, C.V., Suciu O, Hang Cristina, *Aspecte ale implementării sistemului de asigurarea calității la S.C FOORI S.R.L SIBIU*. În lucrările conferinței: *Acta Universitatis Cibiniensis*, Sibiu, Vol. XXXIX, pag. 125 – 132. Editura Universității Sibiu, ISSN 1221 – 4949, 1999.
160. Oprean C., Kifor C.V., Suciu O, Hang Cristina, *Sisteme generice ale managementului calității în întreprinderile integrate*. În lucrările conferinței: *Acta Universitatis Cibiniensis*, Sibiu, Vol. XXXIX, pag. 133 – 140, Editura Universității Sibiu, ISSN 1221 – 4949, 1999.
161. Oprean C., Kifor C., Suciu O, Hang Cristina, *Conceptul calității globale concurențiale la confluența dintre managementul calității totale și managementul informației*, În lucrările conferinței: *Acta Universitatis Cibiniensis*, Sibiu, Vol. XXXIX, pag. 141 - 146, Editura Universității Sibiu, ISSN 1221 – 4949, 1999.
162. Oprean, C., Kifor, C. V. *Enterprise modelling with CIMOSA*, În lucrările conferinței *International Conference on Manufacturing System - ICMAS '98*, București, pag. 131 – 136. Editura Tehnică, București, ISBN 973 – 31 – 1238 – 0, 1988.
163. Oprean, C., Kifor, C. V., *Strategia de implementare a sistemelor CIM*. În lucrările conferinței: *A VIII – a conferință internațională de inginerie managerială și tehnologică TEHNO '98*, Timișoara, Vol. 2, pag. 201 – 206. Editura Universității Politehnica Timișoara, ISBN 973 – 0 – 00607 – 5, 1998.
164. Oprean, C., Kifor, C. V., *Arhitecturi și modele generice în sistemele CIM*. În lucrările conferinței: *A VIII – a conferință internațională de inginerie managerială și tehnologică TEHNO '98*, Timișoara, Vol. 2, pag. 207 – 214. Editura Universității Politehnica Timișoara, ISBN 973 – 0 – 00607 – 5, 1998.
165. Oprean, C., Kifor, C. V., *Modelling the implementation, usage and maintenance of the ISO 9000 quality management systems using the reference architectures*.. În Buletinul Institutului Politehnic din Iași, Seria V, pag. 213 – 218. Editura Institutului Politehnic din Iași, ISSN 1011-2855, 1998.
166. Oprean, C., Kifor, C. V., *Ingineria simultană în sistemele de producție integrate*. În lucrările conferinței *Tehnologii și produse noi în construcția de mașini - Tehnomus IX*, pag. 245 – 252, Suceava. Editura Universității Ștefan cel Mare, ISBN 973 – 97787 – 7 – 1, 1997.
167. Bucur V., Kifor, C. V., *Strategii de motivare a angajaților*, În lucrările conferinței *Acta Universitatis Cibiniensis*, Sibiu, Vol. XXI, B., pag. 48 – 53. Editura Universității Sibiu, ISBN 1221 – 4949, 1995.
168. Bucur V., Kifor, C.V., *Importanța și rolul motivației în mediul școlar*, În lucrările conferinței *Acta Universitatis Cibiniensis*, Sibiu, Vol. XXI, B., pag. 54 – 59. Editura Universității Sibiu, ISBN 1221 – 4949, 1995.

C4. Articole prezentate la conferințe naționale și internaționale

169. Oprean, C., Drâmbărean, D., Kifor, C.V., Viorel Alina. *Applying Quality Function Deployment (QFD) in Higher Education Process. Proceedings of the 26th Congress of the Romanian – American Academy of Science and Art*, Liege, Belgium, 1999.
170. Oprean, C., Cărăuș, M., Muscalu E., Kifor, C.V., *Developing the quality assurance system structures in the Higher Education Process. Proceedings of the 26th Congress of the Romanian – American Academy of Science and Art*, Liege, Belgium, 1999.
171. Oprean, C., Volovici, D., Kifor, C.V., *University Evaluation in ISO 9000:2000 Quality System. În lucrările conferinței Quality Management & Evaluation & Assurance in Higher Education*, Brașov, 2000 .
172. Kifor C. V., *Procesul de motivarea al angajaților*, București, Simpozionul de Management pentru Tineret, 1996.

D. CONTRACTE DE CERCETARE CU FINANȚARE LA NIVEL International / NAȚIONAL

D1. Coordonare contracte

Nr. crt.	Director contract	Denumire contract	Cod contract / anul	Buget contract (ULBS, Euro)
1	Kifor, C. V.	Learning Incubator for Project-based Teaching and Training through Research (LEARN.INC)	2021-1-RO01-KA220-HED-000031136	315327
2	Kifor, C. V.	Handle with Science' — 'HSciRO	H2020 818795 — HSciRO / 2018	10000 EURO
3	Kifor, C. V.	RoTalkScience - "Researchers' night in Romania. Do you speak science?"	H2020 633311 / 2014	6250 EURO
4	Kifor, C. V.	Personalised Engineering Education in Southern Africa / PEESA III	PEESA III nr. 585996 / 2017	68584 EURO

Nr. crt.	Director contract	Denumire contract	Cod contract / anul	Buget contract (ULBS, RON)
	Kifor, C. V.	<i>The research centre for sustainable products and processes</i>	2020	29400 EUR
	Kifor, C. V.	<i>Workforce analytics with machine learning algoritms for evaluating employee performance and satisfaction in teleworking environments (TeleWanalytics)</i>	No 99 / 16.12.2020	150000 EURO
1.	Kifor, C. V.	<i>Învățarea centrată pe student prin metode de lucru în echipă de tip Problem based learning</i>	CNFIS – FDI – 2018 - 0405	334000 RON
2.	Kifor, C. V.	<i>Învățarea centrată pe student prin metode inovative de predare bazate pe concepte precum Design</i>	CNFIS – FDI – 2019 - 0201	331500 RON

		<i>Thinking& Digital Innovation&AppliedResearch</i>		
3.	Kifor, C. V.	<i>Optimizarea tehnologiilor ICT pentru evaluarea și valorificarea Capitalului Intelectual în centrele de Cercetare & Dezvoltare ale Continental Automotive Systems prin procesare Big Data</i>	Bridge Grant PN-III-P2-2.1- BG-2016-0284	456861
4.	Kifor, C. V.	<i>Studiu asupra oportunității introducerii sistemelor inteligente de transport în orașul Sibiu prin implementarea aplicațiilor mobile IoT</i>	2528 / 24.06.2015	18000
5.	Kifor, C. V.	<i>Burse Universitare în Romania prin Sprijin European pentru Doctoranzi și Post-Doctoranzi</i>	POSDRU 159/1.5/S/13325 5, cod SMIS 50659 / 2014	4381887
6.	Kifor, C. V.	<i>Studentii de azi, profesioniștii de mâine</i>	POSDRU 137280 / 2014	2344100
7.	Kifor, C. V.	<i>SEArCH - Sisteme Elearning Adaptative utilizând Hărți Conceptuale</i>	PN2 – 12080 / 01.10.2008	300000
8.	Kifor, C. V.	<i>Creșterea performanțelor de calitate în cadrul proceselor cooperative din imm-uri prin sisteme expert în ingineria și managementul inovației</i>	Ceex CNMP - Infosoc 140 / 2006	150000
9.	Kifor, C.V	<i>Sistem informatic pentru administrarea on-line a traficului urban, suport pentru mobilitatea persoanelor în condiții de confort și siguranță, componentă a dezvoltării durabile în context european – monitraf</i>	2707 / 14.11.2006 Contract ITC	10320
10.	Kifor, C.V.	<i>Sistem integrat pentru control statistic și analiza proceselor de fabricație</i>	Contr. 27657 / 14.03.2005, Tema nr. 2 cod CNCSIS 79	225 mil lei + 220 mil lei
11.	Kifor, C.V.	<i>Pachet de programe pentru controlul statistic al proceselor de fabricatie. Analiza modelului elaborat și diseminare rezultate</i>	Contr. 33336 / 28.06.04, Tema nr. 1 cod CNCSIS 379	110 mil lei
12.	Kifor C. V.	<i>Pachet de programe pentru controlul statistic al proceselor de fabricatie</i>	Contr. 33740 / 03.07.2003, tema nr. 4, cod. CNCSIS 379	36 mil lei
13.	Kifor, C.V.	<i>Cercetări privind adoptarea / adaptarea unor modele consacrate ale calității în sistemele educaționale ale universităților din România.</i>	Contr. 34965 / 2001, tema nr. 6, cod. CNCSIS 3	40 mil lei

		<i>Studiu de caz – Universitatea Lucian Blaga din Sibiu</i>		
14.	Kifor, C.V.	<i>Modele informatice tipizate ale sistemelor de managementul calității ISO 9000:2000 utilizate în IMM – urile din România</i>	Contr. MEC - ANSTI Nr. 7056 / 2001, tema B2	15 mil lei
15.	Kifor, C.V.	<i>Cercetări privind realizarea unui sistem expert pentru instruirea în domeniul managementului calității (continuare). Adaptarea sistemului expert existent la cerințele standardului ISO 9000:2000 și integrarea de documente model și studii de caz</i>	Contr MEC- ANSTI Nr. 6229 / 2001, tema A7 (continuare)	25 mil lei
16.	Kifor, C.V.	<i>Cercetări privind realizarea unui sistem expert pentru instruirea în domeniul managementului calității</i>	Contr. MEC- ANSTI Nr. 6229 / 2000, tema B5	20 mil lei
17.	Kifor, C.V.	Cercetare și instruire angajati S. C. Tehnolemn SRL în vederea implementării sistemului ISO 9001:2001.	Contr. 11 / 27.06.2005	2138 RON

D2. Participare în echipe de cercetare / proiecte naționale

Nr. crt.	Director contract	Denumire contract	Cod contract / anul	Buget contract
1.	Prof. Univ. Dr. Sorin POPESCU	Proiectarea si implementarea unui program de studii masterale de tip Bologna, cu deschidere internațională, în domeniul Managementului si Ingineriei Calității, în acord cu cerințele pieței muncii	POS DRU 18/1.2/G/9136	728000
2.	Prof. Univ. Dr. Mihai Leonida NEAMTU	Creșterea rolului studiilor doctorale și a competitivității doctoranzilor într-o Europă unită	POS DRU 7706 / 2008	
3.	Magdalena Cringasu	Îmbunătățirea managementului universitar	POS DRU/2/1.2/ S/4	
4.	Oprean C.	Sistem inteligent de asistare a deciziei în planificarea și proiectarea avansată a produselor și proceselor - iDesign	12092 / 2008	1822064
5.	Oprean C.	Abordări inovative pentru evaluarea calității în e-learning - e-LearnQ	12090 / 2008	200000
6.	Oprean C.	Elaborarea și implementarea unei metodologii inovative de analiză și evaluare a caracteristicilor și	92124 / 2008	200000

		performanțelor managementului antreprenorial din Romania” - PERFORMAN		
7.	Oprean C.	Instrumente specifice managementului bazat pe cunoștințe pentru IMM-urile din România - IMCIMM	92123 / 2008	200000
8.	Oprean C.	Sistem on-line de monitorizare a traficului rutier pentru asigurarea siguranței și fluenței circulației în aglomerației urbane și îmbunătățirea calității vieții	PN2, 71-018 / 14.09.2007	200000 RON
9.	Oprean C.	Tehnici de evaluare comparativă a calificării universitare din România	PN2, 91-047/ 14.09.2007	110840 RON
10.	Oprean C.	e – EdU – Quality - Sistem de Management al Calității în învățământul superior bazat pe instrumente informatice de învățare și cunoaștere	Ceex nr. 93 / 2006	1276000 RON
11.	Oprean C.	eTransMobility – Sistem orientat agent pentru modelarea și optimizarea transportului de persoane	Ceex nr. 116 / 2006	1132000 RON
12.	Oprean C.	Sistem de suport al deciziilor de grup în mediul academic și al administrației publice – premisă a descentralizării și democratizării sistemului decizional	Ceex nr. 23 / 2005	1000000 RON
13.	Oprean C.	„Eficiența învățământului universitar în România în perspectiva dinamicii cerințelor educațional - formative”	Ceex nr. 66 / 2005	63100 RON
14.	Oprean, C.	Sistem integrat SPC pentru măsurarea și monitorizarea parametrilor pieselor realizate prin sudare	CALIST nr. 5219, din 11.11.2004	2309 mil lei
15.	Oprean, C.	Sistem informatic de achiziție, prelucrare și vizualizare a fondului de carte veche pentru punerea la dispoziția comunității a patrimoniului cultural național	INFOSOC nr. 32 din 16.08.2004	1400 mil lei
16.	Oprean, C.	Sistem informatic distribuit pentru monitorizarea calitatii serviciilor publice de transport urban	AMTRANS 6C13 / 24.11.2003	3236 mil lei
17.	Oprean, C.	Proiectarea metodelor și instrumentelor statistice pentru capabilizarea și ținerea sub control a proceselor tehnologice de prelucrare în conformitate cu cerințele sistemului QS 9000	Calist 2128/2001	1410 mil lei
18.	Oprean, C.	Soluție e-business pentru mediul academic universitar	Infosoc 34- 07.11.2001	937 mil lei

19.	Oprean, C.	Sistem de masurare si monitorizare a aspectelor, parametrilor si caracteristicilor cu impact asupra mediului, aplicabil intreprinderilor din industria constructiilor de masini	Contr. CNC SIS 33336 / 2004, 2005, 2006	300 mi lei.
20.	Oprean, C.	Modelarea proiectării și implementării sistemelor de managementul calității ISO 9001:2000 cu ajutorul arhitecturilor de referință	MEC - ANSTI 7056 / 2001, tema B2	36,1 mil lei
21.	Oprean, C.	Modelarea proceselor în sistemele calității din universitățile din România	CNC SIS, 34965 / 30.07.2001, Tema nr. 4, cod. CNC SIS 14	40 mil lei
22.	Oprean, C.	Cercetări privind adaptabilitatea unor arhitecturi de referință specifice sistemelor de producție integrată, la cerințele industriei constructoare de mașini și ale învățământului tehnic universitar din România	MEN-CNC SU Nr. 27/1998, tema 6/398	20 mil lei
23.	Oprean C.	Scule și accesorii pentru extinderea posibilităților de generare a suprafețelor la prelucrarea prin eroziune electrică	MCT Nr.1262/1996, adit.659/19	30 mil lei
24.	Nanu D.	Implementarea industrială a jetului de apă pentru curățire	MCT Nr.1262/1996, adit.659/1997	40 mil lei
25.	Nanu D.	Cercetări privind posibilitățile de simulare a fenomenelor fundamentale la prelucrarea prin eroziune electrică	MEN – CNC SU Nr. 3072, tema 8/743	30 mil lei
26.	Nanu D.	Cercetări privind realizarea și utilizarea tubului de focalizare la prelucrarea cu jet de apă cu abraziv	MEN – CNC SU Nr. 3072, tema 4/1092	30 mil lei

D3. Contracte de cercetare internaționale

Nr. crt.	Director/responsabil	Denumire contractului	Finanțator	Nr. înregistrare	Valoare
1.	Prof. univ. dr. Gabriel RACZ	<i>DYNAMIC – Towards responsive engineering curricula through europeanisation of dual higher education</i>	Erasmus+	588378-EPP-1-2017-1-DE-EPPKA2-KA	64452 EUR
2.	Prof. Univ. Dr. Ing. Constantin OPREAN (din partea ULBS)	Engineering Curricula Design aligned with EQF and EUR-ACE Standards	TEMPUS	511121 – TEMPUS – 1 – 2010 – DE – TEMPUS – JPCR (2010 – 3352 / 001 – 001)	770785 EUR

3.	Prof. Univ. Dr. Ing. Constantin OPREAN (din partea ULBS)	Master of Problem Based Learning in Engineering	ERASMUS	29075 – IC – 1 – 2002 – 1 – DK – ERASMUS – PROGUC – 1 –	278466 EUR
4.	Prof. Univ. Dr. Ing. Constantin OPREAN	<i>Proiectarea și implementarea Sistemului de Asigurarea Calității în învățământul superior cu particularizare la Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu</i>	CNFIS	Nr. 14/1998, cod CNFIS 1-MU-2-0079	95000 USD
5.	Prof. Univ. Dr. Ing. Constantin OPREAN	<i>Dezvoltarea învățământului de scurtă specializare durată pentru "Metalurgia și Recuperarea Metalelor Neferoase</i>	CNFIS	Nr. 461771/27.11.97, Cod CNFIS 1-MC-2-0092	27500 USD
6.	Prof. Univ. Dr. Ing. Constantin OPREAN (din partea ULBS)	<i>QUEST (Quality Evaluation of Services and Training)</i>	PHARE - TEMPUS	UM – JEP 13377-98	EUR
7.	Prof. univ. dr. ing. Marian GHEORGHE	<i>Network of Departments for U-E-O Cooperation</i>	PHARE - TEMPUS	Tempus SJEP - 12434-97	350000 EUR
8.	Conf. univ. dr. ing. Dan CERNUȘCĂ (din partea ULBS)	EUROFORM – European Network for Education and Training in the Field of Microelectronics, Information Technologies and Related Technologies	Leonardo da Vinci	F/99/1/062137/PI/III.3.a/FPC	320000 EUR
9.	Ing. Elena PÂRVU, Camera de Comerț Industrie și Agricultură a județului Sibiu, Școala română de afaceri a Camerelor de Comerț și Industrie, filiala Sibiu	<i>Centrul județean de politici regionale și de coeziune</i>	Regiunea de dezvoltare centru, Phare - Tempus	RO 9807.01.01	55000 EUR
10.	Developing the National Strategy for Quality Assurance in Higher Education in Romania			MATRA project – MATO / RM / 9 / 1	
11.	<i>The expansion of the Romanian nursing and health care curriculum via academic</i>			PHARE – TEMPUS (JEP 12156 – 97)	

	<i>development and institutional restructuring</i>				
--	--	--	--	--	--

D4. Contracte de cercetare cu agenți economici

Nr. crt.	Denumire contract	Perioada	Beneficiar	Nr. contract	Valoare contract (USD)
1.	Cercetare și instruire angajati S. C. Vector SRL in vederea implementarii sistemului ISO 9001:2001.	04-05.05.04	S. C. Vector SRL	12 /2005	1782 RON
2.	Instruire cu tema: Principii și elemente fundamentale, conform seriei de standarde ISO 9000	04-05.05.04	SNGN ROMGAZ - SIRCOS	10 / 04.05.2004	380 EUR
3.	Instruire cu tema: Principii și elemente fundamentale, conform seriei de standarde ISO 9000	25-26.03.04	SNGN ROMGAZ - STTM	09 / 25.03.2004	380 EUR
4.	Implementarea sistemului de managementul calității în conformitate cu norma ISO 9001:2000	2003	Unitatea executivă pentru finanțarea învățământului superior și a cercetării științifice universitare	118 / 02.06.2003 08 / 02.03.03	3500 USD
5.	Implementarea sistemului de managementul calității în conformitate cu norma ISO 9001:2000	2002	S. C. POLIFLEX SRL	06 / 14.03.2002	3350 USD
6.	Implementarea sistemului de managementul calității în conformitate cu norma ISO 9001:2000	2001	S.C. Energie Termica S. A.	02 / 04.04.2001	7000 USD
7.	Implementarea sistemului de managementul calității în conformitate cu norma ISO 9001:2000	2001	S. C. Drumuri si Prestări Construcții S.A	05 / 02.05.2001	7000 USD
8.	Implementarea sistemului de asigurarea calității în conformitate cu norma ISO 9002	1999 – 2000	S. C. SAFA SRL	Conv. civilă nr. 50630 / 28.II.2000	6650 USD
9.	Implementarea sistemului de asigurarea calității în conformitate cu norma ISO 9001	1999	S. C. Retezat S. A.		9000 USD

10.	Implementarea sistemului de asigurarea calității în conformitate cu norma ISO 9002	1998	Centrul teritorial de formare continuă în administrație publică locală Sibiu		2000 USD
11.	Implementarea sistemului de asigurarea calității în conformitate cu norma ISO 9002	1997	S. C. Foori SRL		1500 USD

E.Recunoașterea realizărilor științifice și profesionale:

Indici Hirsh

Google Scholar – 17

WoS - 6

Scopus - 6

ResearcherID Publons WoS AAK-5804-2020

Editor, Publicatii cotate WoS - ISI și BDI

-Guest Editor, Risks, Advances in Sustainable Risk Management,
<https://www.mdpi.com/journal/risks>

-Associate editor: *International Journal of Quality Control and Standards in Science and Engineering*
<https://www.igi-global.com/journal/international-journal-quality-control-standards/220802>

-Editor, *International Journal of Manufacturing Economics and Management*
<https://www.ijmem.ro>

-Associate editor: The 7th International conference on knowledge science, engineering and management, October, 2014 <http://conferences.ulbsibiu.ro/ksem2014>

-Editor: Balkan Region Conference on Engineering and Business Education, editions 2 – 8, period 2003 – 2019 <http://www.cedc.ro/pages/english/conference-and-journal/brcebe.php>

-Editor: 5th International Conference on Modern Technologies in Industrial Engineering (ModTech) Lucian Blaga Univ Sibiu, Sibiu, ROMANIA Date: JUN 14-17, 2017
<http://modtech.ro/>



2025

Prof. univ. dr. Claudiu Vasile Kifor

Relevant citations

S. R. Andrade (Under Prime Contract No. 80ARC020D0010 with the NASA Ames Research Center, HX5 LLC, Moffett Field, United States) and H. S. Walsh (Intelligent Systems Division, NASA Ames Research Center, Moffett Field, United States), "What Went Wrong: A Survey of Wildfire UAS Mishaps through Named Entity Recognition," *2022 IEEE/AIAA 41st Digital Avionics Systems Conference (DASC)*, 2022, pp. 1-10, doi: 10.1109/DASC55683.2022.9925798.

<https://ieeexplore.ieee.org/document/9925798/references#references>

Yan, Xu (Natl Univ Singapore, Dept Elect & Comp Engr, Singapore 117576, Singapore), et al. "A Broadband 10–43-GHz High-Gain LNA MMIC Using Coupled-Line Feedback in 0.15- μ m GaAs pHEMT Technology." *IEEE Microwave and Wireless Components Letters*(2022).

<https://ieeexplore.ieee.org/document/9844260> (ERG)

CURICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE:

Grad nume și prenume: Col. dr. ing. DASCĂLU VIOREL;
Adresă: STR. MIHAI VITEAZU, NR. 7B, Ap. 17, SIBIU;
Telefon: 0722-438398;
Naționalitate: română;
Data și locul nașterii: 11.10.1964, FĂGĂRAȘ, jud. BRAȘOV.

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ:

- **Perioada:** 01.09.2012 – 30.09.2022;
- **Numele și adresa angajatorului:** Centrul 183 Mentenanță (U.M. 01557), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Management;
- **Funcția sau postul ocupat:** Comandant;
- **Principalele activități și responsabilități:** Managementul activităților de producție, , financiar-contabile, logistice, de personal, operații și instrucție, etc.
- **Perioada :** 01.05.2008 - 01.09.2012;
- **Numele și adresa angajatorului:** Baza 2 Logistică Teritorială (U.M. 01434), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Logistică;
- **Funcția sau postul ocupat:** Șef al logisticii;
- **Principalele activități și responsabilități:**
 - Gestionarea rezervelor strategice și completarea stocurilor;
 - Organizarea și conducerea activităților de casare a tehnicii;
 - Menținerea stării tehnice a echipamentelor militare;
 - Asigurarea nevoilor de mentenanță de nivel ridicat în folosul forțelor.
- **Perioada:** 01.09.2007-01.05.2008;
- **Numele și adresa angajatorului:** Centrul 183 Mentenanță Tehnică Specială (U.M. 01557), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Mentenanța tehnicii militare;
- **Funcția sau postul ocupat:** Șef secție reparații tehnică complexă, armament și aparatură optică;
- **Principalele activități și responsabilități:**
 - Conducerea și coordonarea activităților de producție din cadrul secției;
 - Coordonarea activităților de recepție finală sau omologare a tehnicii reparate;
 - Coordonarea activităților de instruire practică a elevilor sau studenților militari;
 - Coordonarea activităților de gestionare a bunurilor materiale din secție.
- **Perioada:** 01.06.2005 - 01.09.2007;

- **Numele și adresa angajatorului:** Centrul de Mentenanță Tehnică Specială (U.M. 01557), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Proiectare - cercetare;
- **Funcția sau postul ocupat:** Șef atelier proiectare și inginerie tehnologică;
- **Principalele activități și responsabilități:**
 - Conducerea și coordonarea activităților de proiectare a pieselor de schimb, sculelor, dispozitivelor, verificatoarelor și proceselor tehnologice de mentenanță a tehnicii militare;
 - Coordonarea activităților de întocmire a documentației necesare omologării produselor nou fabricate sau modernizărilor;
 - Conducerea activităților de cercetare științifică, de diagnoză a calității a tehnicii militare și de optimizare a proceselor tehnologice de mentenanță;
 - Coordonarea activităților de cercetare științifică, de invenții și inovații în domeniile fabricației și mentenanței tehnicii militare.
- **Perioada (de la – până la):** 01.01.2002-01.06.2005;
- **Numele și adresa angajatorului:** Centrul de Mentenanță Tehnică Specială, (U.M. 01557), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Mentenanța tehnicii militare;
- **Funcția sau postul ocupat:** Șef secție reparații armament și aparatură optică;
- **Principalele activități și responsabilități:**
 - Conducerea și coordonarea activităților de producție din cadrul secției;
 - Coordonarea activităților de recepție finală sau omologare a tehnicii reparate;
 - Coordonarea activităților de instruire practică a elevilor sau studenților militari;
 - Coordonarea activităților de gestionare a bunurilor materiale din secție.
- **Perioada (de la – până la):** 01.01.1992 - 31. 12.2001
- **Numele și adresa angajatorului:** Centrul de Mentenanță Tehnică Specială, (U.M. 01557), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Control tehnic de calitate și metrologie;
- **Funcția sau postul ocupat:** Șef laborator C.T.C. și metrologie;
- **Principalele activități și responsabilități:**
 - Conducerea și organizarea activităților de control tehnic de calitate;
 - Verificarea și avizarea fișelor de diagnoză a stării tehnice a armamentului sosit la reparat, și a fișelor de verificări finale a tehnicii reparate;
 - Coordonarea activității laboratoarelor fizico-chimice;
 - Coordonarea activității laboratorului de metrologie;
 - Coordonarea activităților de supraveghere tehnică (ISCIR) și de protecție a mediului.
- **Perioada (de la – până la):** 01.01.1991 - 31.12.1991;
- **Numele și adresa angajatorului:** Centrul de Mentenanță Tehnică Specială, (U.M. 01557), Sibiu, România;
- **Tipul activității sau sectorului** Proiectare;

- de activitate:
- **Funcția sau postul ocupat:** Ofițer 2 în atelierul de proiectare și inginerie tehnologică;
 - **Principalele activități și responsabilități:** -Activități de proiectare a pieselor de schimb, sculelor, dispozitivelor, verificatoarelor și proceselor tehnologice de mentenanță a armamentului.
 - **Perioada (de la – până la):** 15. 09.1989 - 31.12.1990;
 - **Numele și adresa angajatorului:** Centrul de Mentenanță Tehnică Specială, Sibiu, România;
 - **Tipul activității sau sectorului de activitate:** Producție;
 - **Funcția sau postul ocupat:** Șef birou planificarea producției;
 - **Principalele activități și responsabilități:** -Planificarea și urmărirea activităților productive.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE:

- **Perioada:** 01.11.1998 – 15.11.2005;
- **Numele și tipul instituției de învățământ:** Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu;
- **Tema tezei de doctorat:** "CONTRIBUȚII LA CREȘTEREA CALITĂȚII ARMAMENTULUI DE ARTILERIE";

- **Titlul științific obținut în anul 2006 :**

**Doctor inginer în domeniul :
“ INGINERIE INDUSTRIALĂ”**

- **Perioada:** 01.10.1984– 01.07.1989;
- **Numele și tipul instituției de învățământ:** Academia Tehnică Militară București;
Secția Artilerie și Rachete;
- **Principalele subiecte și calificări însușite:** Inginer în proiectarea, exploatarea și mentenanța armamentului și rachetelor terestre;
- **Numele calificării primite:** **Inginer artilerie și rachete.**

COMPENȚE PERSONALE:

LIMBA MATERNĂ: ROMÂNĂ
LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE: FRANCEZĂ

ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
B2	B2	B1	B1	B1
Competențe de comunicare		Capacitate de comunicare orală foarte bună: cursivă, concisă, concretă și clară, dobândită prin discursuri periodice, impuse de activitatea profesională, ținute în fața unor grupuri numeroase de persoane;		

Lista lucrărilor publicate

1. **Dascălu, V., Popescu, St.** – *Considerații privind modul de calcul al diametrului variabil al contratiței la o frână de tragere hidraulică*. Sesiune de Comunicări Științifice, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2000.
2. **Dascălu, V.** – *Realizări în domeniul construcției și tehnologiei gurilor de foc*. Referat I doctorat, Universitatea ‘Lucian Blaga’, Sibiu, 2001.
3. **Dascălu, V., Popescu, St.** – *Utilizarea lanțurilor Markov în evaluarea disponibilității sistemelor de armament*. Sesiune de Comunicări Științifice, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2001.

ISBN 973-8088-48-8
4. **Dascălu, V., Popescu, St.** – *Tendențe și realizări constructive în dezvoltarea gurilor de foc de artilerie moderne*. Sesiune de Comunicări Științifice, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2002.

ISBN 973-8088-74-7
5. **Dascălu, V., Popescu, St.** – *Calculul fiabilității sistemelor*. Sesiune de Comunicări Științifice, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2002.

ISBN 973-8088-74
6. **Dascălu, V.** – *Tehnici de diagnoză a calității gurilor de foc*. Referat II doctorat, Universitatea ‘Lucian Blaga’, Sibiu, 2002.
7. **Dascălu, V.** – *Utilizarea diagramei Ishikawa în diagnoza gurilor de foc de artilerie*. Revista “Artileria Modernă Română”, nr. 4, 2003.
8. **Dascălu, V.** – *Cercetări experimentale privind creșterea fiabilității gurilor de foc*. Referat III doctorat, Universitatea ‘Lucian Blaga’, Sibiu, 2003.
9. **Dascălu, V., Iacobescu, A.** – *Aspects regarding the piston's fiability tests made from polimeric composite materials for elastic coupling from artillery fire guns*. Sesiune de Comunicări Științifice, A.C.T.T.M., București, 2004.
10. **Dascălu, V., Popescu, St.** – *Managementul riscului în mentenanța armamentului de artilerie*. Sesiune de Comunicări Științifice, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2005.
11. **Dascălu, V., Popescu, St., Virca, I.** – *Mentenanța echipamentelor tehnice militare – Diagnoză și reparare*. Curs, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, DIV 1532.
12. **Dascălu, V., Virca, I., Giurgiu, T.** – *Diagnosticarea Autovehiculelor Militare*. Curs, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024. ISBN 978-973-153-563-0.



INFORMAȚII PERSONALE

Numeși prenume MORO NICOLAE

Adresă 

Telefoane  0269432990 int. 1652

E-mail  moro.nicu@armyacademy.ro

Sex masculin

Data nașterii 07.04.1970

Naționalitate română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- Perioada** 17.07.2020 – prezent
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Facultatea de Management Militar
Funcția sau postul ocupat Decan
Principalele activități și responsabilități - activități de conducere și monitorizare a activităților de învățământ;
- activități administrative și organizatorice specifice.
- Perioada** 14.06.2016 – 17.07.2020
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Facultatea de Management Militar
Funcția sau postul ocupat Prodecan pentru învățământ
Principalele activități și responsabilități - activități de conducere și monitorizare a activităților de învățământ;
- activități administrative și organizatorice specifice.
- Perioada** 01.10.2015 – 14.06.2016
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Sectorul de activitate Școala de Studii Postuniversitare / Facultatea de Management Militar
Funcția sau postul ocupat Director
Principalele activități și responsabilități - activități de conducere și monitorizare a activităților ofițerilor cursanți la programele postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă;
- activități administrative și organizatorice specifice.
- Perioada** 01.03.2015 – prezent
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Departamentul Științe tehnice
Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar (șef comisie didactică)
Principalele activități și responsabilități - activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: *Topografie militară, Topogeodezie artileristică, Tragerile artileriei, Tehnici și instrumente ale managementului calității cu aplicabilitate în domeniul militar; Etică și integritate academică.*
- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.



- Perioada* 06.11.2008 – 01.03.2015
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Catedra Pregătire Militară Generală
Funcția sau postul ocupat Instructor superior (șef comisie didactică)
Principalele activități și responsabilități - activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: *Topografie militară, Topogeodezie artileristică, Explozivi și muniții, Metodica instrucției de specialitate, Tehnici și instrumente ale managementului calității cu aplicabilitate în domeniul militar;*
- elaborarea de cursuri, lecții, programe analitice, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.
- Perioada* 15.10.2011 – 01.06.2012
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Biroul planificare și evidență învățământ
Secția Management Educațional
Funcția sau postul ocupat șef Birou planificare și evidență învățământ (împuternicit)
Principalele activități și responsabilități - activitate de planificare a învățământului;
- activități de evidență a rezultatelor;
- elaborare acte normative interne specifice pe linia învățământului;
- activități de coordonare și verificare a activităților de învățământ;
- coordonarea și evaluarea activității subordonaților.
- Perioada* 31.08.2008 – 06.11.2008
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Biroul Evaluare și Asigurare a Calității Educației
Secția Management Educațional
Funcția sau postul ocupat Ofițer 3
Principalele activități și responsabilități - activitate de evaluare a calității actului didactic;
- activitate de evaluare a personalului didactic;
- elaborare acte normative interne pe linia învățământului;
- verificarea programelor analitice și a fișelor disciplinelor.
- Perioada* 01.10.2004 – 31.08.2008
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Catedra Pregătire Militară Generală
Funcția sau postul ocupat Instructor șef
Principalele activități și responsabilități -activitate didactică în cadrul cursurilor și aplicațiilor practice la disciplinele: *Topografie militară, Topogeodezie artileristică, Sisteme de armament, Conducerea focului, Tactica armei artilerie, Explozivi și muniții, Leadership militar;*
- elaborarea de cursuri, lecții, programe analitice, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;

- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.

Perioada 01.10.2003 – 01.10.2004
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
 str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Catedra Știință Militară
Funcția sau postul ocupat Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități - activitate didactică în cadrul seminariilor la disciplinele: *Teoria generală a științei militare, Topogeodezie artileristică, Cunoașterea și lucrul cu aparatele de artilerie;*
 - elaborarea de cursuri, lecții, programe analitice, prezentări;
 - activitate de evaluare curentă și sumativă;
 - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
 - activitate publicistică.

Perioada 01.01.1999 – 01.10.2003
Denumire instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
 str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Batalioanele de studenți
Funcția sau postul ocupat Comandant companie studenți și instructor
Principalele activități și responsabilități - instruirea studenților în ceea ce privește pregătirea militară de bază;
 - educarea și îndrumarea studenților;
 - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice.

Perioada 01.10.1995 – 01.01.1999
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
 str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, tel: +40-269-432990, fax: +40-269-215554, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Sectorul de activitate Batalioanele de studenți
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton studenți și instructor
Principalele activități și responsabilități - instruirea studenților în ceea ce privește pregătirea militară generală și de specialitate;
 - educarea și îndrumarea studenților;
 - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice.

Perioada 01.08.1991 – 01.10.1995
Denumirea instituției Institutul militar de ofițeri de artilerie și geodezie „Ioan Vodă” din Sibiu,
 Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
 str. Avrig nr. 2-4 Sibiu, SB 550027, Romania.
Sectorul de activitate Divizioanele de studenți
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton studenți și instructor
Principalele activități și responsabilități - instruirea studenților în ceea ce privește pregătirea militară generală și de specialitate;
 - educarea și îndrumarea studenților;
 - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

<i>Perioada</i>	1988 – 1991
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Școala Militară de Ofițeri Activi de Artilerie și Geodezie „Ioan Vodă” din Sibiu
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Ofițer (arma Artilerie terestră, specializarea Artilerie și rachete terestre) – clasificat 1 din 154 absolvenți
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Diplomă sr. O nr. 4695 eliberată la 30.07.1991
<i>Perioada</i>	1993
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Centrul de cercetări metodologice în domeniul învățământului și perfecționare a cadrelor didactice Cursul de Praxiologia educației militare cu comandanții de subunități studenți din instituțiile militare de învățământ.
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Instructor
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Diploma de absolvire sr. D nr. 2093
<i>Perioada</i>	1995
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Centrul de perfecționare a cadrelor de artilerie Ploiești Cursul de perfecționare pentru comandanții de baterii artilerie
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Calificat pentru funcția de comandant baterie artilerie
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Certificat de absolvire sr. BT nr. 31
<i>Perioada</i>	1994 – 1998
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Științe
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Licențiat – Economist
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Diplomă de licență sr. R nr. 0050083 eliberată cu nr. 565 din 06.03.2001
<i>Perioada</i>	1999
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Școala de Aplicație pentru Artilerie Terestră „Ioan Vodă” din Sibiu Cursul de stat major pentru ofițeri de artilerie
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Calificat pentru funcția de ofițer de stat-major nivel divizion (similar)
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Certificat de absolvire sr. A nr. 001792 eliberat cu nr. 6693 din 09.07.1999
<i>Perioada</i>	2001
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Universitatea București, Centrul de Cercetări Psihopedagogice și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar București
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Departamentul pentru pregătirea personalului didactic
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Certificat de absolvire sr. C nr. 0002150 eliberat cu nr. 84801 din 23.07.2001
<i>Perioada</i>	Aprilie – Iulie 2005
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Centrul de limbi străine Sibiu al Statului Major al Forțelor Terestre
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Curs limbă engleză pentru nivel intermediar
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Dipomă de absolvire sr. F nr. 0858 din 15.07.2005



<i>Perioada</i>	2001 – 2005
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu Facultatea de Management Militar
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Programul de studii universitare de licență ”Managementul organizației” – ofițer licențiat
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Diplomă sr. V nr. 0019645 eliberată cu nr. 243 din 30.07.2005
<i>Perioada</i>	2006 – 2008
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Inginerie ”Herman Oberth”
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Programul de studii universitare de masterat „Managementul calității”
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Diplomă sr. G nr. 0126484 eliberată cu nr. 1448 din 16.02.2010
<i>Perioada</i>	2007 – 2011
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Inginerie ”Herman Oberth”
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Programul de studii universitare de doctorat în domeniul „Inginerie industrială”
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Contract de studii nr.102 din 01.11.2007 Diploma de Doctor seria H nr. 0007356 eliberată cu nr. 1053 din 23.01.2012 Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 6694 din 21.12.2011
<i>Perioada</i>	09 septembrie 2013 – 01 noiembrie 2013
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” din Pitești
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Formator cod COR 241205 (ocupație)
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Certificat de absolvire sr. I nr. 00003964 eliberat cu nr. 512 din 18.11.2013
<i>Perioada</i>	17 martie 2013 – 09 mai 2014
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” din Pitești
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Evaluator de competențe profesionale cod COR 242405
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Certificat de absolvire sr. I nr. 00252901 eliberat cu nr. 828 din 26.05.2014
<i>Perioada</i>	01 octombrie 2018 – 23 noiembrie 2018
<i>Numele și tipul instituției de învățământ</i>	Universitatea Națională de Apărare ”Carol I” din București Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare din Brașov
<i>Competențele profesionale dobândite</i>	Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă ”Managementul resurselor de apărare pentru personalul de conducere”, standardul ocupațional Securitate și apărare, cod RNCIS L130010090, cod COR 0111, 0112, 0113, 0115
<i>Numele calificării/diplomei primite</i>	Certificat de atestare a competențelor profesionale sr. CA nr. 0031247 eliberat cu nr. 1019 din 23.11.20148

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă
Limbi străine cunoscute
Autoevaluare

conform STANAG 6001

Română
Limba Engleză

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
neevaluat	neevaluat	neevaluat	neevaluat	Neevaluat

**Aptitudini și
competențe
sociale**

- **Munca în echipă** – am lucrat în diferite tipuri de echipe pentru a planifica, organiza desfășurarea și conducerea a diverse exerciții tactice și proiecte de cercetare științifică;

- **Aptitudini** – am experiență în activitatea de seminar și laborator cu studenții, în îndrumarea microgrupurilor pentru rezolvarea unor situații, cât și în conducerea ședințelor practice;

- activitate de mentorat cu studenții;

- activitate în Senatul universitar al Academiei Forțelor Terestre în trei mandate (2004 – 2008, 2008 – 2012, 2016 – 2020 și 2020 – 2024, 2024 – prezent);

- membru al biroului catedrei Știință Militară (2003 – 2004);

- activitate în consiliul departamentului Științe tehnice (octombrie 2015 – 2019);

- activitate în consiliul Facultății de Management Militar (octombrie 2015 – prezent)

- activitate în comisiile de admitere în sesiunile 2004, 2006 – 2024 în calitate de șef subcomisie de admitere, membru al comisiei de admitere, secretar al comisiei admitere, membru în secretariatul comisiei de admitere;

- activitate în comisiile examenului de licență/disertație în sesiunile 2004 – 2024 în calitate de membru al comisiei examenului de licență / disertație;

- activitate în comisiile examenului de bacalaureat în sesiunile iulie 2008 și iulie 2009.

**Aptitudini și
competențe
organizatorice**

- director de proiect de cercetare științifică „M.U.D.C. – 01 Măsurător de Unghiuri, Distanțe și Coordonate” – proiect finanțat în cadrul Programului Sectorial de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale – 2011;

- director de proiect de cercetare științifică „M.U.D.C. – 01 Măsurător de Unghiuri, Distanțe și Coordonate” – proiect finanțat în cadrul Programului Sectorial de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale – 2015;

- șef comisie didactică „Pregătire militară de specialitate” la Cursul de Pregătire Militară Generală (octombrie 2011 – aprilie 2015);

- șef comisie didactică „Sisteme tehnice și armament” la departamentul Științe tehnice (octombrie 2015 – prezent);

- aptitudini organizatorice structurate și fundamentate științific dobândite de-a lungul activității în funcția de conducător de microgrupuri umane (30 – 150 subordonați), instructor militar și cadru didactic în învățământul superior;

- organizator al unor workshop-uri, mese rotunde și convocări metodice de pregătire.

**Aptitudini și
competențe de
utilizare a
calculatorului**

Utilizare experimentată a pachetului Windows Office și Internet.

Aptitudini medii în utilizarea programului Corel Draw.



**Alte aptitudini
și competențe**

Specialist clasa a I-a în Învățământ din anul 2006 – prezent

Specialist clasa a II-a în arma Artilerie terestră între anii 2000 – 2006.

Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XXV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin ordinul nr. 104 din 09.09.2016.

Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XX ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. 754 din 29.11.2011.

Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. 1214 din 01.11.2006.

Premiul I și trofeul „Omul anului 2022” la secțiunea a 6-a „Învățământ, știință și artă militară” în cadrul concursului organizat la nivelul Statului Major al Forțelor Terestre.

Emblema de Onoare a Statului Major General acordat prin ordinul SP 455 din 17.10.2007 și atestatul E.O. SMG nr. 2 la nr.crt. 185.

Diploma de merit a comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu nr. DM 28/AFT/13.06.2009.

Mulțumiri prin ordin de zi pe unitate (OZU nr. 111 din 13.06.2014) pentru îndeplinirea exemplară a atribuțiilor de serviciu.

Membru al Asociației Române de Tensometrie și Încercarea Materialelor (ARTENS) – sucursala Sibiu

**Permis de
conducere**

Permis de conducere categoriile B, C din 1991





LISTA DE LUCRĂRI

col.conf.univ.dr. MORO N. NICOLAE – Doctor din 2011, respectiv conf.univ. din 2016

A. TEZA DE DOCTORAT

Nicolae MORO – *Cercetări privind îmbunătățirea calității sistemelor tehnice militare aflate în exploatare*, doctorat în domeniul „Inginerie industrială” la Facultatea de inginerie din cadrul Universității „Lucian Blaga” Sibiu, Diploma de Doctor seria H nr. 0007356 eliberată cu nr. 1053 din 23.01.2012, confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 6694 din 21.12.2011

B. ACTIVITATE DIDACTICĂ

b.1. Cursuri (manuale) universitare publicate

1. **Nicolae MORO** – *Tragerile artileriei*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2017, cotă bibliotecă Div. 1423 / 2014
2. **Nicolae MORO** – *Topogeodezie artileristică*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2014, cotă bibliotecă Div. 1423 / 2014.
3. **Nicolae MORO** – *Topografie militară. Hărți topografice militare în proiecția Universal Transverse Mercator (U.T.M.)*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2014, cotă bibliotecă Div. 1422 / 2014.
4. **Nicolae MORO**, Dănuț MOȘTEANU, Ion IACOVESCU – *Explozivi și muniții. Muniții convenționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2009.
5. Alexandru RIZESCU, **Nicolae MORO** – *Navigația terestră utilizând receptoarele GPS*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2008, ISBN 978-973-153-035-2.
6. Mihai NEAG, **Nicolae MORO**, Bogdan ROȘU, Valentin MĂRCUȘ – *Curs de topografie*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2008, ISBN 978-973-153-034-5.

b.2. Culegeri sau îndrumare universitare publicate

1. Dănuț MOȘTEANU, Mădălin BARBU, **Nicolae MORO**, Ion IACOVESCU – *Explozivi și muniții. Culegere de probleme*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, ISBN 978-973-153-066-6.
2. Colectiv de autori – *F.T./I.-8 – Manualul instrucției luptătorului*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, pag. 294–335, 377–380 (ordinul SMFT-4 / 28.01.2008).
3. Colectiv de autori (**Nicolae MORO**) – *Exercițiul tactic complex – volumul 3 – Documentar preliminar destinat studenților anului III de studiu. Extrase cu noțiuni necesare fundamentării teoretice a procesului de organizare, desfășurare și evaluare a nivelului de instrucție*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, C.78 / 2014, pag. 222–288.

Adresa: str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu, România

Cod poștal: 550170

Tel: +40-269-432990

Fax: +40-269-215554

Email: moro.nicu@armyacademy.ro



4. Colectiv de autori (**Nicolae MORO**) – *Exercițiul tactic complex – volumul 4 – Documentar preliminar destinat studenților anului III de studiu. Modele de scenarii tactice și ordine de operații necesare pregătirii procesului de evaluare a nivelului de instrucție*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, C.95 / 2014, pag. 39–51, 96–106.

b.3. Comunicări prezentate la o activități de perfecționare a personalului didactic

1. **Nicolae MORO** – *Lansatorul multiplu de rachete LAROM*, prezentată la activitatea de pregătire a cadrelor militare din 29.10.2003.

2. **Nicolae MORO** – *Implementarea lecțiilor învățate și a experienței acumulate în procesul de învățământ*, prezentată la convocarea metodică a cadrelor didactice din Academia Forțelor Terestre, Sibiu, septembrie 2005.

3. **Nicolae MORO** – *Modalități eficiente pentru desfășurarea pregătirii metodice a studenților pentru organizarea și desfășurarea instrucției de bază și de specialitate*, prezentată la convocarea metodică a cadrelor didactice din Academia Forțelor Terestre, Sibiu, septembrie 2006.

4. **Nicolae MORO** – *Configurarea și utilizarea receptoarelor GPS (Global Positioning System) în câmpul tactic*, prezentată la convocarea metodică a instructorilor și a comandanților de subunități din Academia Forțelor Terestre, Sibiu, ianuarie 2007.

5. **Nicolae MORO** – *Modalități eficiente pentru desfășurarea pregătirii metodice a studenților pentru organizarea și desfășurarea instrucției de bază și de specialitate*, prezentată la convocarea metodică a cadrelor didactice din Academia Forțelor Terestre, Sibiu, septembrie 2007, (număr de înregistrare A-5983 / 25.09.2007).

C. ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ

c.1. Carte (monografie, tratat), cu ISBN, publicată într-o editură din țară, recunoscută CNCS

1. Mircea COSMA (coordonator), colectiv de autori (**Nicolae MORO**) – *Formarea ofițerului modern. De la realitate la necesitate*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, pag. 125–138. ISBN 973-7809-59-9, 978-973-7809-59-9.

2. Mircea POPA, Constantin TROCAN, Ghiță BÂRSAN, **Nicolae MORO**, Ion IACOVESCU – *Capabilități ale forțelor de sprijin*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, pag. 14–60. ISBN 973-7809-53-X, 978-973-7809-53-7.

3. Mircea COSMA (coordonator), colectiv de autori (**Nicolae MORO**) – *Reziliența – la riscuri și amenințări ale secolului XXI-lea* Editura Alma Mater, Sibiu, 2008, pag. 140–162. ISBN 978-973-632-467-3.

4. Alexandru RIZESCU, Marius RIZESCU, **Nicolae MORO** – *Evaluarea culturii organizaționale folosind tehnica de benchmarking în vederea creșterii performanțelor structurilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, ISBN 978-973-153-097-0.



5. **Nicolae MORO**– *Fundamente ale asigurării calității sistemelor tehnice militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, ISBN 978-973-153-187-8.
6. **Nicolae MORO**– *Mentenanța sistemelor tehnice*, Editura Universității „Lucian Blaga”, Sibiu, 2014, ISBN 978-606-12-0882-1.
7. Ioan VIRCA (coordonator), colectiv de autori (**Nicolae MORO**), capitolul *Artileria română și mijloacele auto care o deservește – o legătură indisolubilă și necesară*, (pp. 303-315) în lucrarea *Arma Auto – 100 de ani de existență – tradiție, continuitate și perspectivă*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-267-7.
8. Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), colectiv de autori (**Nicolae MORO**), capitolul *Activitatea de standardizare între cerință, necesitate și obligativitate*, (pp. 113-131) în lucrarea *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-343-8.
9. **Nicolae MORO** – *Instrumente ale calității sistemelor tehnice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-363-6.
10. George BUCĂȚA (coordonator), colectiv de autori (**Nicolae MORO**), *Educația profesională în cadrul instituțiilor de învățământ militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-494-7.
11. George BUCĂȚA (coordonator), colectiv de autori (**Nicolae MORO**), *Metode moderne de învățământ adoptate la nivelul instituțiilor educaționale militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-506-7.

c.2. Articol publicat într-o revistă de circulație internațională, specifice domeniului, cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale

1. **MORO, Nicolae, SIMION, Carmen**, *The theory of the wear in the reliability engineering*, The 15th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, ISSN 1843-6722, 2009. ISI accession number: WOS:000277288700016.
2. **MORO, Nicolae, SIMION, Carmen**, *Ways to further improve the quality of education by applying the methodology “Six Sigma”*, 5th Balkan Region Conference on Engineering Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education Sibiu, Romania, 15-17 October 2009, ISBN 976-973-739-848-2. ISI accession number: WOS:000273607900088.
3. **MORO, Nicolae, SIMION, Carmen**, *A failure modes and effects analysis of the corrective maintenance process*, The 16th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, ISSN 1843-6722, 2010. ISI accession number: WOS:000297596200076.



4. **MORO, Nicolae, SIMION, Carmen**, *Correlation between recoil alterations because of the pressure diminuation out of recoil mechanism and the number of the shoted projectiles and the interpretation depending on physical wear by the shooting fires of the recoil system*, The 16th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, ISSN 1843-6722, 2010. ISI accession number: WOS:000297596200077.
5. **Nicolae Moro**, *The new protractor for military use*, The 21th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, vol. 21, pp. 850-856, p.7, ISSN 1843-6722, 2015. DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2015-01444>
6. **Nicolae Moro, Florin Ilie**, *Virtual model of the terrain – a reality available to everyone*, The 23th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, vol. 23, pp. 219-223, ISSN 1843-6722, 2017. DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-01800>
7. **Florin Ilie, Nicolae Moro**, *Numerical modeling and experimental research of the perforation phenomenon of certain materials used for individual protection by bullets*, The 23th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, vol. 23, pp. 174-179, ISSN 1843-6722, 2017. DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-01733>
8. **Nicolae MORO, Ioan Virca**, *Study on the shape and structure of a pouch for battle dress uniform for maps and navigation devices*, The 24th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, vol. 24, Issue 3, pp. 152-155, ISSN 1843-6722, 2018. DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-01511>
9. **Ioan Virca, Nicolae Moro, Cornel Hațegan**, *Analysis of the Evolution Factors and Requirements Imposed on Technologies and Installations of Superficial Treatment with Electromagnetic Fields*, The 24th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, vol. 24, Issue 3, Land Forces Academy Publishing House, pp. 197-202, ISSN 1843-6722, 2018. DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-01599>
10. **Nicolae MORO**, *Life Cycle of a military product*, în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 2, vol 23, 2018, pp. 103-111, p. 4, I.S.S.N: 1224-5178.
11. **Nicolae Moro, Florin Ilie**, *The Applicability of the First Stage of 5S Methodology to Improve the Quality of Processes in Military Organizations*, The 25th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, vol. 25, Issue 1, Land Forces Academy Publishing House, pp. 261-266, eISSN (Online) 2451-3113, 2019. DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0043>
12. **Florin Ilie, Nicolae Moro**, *Considerations on the Use of Certain Ceramic Materials for*



Increasing the Protection of the Military, The 25th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, vol. 25, Issue 3, Land Forces Academy Publishing House, pp. 103–109, eISSN (Online) 2451-3113, 2019, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-01255>

13. **Nicolae Moro**, *Set In Order – Fundamental Stage For 5S Methodology*, The 26th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, vol. 26, Issue 1, Land Forces Academy Publishing House, pp. 238-244, eISSN (Online) 2451-3113, 2020, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-00388>

14. Ilie Gligorea, Ghiță Bârsan, Romana Oancea, **Nicolae Moro**, *E-Learning Strategies to Improve the Students' Engagement*, The 27th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Vol. 27, Issue 3, Land Forces Academy Publishing House, pp. 27-33, eISSN (Online) 2451-3113, 2021, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-00855>

15. **Nicolae Moro**, *Seiso, Shine, Sweep – The third step of the 5S Methodology*, The 28th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, vol. 28, Issue 1, Land Forces Academy Publishing House, pp. 240-245, eISSN (online) 2451-3113, 2022, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0036>

16. **Nicolae Moro**, Ghiță Bârsan, *Seiketsu, standardizing – The fourth step of the 5S Methodology*, The 29th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, vol. 29, Issue 3, Land Forces Academy Publishing House, pp. 43-46, eISSN (online) 2451-3113, 2023, DOI: <https://doi.org/10.2478/KBO-2023-0074>

c.3. Articol publicat într-o revistă din țară, specifică domeniului, recunoscută de CNCS

1. **G. BUCĂȚA, N. MORO, P. TUDORACHE** *Lecții învățate desprinse în urma utilizării subunităților de artilerie și rachete terestre în cadrul conflictului din Ucraina*, în *Artileria modernă și tehnologiile avansate*, Sibiu, nr. 3, 2024, pp.168-196, p. 28, I.S.B.N. 978-973-153-561-6

2. **Nicolae MORO**, *Influența implementării sistemelor automatizate de conducere a focului artileriei în organizarea subunităților de artilerie*, în *Anuarul Academiei Forțelor Terestre*, Sibiu, nr. 3, 2003-2004, pp.61-65, p. 5, I.S.S.N. 1583-7823.

3. **Nicolae MORO**, *Influența condițiilor meteorologice asupra operațiilor militare*, în *Anuarul Academiei Forțelor Terestre*, Sibiu, nr. 4, 2004-2005, pp. 438-449, p. 12, I.S.S.N. 1583-7823.

4. **Nicolae MORO**, *Metodologia managementului ținutelor și jocul de război*, în *Anuarul Academiei Forțelor Terestre*, Sibiu, nr. 5, 2005-2006, pp.476-483, p. 8, I.S.S.N. 1583-7823.

5. **Nicolae MORO**, *Quality management within education institutions*, în *Anuarul Academiei Forțelor Terestre*, Sibiu, nr. 6, 2006-2007, pp.441-446, p. 6, I.S.S.N. 1583-7823.

6. **Nicolae MORO**, *Quality providing priority directions within higher education system*, *Anuarul*



Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 7, 2007-2008, pp.72-76, p. 6, I.S.S.N. 1583-7823.

7. **Nicolae MORO**, *Fiabilitatea sistemelor tehnice – concept, clasificare și cuantificare*, Anuarul Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 8, 2008-2009, I.S.S.N. 1583-7823.

8. **Nicolae MORO**, *Influența implementării sistemelor automatizate de conducere a focului artileriei în organizarea subunităților de artilerie*, în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 2(16), anul VIII, 2003, pp. 75-79, p. 4, I.S.S.N: 1224-5178.

9. **Nicolae MORO**, *Dan Moșteanu, Dan Popa, Necesitatea perfecționării instrucției prin elaborarea unui set de date pe linia experienței acumulate rezultate din desfășurarea taberelor și aplicațiilor cu studenții la pregătire militară generală*, în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 2(18), anul IX, 2004, pp. 78-90, p. 12, I.S.S.N: 1224-5178.

10. **Nicolae MORO**, *Studiu privind opiniile ofițerilor din arma Artilerie și Rachete (Terestre și Antiaeriene), ce vizează calitatea și performanțele procesului de formare a ofițerilor din Forțele Terestre* în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 1 (21), anul IX, 2006, pp. 25-40, p. 15, I.S.S.N: 1224-5178.

11. **Nicolae MORO**, *Delimitări calitative ale învățământului militar* în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 1 (23), 2007, pp. 163-180, p. 9, I.S.S.N: 1224-5178.

12. **Nicolae MORO**, *Benchmarking-ul – Instrument de cercetare pentru evaluarea internă a calității educației (The Benchmarking – Research Instrument for Education Quality Internal Evaluation)* în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr. 2 (24), 2007, pp. 143-157, p. 7, I.S.S.N: 1224-5178.

13. **Nicolae MORO**, *Dezvoltarea echipamentelor opto-electronice de observare, conducere și dirijare – deziderat al războiului din al treilea val*, în Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, nr. 2-3(30-31), 2003, pp. 151-157, p. 6, I.S.S.N: 1582-6384.

14. **Nicolae MORO**, *Structura dispozitivului de luptă al artileriei prin prisma noilor dotări cu armament și tehnică de luptă modernă*, în Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, nr. 4(32), 2003, pp. 42-48, p. 6, I.S.S.N: 1582-6384.

15. **Nicolae MORO**, *Misiunile generale, comanda, conducerea și coordonarea subsistemului artileriei terestre în etapa post-aderare*, în Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, nr.2(34), anul IX, 2004, pp. 24-34, p. 10, I.S.S.N. 1582-6384.

16. **Nicolae MORO**, *Funcția "decide" începutul metodologiei de management al ținutelor*, în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr.4(36), 2004, pp. 247-253, p. 7, I.S.S.N. 1582-6384.

17. **Nicolae MORO**, *Sistemul de poziționare global – avantajul tehnologiei în lucrările topogeodezice*, în Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, nr. 3 (39), 2005, pp. 153-162, p. 10, I.S.S.N. 1582-6384.



18. **Nicolae MORO**, *Metodologia managementului țințelor și jocul de război*, în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr.1(41), 2006, pp. 120-127, p. 7, I.S.S.N. 1582-6384.

c.4. Lucrare (studiu, creație artistică etc.) publicat în volumul unei manifestări științifice (sesiune de comunicări, conferință etc.) internațională recunoscută (cu ISSN sau ISBN)

1. **Nicolae MORO**, *Principiile și filosofiele procesului de management al țințelor*, publicată în volumul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: “Știința și învățământul – fundamente ale secolului XXI”, Sibiu 2004, pp. 210-215, 6, I.S.B.N: 973-7809-07-6.
2. **Nicolae MORO**, *Rețeaua de sateliți NAVSTAR între utilitate, necesitate și riscuri*, publicată în volumul celei de a X-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: ”Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea”, Sibiu, 2005, pp. 67-73, p. 7, I.S.B.N: 973-7809-29-7.
3. **Nicolae MORO**, *Analiza condițiilor meteorologice asupra operațiilor militare*, publicată în volumul celei de a X-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: ”Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea”, Sibiu, 2005, pp. 73-81, p. 9, I.S.B.N: 973-7809-29-7.
4. **Nicolae MORO, Valentin MĂRCUȘ**, *Tendencies of the evolution of the artillery tactics during the cold war*, publicată în volumul celei de a XI-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: ”Omul în organizația bazată pe cunoaștere”, vol. XIII, Sibiu, 2006, pp. 63-70, 7 pag., I.S.B.N: 978-973-7809-51-3.
5. **Nicolae MORO**, *Managementul calității în instituțiile de învățământ superior*, publicată în volumul celei de a XII-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: ”Organizația bazată pe cunoaștere”, vol. XIII, Sibiu, iunie 2007, pp. 89-94, p. 6, I.S.B.N: 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-96-4.
6. **Nicolae MORO**, *Direcții prioritare de asigurare a calității în învățământul superior*, publicată în volumul celei de a XIII-a sesiuni de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: ”Organizația bazată pe cunoaștere”, vol. 14, Sibiu, 22-25 noiembrie 2007, pp. 55-62, p. 8, I.S.S.N: 1843-6722.
7. **Nicolae MORO**, *The qualitative evolution necessity for the curricula projecting within education system*, The 14th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, conference proceedings 4, 2008, Land Forces Academy Publishing House, pp. 357-364, p. 7, ISSN 1843-6722.
8. **Nicolae MORO**, *Reliability of technical systems- concept, classification and quantification*, The XI-th International Conference “Scientific Research and Education in the Air Force”, “Henri Coanda” Air Forces Academy, 20-22 may 2009, pp. 948-952, p. 4, Air Forces Academy Publishing House, ISBN 978-973-8415-67-6, 2009.



9. **Nicolae MORO**, *The quality characteristics and quality of products intended for military*, The 11th International Session "Scientific Research and Education in the Air Force", "Henri Coandă" Air Forces Academy, Air Forces Academy Publishing House, ISSN 978-973-8415-67-6, 2009.
10. **Nicolae MORO**, *Objective analysis of the necessity of a the new protractor for military use*, The 20th International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Land Forces Academy Publishing House, ISSN 1843-6722, 2014.

c.5. Lucrare (studiu, creație artistică etc.) publicat în volumul unei manifestări științifice (sesiune de comunicări, conferință etc.) națională recunoscută (cu ISSN sau ISBN)

1. **Nicolae MORO**, *De ce artilerie autopropulsată*, publicată în volumul celei de a VII-a sesiuni de comunicări științifice cu tema: "Provocările științei secolului XXI", Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu 2003, pp. 167-175, p. 8, I.S.B.N: 973-8088-85-2.
2. **Nicolae MORO**, *Fundamente ale conflictului de mică intensitate*, publicată în volumul celei de a VIII-a sesiuni de comunicări științifice cu tema: "Eficiență și calitate în învățământul superior" din 11 iunie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu 2004, pp. 147-155, p. 9, I.S.B.N: 973-8088-87-9.
3. Popescu S., Virca I., Ilie F., **Moro N.**, *Considerații privind diagnoza stării tehnice a armamentului de artilerie*, a-VI-a Conferință Națională Multidisciplinară "Profesor Ion D. Lăzărescu, fondatorul Școlii românești de teoria așchierii", Cugir, 07.09.2018, Editura Grinta, Cluj-Napoca, 2018, pg. 221-226, ISBN 978-973-126-977-1.

D. ACTIVITATEA DE CERCETARE

d.1. Proiect de cercetare pe bază de contract/grant național

1. **Nicolae MORO** (director de proiect) – *Realizare prototip „Măsurător de unghiuri și distanțe și coordonate – M.U.D.C.-01”*, Contract de cercetare în cadrul Programului Național de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale, poziție în plan 89, aprilie – noiembrie 2011.
2. **Nicolae MORO** (director de proiect) – „*Măsurător de unghiuri și distanțe și coordonate – M.U.D.C.-01. Studiarea gradului de acceptabilitate la unități al prototipului, îmbunătățirea acestuia și definitivarea formei și conținutului*”, Contract de cercetare în cadrul Programului Național de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale, poziție în plan 85, aprilie – decembrie 2015.
3. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2016*, ”, Contract de cercetare în cadrul Programului Național de Cercetare Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale, poziție în plan 55, director Oancea Romana, aprilie – noiembrie 2016.
4. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Fundamentele transformării sistemului*



de educație și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor NATO. Contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004 cu act adițional nr. 34679/24.06.2005, cod. 812, 2004-2006.

5. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Capabilități ale forțelor de sprijin*. Contract de cercetare MEC-CNCSIS nr. 43/2005.

6. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Cercetări privind răspunsul și reziliența populației din România la situațiile de risc asociate terorismului și crimei CER_RRP_RTC*. 2006 – 2008. Contract de cercetare Nat-CEEX nr. 11 din 22.07.2006 (108.000 lei).

7. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Aplicații inteligente ale senzorilor SAR în domeniul cercetării electronice (tehniciilor INT)*, 2008 – 2011. Contract de cercetare Nat-PNCIDI-II (300.000 lei).

8. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de proiect) – Proiect PNRR: *DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre*, PNRR/2022/C15/MEDU/I16./ Apel competitiv de proiecte, dedicat universităților de stat și private, pentru a crește competitivitatea internațională a concentrărilor academice și pentru a dezvolta programe academice comune în domenii cu relevanță socio-economică (smart specialisation) prin diferite tipuri de investiții în infrastructură digitală universitară și prin formarea de competențe digitale avansate, cod înregistrare UEFISCCDI F-PNRR-GDU-1-2022-0048, cod e-PNRR 1104173200, buget proiect 13,597,837.86 lei, perioada derulare 2022 - 31 dec. 2025.

9. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de proiect) – Proiect PSCD al M.Ap.N. 2021: *DTREA: Demonstrator tehnologic cu realitate augmentată pentru dezvoltarea și optimizarea metodelor de analiză a pachetelor de forțe*, LCD: *Cercetarea și identificarea posibilităților de interconectare a componentelor – sensor kinect, videoproiector, VBS (Virtual Battlespace), software dedicat pentru realitate augmentată, echipamente și dispozitive care să permită instruirea pachetelor de forțe*, cod înregistrare A-5203 / 11.06.2021, buget proiect 73300 lei, perioada derulare 24 luni.

10. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de proiect) – Proiect PSCD al M.Ap.N. 2021: *VR-ROARMY-EDITOR Complet Simulator cu componentă de realitate virtuală (VR) pentru inițierea, antrenarea, perfecționarea și menținerea deprinderilor structurilor militare de nivel echipă/grupă până la nivel pluton, privind planificarea, organizarea și executarea misiunilor/exercițiilor (aplicație plug-in VBS utilizând kit-uri de realitate virtuală, HP VR Backpack + HP Reverb G2 sau similar)*, cod înregistrare A-5202 / 11.06.2021, buget proiect 12500 lei, perioada derulare 12 luni.

11. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de proiect) – Proiect PSCD al M.Ap.N. 2017: *KMT-01 Realizarea prototipului "Kit pentru modelul terenului"*, Proiect PSCD al M.Ap.N. Contract de finanțare nr A-2/4014/24.05.2017, buget proiect 1000 lei, perioada derulare 12 luni.



12. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de proiect) – Proiect PSCD al M.Ap.N. 2022: *AVANGARDROBO: Realizarea practică și implementarea unui produs tehnologic de minirobot senilat cu acționare electrică obținută prin captare de energie solară în domeniul genistic - proiect faza 3/2022*", program derulat în perioada 2020 - 2022 (36 luni), valoare faza 3: 8000 lei.

d.2. Lucrare de cercetare finalizată prin raport de cercetare

1. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Fundamentele transformării sistemului de educație și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor NATO*. Contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004 cu act adițional nr. 34679/24.06.2005, cod. 812, 2004-2006.

2. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de cercetare) – *Capabilități ale forțelor de sprijin*. Contract de cercetare MEC-CNCSIS nr. 43/2005.

E. ACT NORMATIV CE REGLEMENTEAZĂ ACTIVITATEA UNIVERSITARĂ

1. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Carta universitară*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu.

2. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul privind examinarea și notarea studenților*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu.

3. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodic a programelor de studiu*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2008.

4. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul de organizare și funcționare a sistemului de evaluare și asigurare a calității*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2016.

5. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul privind organizarea și funcționarea academiei*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2008.

6. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2008.

7. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea evaluării colegiale și evaluării de către studenții militari a personalului didactic*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2008.

8. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Management Militar*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu.

9. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul de organizare și funcționare a Centrului de Pregătire Militară*, Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"



Sibiu, 2008.

10. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Codul de asigurare a calității în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu*, 2017.
11. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Metodologia de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu*.
12. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul organizării și desfășurării examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și de masterat în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu*.
13. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Metodologia organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu*
14. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Regulamentul privind promovarea pe posturi a cadrelor didactice din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu*.
15. **Nicolae MORO** (membru în colectivul de elaborare) – *Metodologia organizării și desfășurării admiterii la programele postuniversitare în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu*

Col. Moro



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



Romana OANCEA

☎ 0269432990 interior 1335
✉ oancea.romana@armyacademy.ro

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

**Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu/
Învățământ universitar**

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada

15.11.2024- prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar și Prorector (Locțiitor al comandantului pentru tehnologia informației)

Activități și responsabilități
principale

- coordonarea procesului de digitalizare de la nivelul instituției
- coordonarea dezvoltării unui ecosistem pentru activități de antrenament și instruire cu tehnologii avansate
- dezvoltarea, implementarea și derularea fluxurilor de lucru digitalizate
- activități didactice la disciplinele: *Informatică aplicată, Cybersecurity, Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor*;
- îndrumare lucrări de licență și dizertație;
- activități de cercetare științifică;
- activitate publicistică;

Numele și adresa angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ

Perioada

01.11.2018- 15.10.2024

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar și Director departament Științe tehnice

Activități și responsabilități
principale

- activități didactice la disciplinele: *Informatică aplicată, Cybersecurity, Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor*;
- îndrumare lucrări de licență și disertație;
- elaborare cursuri, teme de laborator, fișe ale disciplinelor;
- activități de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.

Numele și adresa angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.03.2008 – 01.10.2018
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar</i>
Activități și responsabilități principale	- activități didactice la disciplinele: <i>Informatică aplicată, Baze de date și sisteme de gestiune a bazelor de date relaționale, Pachete de program specifice armei, Programare Web, Rețele de calculatoare, Prelucrări de imagine;</i> - îndrumare lucrări de licență; - elaborare cursuri, teme de laborator, fișe ale disciplinelor; - activități de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.2003-01.03.2008
Funcția sau postul ocupat	asistent universitar
Activități și responsabilități principale	- activități didactice la disciplinele: <i>Bazele informaticii, Informatică aplicată, Pachete de program specifice armei, Programare Web;</i> - îndrumare lucrări de licență; - coordonare cercuri științifice studențești; - activități de cercetare prin participarea ca membru în colectivele proiectelor ce cercetare științifică CNCSIS.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.2002- 01.03.2003
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat -- asistent universitar
Activități și responsabilități principale	- activități didactice de seminar, lucrări practice și de laborator la disciplina <i>Bazele Informaticii;</i> - evaluare în cadrul examenelor și verificărilor periodice.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.09.1997 - 01.10.2003
Funcția sau postul ocupat	Informatician/ Analist programator
Activități și responsabilități principale	Analiza, proiectarea, întreținerea și actualizarea programelor de contabilitate economică Realizarea de aplicații software în limbaje de programare de nivel înalt Întreținere rețele de calculatoare
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i> SC "Anacreon" SRL SC "Intelstar"Srl,
Tipul activității sau sectorul de activitate	Programare în limbaje de nivel înalt



CURRICULUM VITAE

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada	2004 -2011
Calificarea / diploma obținută	Diploma de doctor în domeniul Inginerie Electronică și Telecomunicații
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teza de doctorat: Contribuții privind prelucrarea imaginilor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<i>Academia Tehnică Militară București</i>
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel cod 8 CEC
Perioada	2000 - 2002
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma de master în Știința și Ingineria Calculatoarelor</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Capacitate de operare cu noile concepte și noile tehnologii din domeniul științei și ingineriei calculatoarelor și utilizarea eficientă a sistemelor informatice în toate activitățile economice și de cercetare-dezvoltare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<i>Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu</i>
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel cod 7 CEC
Perioada	1992-1997
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în Informatică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Capacitatea de a înțelege și opera cu concepte fundamentale din domeniul informaticii și științei calculatoarelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	<i>Universitate de Vest din Timișoara. Facultatea de Matematică. Specializarea Informatică</i>
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivel cod 6 CEC

Stagii de mobilitate/cercetare

Ianuarie 2019 – mai 2019 - University of North Georgia, Georgia USA,
Profesor invitat, cercetare în domeniul Cyber Operation

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limba(i) maternă(e)
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Română

Autoevaluare

Nivel european ()*

Engleză

Franceză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic	A2	Utilizator Basic

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



CURRICULUM VITAE

Activitatea de cercetare

Activitate științifică:

Cărți: 4 cărți (3 unic autor, 1 carte coautor)

Lucrări publicate în extenso indexate ISI și BDI 40, din care 15 indexate ISI

Proiecte de cercetare naționale 13 (4 în calitate de director de proiect: 1 – PNRR, 3 PSCD - MAPN)

<https://orcid.org/0000-0002-9859-7196>

Membru în comitete științifice și organisme profesionale

Membru IEEE 2018-2022

Membru Internet Society

Membru în colectivul științific al conferinței internaționale *The Knowledge-Based Organization (KBO)*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, din 2017

Membru în colectivul științific al conferinței studențești internaționale *SECOSAFT*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, din 2017

Membru în comitetul științific al revistei Land Forces Academy Review și Buletinul științific - Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", din 2018

Premii și distincții

2022 – Emblema de onoare a Forțelor Terestre

2019 – Emblema de merit în serviciul armatei României, cls a III-a

Competențe și abilități sociale

Lucrul în echipă: desfășurarea de activități în cadrul diverselor colective în domenii diferite: cercetare științifică, proiectare, învățământ;

Comunicare: atât în procesul de învățământ și cercetare cât și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii profesionale și de diferite vârste, fiind implicată în activități mergând de la mentoratul studenților până la sfera relațiilor cu alte instituții

Competențe și aptitudini tehnice

Instalare și configurare sisteme de calcul, rețele de calculatoare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Cunoștințe de programare (C++, Java, Matlab, PHP, Python)

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Persoane de contact, referințe:

General de brigadă prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;

Prof.univ.dr.ing. Pleșanu Toma, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;

LISTA DE LUCRĂRI

OANCEA ROMANA

Doctor în domeniul *Inginerie electronică și telecomunicații*, Academia Tehnică Militară, București, 2011, titlul tezei de doctorat *Contribuții privind prelucrarea imaginilor*

ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1)

A1.1. Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale recunoscute

1. **Romana Oancea**, *Detectarea fetelor umane în imaginile digitale*, Ed. Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-310-0, p. 159
2. **Romana Oancea**, *Matlab - Calcul numeric, reprezentări grafice și programare*, Volumul 1, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2018, ISBN 978-973-153-311-7, p. 164
3. **Romana Oancea**, *Introducere în prelucrări de imagine. Îmbunătățirea imaginilor digitale*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-321-6, p. 110
4. Dorel Badea, **Romana Oancea**, Olga Bucovețchi, *Scenarii operaționale pentru managementul protecției infrastructurilor critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2016, ISBN 978-973-153-250-9, p. 156
5. **Romana Oancea**, Ilie Gligorea, *eLearning - soluție modernă de învățare și testare a cunoștințelor de legislație rutieră*, în *Arma Auto - 100 de ani de existență - tradiție, continuitate și perspective*, coord. Col.conf.univ.dr. Virca Ioan, Ed. Academiei Forțelor Terestre, Sibiu 2017, ISBN 978-973-153-267-7, pp.139-154 - capitol în carte
6. Coordonator Popa M., Răchițan D., Bârsan G., **Oancea R.**, Șufană I., Timoș C., *i-Doc. Modelarea procesului de selecție a capabilităților*, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2006, ISBN 973-7809-57-2, 978-973-7809-57-5, p. 160

Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale nerecunoscute

1. Popa M.V., Demeter Ș., **Oancea R.**, Hangan A., *Prelucrarea numerică a imaginilor. Aplicații ale rețelelor neuronale în prelucrări de imagine*, Ed. Adalex, 2006, ISBN(10) 973-87866-0-6,(13) 978-973-87866-0-8.

A1.2. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare

1. **Romana Oancea**, Vlad-Cosmin Vasile, Irimia Laurențiu, *Rețele de calculatoare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2018, ISBN 978-973-153-319-3, p. 104
2. **Romana Oancea**, Dorel Badea, Olga Bucovețchi, *Securitate cibernetică, și protecția infrastructurilor critice - îndrumar pentru seminarizare, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații*, Ed. Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-318-6, p. 93
3. Dorel Badea, **Romana Oancea**, *Managementul protecției infrastructurilor critice - abordare sociotehnică*, Note de curs, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-207-3, p. 151

4. **Oancea Romana**, *Informatică aplicată. Programare Web*, Ed. Academiei Forțelor Terestre, 2010, ISBN 978-973-153-084-0, p. 173

5. **Oancea Romana**, *Proiectare asistată de calculator. Inițiere în Autocad*, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2010, ISBN 978-973-153-099-4

ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2)

A.2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI

1. Ilie Gligorea, Muhammad Usman Yaseen, Marius Cioca, Hortensia Gorski, **Romana Oancea**, *An Interpretable Framework for an Efficient Analysis of Students' Academic Performance*, in Sustainability, Volume 14, Issue, 14, Article Number 8885, DOI 10.3390/su14148885, Jul 2022 (IF 2021= 3.889)

2. Pavel Otrisal, Zdenek Melicharik, Lubomir Svorc, **Romana Oancea**, Vlad Barsan, The Most Significant Influences of Decontamination Mixtures Containing Chlorinating and Oxidizing Agents on Barrier Materials Formed by Isobutylene-Isoprene Rubber, in Materiale Plastice, Vol. 55, nr. 3, 2018, pp. 325-331, <http://www.revmaterialoplastice.ro> (IF 2018 = 1.393)

3. Olga Bucovețchi, Dorel Badea, **Romana Oancea**, Radu D. Stanciu, *Consideration on modelling resilience governance for decision support systems*, Revista Scientific Bulletin, series B, Chemistry and materials Science, vol. 80, issues 2, ISSN 1454-2331, 2018, p. 181-192, (IF 2018=0.08)

4. Dănuț Moșteanu, Ghiță Bârsan, Pavel Otrisal, Luminița Giurgiu, **Romana Oancea**, *Obtaining The Volatile Oils From Wormwood And Tarragon Plants By A New Microwave Hydrodistillation Method*, Chemistry Magazine, volume I 2017, November, <http://www.revistadechimie.ro/pdf/6%20MOSTEANU%20D%2011%2017.pdf>, p. 2499-2502, ISSN 2537-5733, ISSN-L 1582-9049 (IF 2017=1,412)

5. Dorel Badea, Olga Maria Cristina Bucovetchi, **Romana Oancea**, Marian Coman, *Educational Approaches (Infragaming Concept Based) of the Civil Emergencies Management Caused by Incidents Related to Critical Infrastructures*, in the 5th RMEE Management Conference Proceedings, Cluj-Napoca, septembrie 2016.

6. **Romana Oancea**, Vlad Bârsan, Cristian Molder, *Perspective Correction For Image Processing*, in the 21th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2015

7. Anca Dinicu, **Romana Oancea**, *Predictability Possibilities Based on Mathematical Models of Conflict Situations*, The 10th eLearning and Software for Education Conference - eLSE 2014, Bucharest Aprilie 2014, Ed. Universității Naționale de Apărare "Carol I", ISSN 2066-026x print 2066-8821 online

8. Cristian Molder, **Romana Oancea**, *Appearance-based facial detection for recognition*, in Communications (COMM) 21-23 june 2012, 9th International Conference on, Print ISBN 978-1-4577-0057-6, Bucharest, 2012, vol 2., p 119-122, doi: 10.1109/ICComm.2012.6262545

9. **Romana Oancea**, Cristian Molder, Ghiță BÂRSAN, *Considerations on Face Candidates Detection in Image Sequences*, in Conference Proceedings 3- Applied Technical Sciences and Advanced Military Technologies, the 18th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2012, p. 282-286

10. Cristian Molder, Dănuț Moșteanu, **Romana Oancea**, Sorin Eșanu, *Considerations on Skin Pixel Detection in Color Images*, in Conference Proceedings 3- Applied technical Sciences and Advanced Military Technologies, the 17th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu nov. 2011, p. 311-315

11. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Face Candidate Segmentation Using Skin Color and Connected Components Analysis*, in Conference Proceedings 3- Applied Technical Sciences and

Advanced Military Technologies, the 17th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu nov. 2011, p. 316-320

12. **Oancea R.**, Popa M., Demeter Ș., Marilena Blaj, Molie F., Cristian Molder, *Considerations on Face Candidate Detection Using Eye and Mouth Features*, the 16th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722

13. **Oancea Romana**, Demeter S., Kifor S., *Human Skin Detection using the Gaussian Mixture Model*, the 15th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2009, pag. 113-118, ISSN 1843-6722

14. **Oancea R.**, Ștefania Kifor, Gabriela Mihaila-Lica, Ghiță Bârsan, Ștefan Demeter, Danuț Mosteanu *Considerations on Skin Colour Algorithms used for Candidate Faces Detection*, "5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education", "Lucian Blaga" University of Sibiu, 2009, pag 615-619, Vol. II, ISBN 978-973-739-848-2, ISSN 1843-6730

15. Ghiță Bârsan, Benoni Sfârlog, Luminița Giurgiu, Dănuț Mosteanu, **Romana Oancea**, Gabriela Lica-Mihaila, *Implementing E-Content in the Field of Mechanical Engineering – A Lesson Learned*, "5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education", "Lucian Blaga" University of Sibiu, 2009, pag., 502-505, ISBN 978-973-739-848-2, ISSN 1843-6730;

A.2.2. Articole și lucrări publicate în reviste sau la conferințe indexate în baze de date internaționale recunoscute

1. Andra-Teodora Gorski, Ilie Gligorea, Hortensia Gorski, **Romana Oancea**, *Navigating the Disruptive Challenges and Opportunities of Digital Transformation in the Labour Market: Upskilling and Reskilling for the Fourth Industrial Revolution*, in International conference Knowledge-Based Organization, Vol. 29, No. 3, pp. 23-29, Sibiu, Romania, 2023

2. Gorski AT, Gligorea I., Gorski H., **Oancea R.**, *Workforce and Workplace Ecosystem–Challenges and Opportunities in the Age of Digital Transformation and 4IR*. in International conference Knowledge-Based Organization, Vol. 28, No. 1, pp. 187-194, Sibiu, Romania, 2022, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0028>

3. A Dinicu, **R Oancea**, G Bârsan, *The Multidimensional Impact on Society of Cyber Attacks Targeting the Energy Critical Infrastructure Sector*, Land Forces Academy Review 26 (4), 406-417, 2021

4. I Virca, G Bârsan, **R Oancea**, C Vesa, *Applications of Augmented Reality Technology in the Military Educational Field*, Land Forces Academy Review 26 (4), 337-347, 2021

5. I Gligorea, G Bârsan, **R Oancea**, N Moro, *E-Learning Strategies to Improve the Students' Engagement*, International Conference Knowledge-Based Organization 27 (3), 27-33, 2021

6. Mihaela Anamaria Bostan-Pop, **Romana Oancea**, *The Growing Need for Technical Specialization in Cyber Defence of Future Officers: Development and Future Trends*, in Proceedings of International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 3, pp. 39-42, Sibiu, 2020, DOI: 10.2478/kbo-2020-0112

7. **Romana Oancea**, Ghiță Bârsan, Luminița Giurgiu, *Approach on Increasing User Security Awareness*, in Proceedings of International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 3, pp. 46-50, Sibiu, 2019, DOI: 10.2478/kbo-2019-0116

8. **Romana Oancea**, Vlad-Andrei Bârsan, Iulian Bouleanu, *Adaptivity in E-Learning Systems*, in Proceedings of International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 3, pp. 66-69, ISSN (Online) 2451-3113 Sibiu, 2018

9. Anca Dinicu, **Romana Oancea**, *Geopolitical E-Analysis Based On E-Learning Content*, in Proceedings of the International Conference E-Learning 2017, part of Multi Conference on Computer Science and Information Systems 2017, Lisabon, Portugal, July 20-22, 2017, pp. 105-112

10. Virca Ioan, **Oancea Romana**, Gligorea Ilie, *Advantages to use eLearning platform in the field of technical systems*, International Scientific Conference eLearning and Software for Education, București, martie 2017

11. Ghiță Bârsan, Anca Dinicu, Vasile Năstăsescu, **Romana Oancea**, *Estimating the Degree of Region's Vulnerability in Case of Natural Disasters*, in International Conference Knowledge-Based Organization Proceedings. Volume 22, Issue 3, Pages 501–505, ISSN (Online) 2451-3113, DOI: [10.1515/kbo-2016-0086](https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0086), July 2016
12. Dorel Badea, **Romana Oancea**, Marian Coman, Cristian Ionescu, *Opportunity and Utility in Applying Scenarios Method in the Critical Infrastructures Protection Field*, în Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, nr. 2(40)/2015, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, p. 125-131, cat B+ (indexat: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
13. Ghiță Bârsan, **Romana Oancea**, *Consideration on e-commerce platforms*, the Alma Mater National Conference with International Participation, 8th Edition, Sibiu, March 2014, ISSN 2067-1423; (indexat Google Scholar)
14. Giurgiu Luminița, **Oancea Romana**, *Learning Management Systems for Shaping The Present*, the 20th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2014
15. **Romana Oancea**, Ioan-Iulian CIAUSU, *The detection and prevention of a deauthentication attack in a wireless network*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, nr. 2(36)/2013, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, p. 157-165, cat B+ (indexat: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
16. **Romana Oancea**, Cristian Molder, Sorin Eșanu, *Considerations on Multiple Face Detection in Colour Images Based on Colour Components and Illumination Normalization*, in Conference Proceedings 3- Applied Technical Sciences and Advanced Military Technologies, the 19th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, ISSN: 1843-6722, Sibiu 2013
17. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Performance Obtained in Eye Detection Based on Radial Symmetry*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVII, Nr. 1 (65), Trimestrul I, Editura AFT, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, martie 2012, pp. 88-93 2012, cat B+ (indexare: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
18. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Locating Facial Features in Images with Uncontrolled Context*, in Conference Proceedings 2011 IEEE International Symposium on IT in Medicine and Education, ISBN PDF files: 978-1-61284-704-7, ISBM CD-ROM version: 978-1-61284-703-0, ISBM print version: 978-1-61284-702-3, December 9-11, 2011, Guangzhou, China, pp. 271-275, doi: 10.1109/ITIME.2011.6132037, (indexat ISTP și IEEE Explorer)
19. **Romana Oancea**, Cristian Molder, Marius Cîrmaci, *Decision Fusion for Face Detection in Color Images*, in revista MTA Review, volume XXI, no. 4, dec. 2011, editura Military Technical Academy Publishing House, ISSN 1843-3391, pp. 247-258 (indexare: Ulrich's Periodicals Directory, Index Copernicus International, Google Scholar, CNCSIS (cod 842), The Lancaster Index, Genamics Journal Seek)
20. **Romana Oancea**, Molder Cristian, Kifor Ștefania, *New Decision Fusion Methods for Skin Detection in Color Image*, Revista Academiei Fortelor Terestre Vol. XVI nr. 3(63)/2011, Editura Academiei Fortelor Terestre „Nicolae Balcescu”, Sibiu, ISSN 2247-840X, 1582-6384, pp. 321-328, septembrie 2011, cat B+ (indexare: EBSCO, ProQuest Advanced Technologies & Aerospace Journal, ProQuest SciTech Journal, ProQuest Technology Journal)
21. **Romana Oancea**, Cristian Molder, *Decision Fusion for Skin Detection in Surveillance Systems*, in Management- Theory, Education and Practise 2011 conference, Akadémia ozbrojených síl gen. M. R. Štefánika v Liptovskom Mikuláši, ISBN 978-80-8040-427-7, Slovakia, sept 2011, pp. 271-278
22. Moșteanu D., **Oancea R**, *E-Learning object for the evaluation of the psychological profile of the user*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Brașov, 2008, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2008, ISSN 1844-3095; (indexat ProQUEST central)

23. Bârsan Ghiță, **Oancea Romana**, *IT Application for the modeling by finite elements of the elasto-plastic thick-walled tubes*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Braşov, 2008, Editura Universităţii Naţionale de Apărare „Carol I”, Bucureşti, 2008, ISSN 1844-3095; (ProQUEST)

24. Bârsan Ghiță, Lică-Mihăilă Gabriela, **Oancea R.**, *Numerical Solutions in the Case of Autofretting of the Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, Proceedings of the 5th International Conference New Challenges in the Field of Military Sciences 2007, Zrínyi Miklós National Defence University Bolyai János - Military Technical Faculty, Budapest, 13-15 November 2007

25. Bârsan Ghiță, **Oancea Romana**, *IT Application used in the preparation of tactical level mission*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Braşov, Universitatea Naţională de apărare „Carol I”, 15 decembrie 2006, pag. 27-30, ISBN (10) 973-663-470-1; ISBN (13) 978-973-663-470-3; (ProQUEST)

26. **Oancea Romana**, Giurgiu Luminița, *A mathematical model and IT application for decision-making under certainty conditions by means of the moments method*, in conference proceeding Defence Resource Management in the 21st Century, Braşov, Universitatea Naţională de apărare „Carol I”, 15 decembrie 2006, pag. 27-30, ISBN (10) 973-663-470-1; ISBN (13) 978-973-663-470-3; (ProQUEST central)

Articole și lucrări publicate în reviste sau la conferințe neindexate în baze de date internaționale recunoscute, cu ISSN sau ISBN

1. **Oancea R.**, Demeter Ș., *Candidate faces detection from color image*, the 14th International Conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2008, pag. 134-140, ISSN 1843 – 6722;

2. **Oancea R.**, Demeter Ș., *Image compression using lossless compression algorithms*, the 13th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 209-214, ISSN 1843-6722;

3. Bârsan G., Giurgiu L., Moşteanu D., **Oancea R.**, Barbu M-N., *The authoring tool of learning management system appropriate to highly standardized education environments*, the 13th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 37-41, ISSN 1843-6722;

4. Bârsan G., Giurgiu L., Moşteanu D., **Oancea R.**, Haş I., Lică-Mihăilă G., *The system functions of learning management system appropriate to highly standardized education environments*, the 13th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 42-51, ISSN 1843-6722;

5. **Oancea R.**, Demeter S., *The wavelet transform versus classic operators for edges detection*, the 12th international conference, „Nicolae Bălcescu”, Land Forces Academy, Sibiu, 2007, pag. 203-211, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-94-0;

6. Bârsan Ghiță, Lică-Mihăilă Gabriela, **Oancea R.**, *Numerical Solutions in the Case of Autofretting of the Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, Proceedings of the 5th International Conference New Challenges in the Field of Military Sciences 2007, Zrínyi Miklós National Defence University Bolyai János - Military Technical Faculty, Budapest, 13-15 November 2007

7. **Oancea R.**, Demeter Ș., *Average and Median Filtering for Color Image Processing*, sesiune de comunicări științifice internațională, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, noiembrie 2006, ISBN 973-7809-51-3, 978-973-7809-51-3;

8. Popa M., Demeter Ș., **Oancea R.**, *Applications of the neuron feedforward network, used to eliminate the noises from the coloured images* - al XXXVII-lea Simpozion de comunicări științifice cu participare internațională al ACTTM, Bucureşti, 25-26 mai 2006;

9. Bârsan G., Miclaus S., Bechet P., **Oancea R.**, *A Practical Guide on Minimal Requirements of the Learning Management Systems Functions Specific to the Highly Standardized Educational Environment*, the International Science and Engineering Conference Machine-Building and

Technosphere of the XXI Century, September 11-16th 2006, Sevastopol, Ucraina, pag. 155-159, ISBN 966-7907-20-1;

10. Bârsan G., Adrianescu A., **Oancea R.**, *Modelarea matematica a tensorului tensiunilor in discul plin decupat din semiplanul elastic*, a XIX sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, NAV-MAR-EDU 2005, 02-04 iunie 2005, Constanta, ISBN: 973-8303-54-0;

11. **Oancea R.**, Răchițan D., *Methods of optimizing the decision regarding the officers selection for specific missions* — Sesiunea de comunicări științifice, Agenția Națională pentru Tehnică și Tehnologii Militare, București, 2004.

12. **Oancea R.**, Bârsan G., *Algoritmi de prelucrare neuronală a imaginilor indexate*, a VI-a Sesiune de Comunicări Științifice a Universității Româno-Germane Sibiu, 4 noiembrie 2005, pag. 331-342, ISBN 973-7998-23-5;

13. **Oancea R.**, *Metode de accelerare a vitezei de convergență în cadrul rețelelor neuronale* – a X-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, noiembrie 2005, pag: 280-291, ISBN 973-7809-29-7;

14. **Oancea R.**, Răchițan D., *Modele de optimizare a procesului de luare a deciziilor* – Sesiunea de comunicări științifice Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pag 262-270, ISBN 973-8088-87-9, 973-8088-92-5;

15. Răchițan D., **Oancea R.**, *Metode de optimizare a deciziei privind selecția ofițerilor pentru misiuni specifice* – Sesiunea de comunicări științifice Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pag 251-262, ISBN 973-8088-87-9, 973-8088-92-5;

16. **Oancea R.**, *Rezultate și concluzii privitoare la îmbunătățirea imaginilor* – sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2004, pag. 142-149, ISBN 973-7809-04-1, 973-7809-03-3;

17. **Oancea R.**, *Automatizarea procesului de evaluare*, sesiune de comunicări științifice, Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2003;

A2.4.1.2 Granturi / proiecte prin competiție director/responsabil naționale

1. Proiect PNRR: *DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre*, PNRR/2022/C15/MEDU/II6./Apel competitiv de proiecte, dedicat universităților de stat și private, pentru a crește competitivitatea internațională a concentrărilor academice și pentru a dezvolta programe academice comune în domenii cu relevanță socio-economică (smart specialisation) prin diferite tipuri de investiții în infrastructură digitală universitară și prin formarea de competențe digitale avansate., cod înregistrare UEFISCCDI F-PNRR-GDU-1-2022-0048, cod e-PNRR 1104173200, buget proiect 13,597,837.86 lei, perioada derulare 2022-31 dec. 2025, director de proiect AFT

2. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2016, **Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color**, poziție în plan 55, suma 5000 lei, echipa proiect - director Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Căruțașu Vasile, Moșteanu Dănuț, Dorel Badea, Mănescu Gabriel, Florin Ilie, Virca Ioan, Moro Nicolae, Giurgiu Luminița, Dinicu Anca, Gligorea Ilie, Molder Cristian, Mihăilă - Lică Gabriela, Palea Lucia.

3. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2014, **Sistem de recunoaștere facială și controlul accesului**, LCD: *Elaborare studiu tehnic privind tehnicile de determinare a fețelor candidat pe baza trăsăturilor faciale și a metodelor de recunoaștere bazate pe aspect*. Poziția în plan 49, 40.01 lei, echipa proiect: director: Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Dănuț Moșteanu, Florin Ilie, Florin Grosaru

4. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2014, **Sistem de recunoaștere facială și controlul accesului**, LCD: *Realizarea unui simulator de recunoaștere facială bazată pe aspect ce utilizează ca date de intrare fețe candidat din imaginile color* Poziția în plan 50, suma 9959,99 lei, echipa proiect: director: Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Dănuț Moșteanu, Florin Ilie, Florin Grosaru

5. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2012, **Sistem de recunoaștere facială și controlul accesului**, LCD: *Studiul metodelor actuale de delimitare al fețelor din imagini color. Execuția unui simulator pentru detecție prin implementarea algoritmilor pentru delimitarea zonelor de piele din imagini color, diseminarea și îmbunătățirea rezultatelor*. Poziția în

plan 61, suma 14.000 lei, durata 15.04.2012-15.10.2012; echipa proiect: director: Oancea Romana, membrii: Ghiță Bârsan, Mircea Popa, Dănuț Moșteanu

A.2.4.2.2 Granturi / proiecte prin competiție membru în echipă, naționale și internaționale

1. Proiect *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*, proiect de cercetare câștigat prin competiție, ERASMUS+, acțiune cheie KA-2, Parteneri consorțiu - Universitatea de Servicii Publice din Budapesta, Ungaria, Academia Fortelor Terestre "Nicolae Balcescu" din Sibiu, Universitatea din Torino, Italia, Academia Fortelor Armate "General Milan Ratislav Stefanik" din Liptovsky Mikulas, Slovacia, Universitatea Bar-Ilan din Ramat Gan, Israel, Durata proiectului: 01.11.2021 – 31.10.2024 (36 de luni), valoare 369.950 euro – membru în echipa de proiect AFT;

2. Proiect internațional *Investments in a Safer Future*, NATO Public Diplomacy Division's, call "Increasing Societal Resilience: Innovative Ways to Counter Disinformation and Hostile Information Activities", Parteneri în consorțiu - New Strategy Center, Universitatea de Vest din Timisoara, Academia Fortelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021 – membru în echipa de proiect AFT

3. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2017, Platformă informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă, Poziția în plan 70, perioada 04.04.2017-30.11.2017, suma alocată 16.000 lei, **membru în colectivul de cercetare**.

4. Proiect de cercetare, Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pe anul 2014, Calculul și încercarea unor materiale utilizate la confecționarea echipamentului de protecție antiglonț. LCD: *Studiu privind caracterizarea amenințărilor la care sunt supuse tehnica și personalul combatant. Cercetări asupra soluțiilor de protecție balistică existente și în curs de dezvoltare. Studiul metodelor de testare existente.*, Poziția în plan 53, durata 03.2014-12.2014. **membru în colectivul de cercetare**

5. Grant CNCSIS 2007 cod 970, e-Plasticity – soluție e-learning pentru analiza câmpului tensiunilor și deformațiilor în problema autofretării țevelor de artilerie, **membru în colectivul de cercetare**, 2007-2008

6. Contract de cercetare, Programul „Parteneriate în domeniile Prioritare”, nr. 91-008/18.09.2007, Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii, **membru în colectivul de cercetare**

7. Contract de cercetare obținut prin concurs, Nat-PNCIDI-II, *Laborator analize chimice instrumentale în domeniul detecției și decontaminării CBRN*, director proiect Moșteanu Dănuț, 2008-2009, suma 1.460.000 Ron, **membru în colectivul de cercetare**

8. Contract de cercetare obținut prin concurs, Nat-PNCIDI-II, *Aplicații inteligente ale senzorilor SAR în domeniul cercetării electronice (tehnicienilor INT)*, director proiect Paul Bechet, **membru în echipa de cercetare**, 2008-2009, suma 300.000

9. Contract Cercetare Programul SECURITATE, cod proiect S-107 nr. 43/10.11.2005, Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților la nivel tactic în domeniul apărării și siguranței naționale, **membru în colectivul de cercetare**, 10.11.2005-12.2007;

10. Programul Cercetare de Excelență CEEX, Modulul 1- Proiecte de cercetare-dezvoltare complexe MEdC, Autoritatea națională pentru cercetare științifică, contract nr. 93/2006/A5185/09.10.2006 AFT, cu tema: “e-Edu-Quality- Sistem de management al calității în învățământul superior bazat pe instrumente informatice de învățare și cunoaștere”, Consorțiu de instituții de învățământ și cercetare condus de Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, **membru în colectivul de cercetare**, 2006-2008, total 50.000 RON;

11. Grant CNCSIS nr. 810/2004, *Contribuția privind modelarea procesării cognitive a imaginilor în aplicații militare*, **membru în colectivul de cercetare**, director proiect Popa Mircea, 2004-2005, suma 46.000;

12. Grant CNCSIS nr. 812/2004, Fundamentele transformării sistemelor de educație și instruire în formarea ofițerilor pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale sec. XXI și standardelor NATO., **membru în colectivul de cercetare**, directori proiect Uscoi Nicolae, Cosma Mircea, 2004-2007, total 41.040 lei;



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume CĂRUȚAȘU DANIELA
Adresă(e)
Telefon(oane)
E-mail(uri) d.carutasu@yahoo.com
Naționalitate(-ități) Romană
Data nașterii 10.10.1967
Sex feminin

Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional

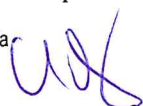
-

Experiența profesională

Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.07.2021 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Șef Secție Management Educațional
Activități și responsabilități principale	- conduce, organizează, evaluează și îndrumă activitățile de elaborare a documentelor specifice domeniilor de responsabilitate ale secției; - participă la proiectarea programelor de studii; - monitorizează forma și conținutul planurilor de învățământ, fișelor disciplinelor și programelor analitice, planurilor de pregătire a cadrelor și a altor documente de planificare și organizare a învățământului; - analizează curriculum-ul instituțiilor partenere în vederea stabilirii compatibilităților și a direcțiilor/domeniilor de cooperare în cadrul programelor de mobilități; - asigură conducerea instituției documentele necesare luării deciziilor pe linie de învățământ; - asigură implementarea sistemului calității și respectarea prevederilor procedurale de către personalul secției; - controlează, la ordin, respectarea programării activităților didactice; - coordonează elaborarea bilanțurilor, analizelor, sintezelor, rapoartelor și informărilor pe linie de învățământ.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.09.2019 - 30.06.2021
Funcția sau postul ocupat	Împuternicit Șef Secție Management Educațional
Activități și responsabilități principale	- conduce, organizează, evaluează și îndrumă activitățile de elaborare a documentelor specifice domeniilor de responsabilitate ale secției; - participă la proiectarea programelor de studii; - monitorizează forma și conținutul planurilor de învățământ, fișelor disciplinelor și programelor analitice, planurilor de pregătire a cadrelor și a altor documente de planificare și organizare a învățământului; - analizează curriculum-ul instituțiilor partenere în vederea stabilirii compatibilităților și a direcțiilor/domeniilor de cooperare în cadrul programelor de mobilități; - asigură conducerea instituției documentele necesare luării deciziilor pe linie de învățământ; - asigură implementarea sistemului calității și respectarea prevederilor procedurale de către personalul secției; - controlează, la ordin, respectarea programării activităților didactice; - coordonează elaborarea bilanțurilor, analizelor, sintezelor, rapoartelor și informărilor pe linie de învățământ.

Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.11.2013 - 31.08.2019
Funcția sau postul ocupat	Șef Birou Planificare și Evidență Învățământ
Activități și responsabilități principale	- planifică activitățile didactice și de instruire inițiate la nivel instituțional; - organizează evidența rezultatelor la învățământ ale studenților militari și completarea registrelor matricole cu situația școlară a acestora; - analizează și evaluează stadiul parametrilor de stare ai sistemului și procesului de învățământ din academie; - participă, conform responsabilităților individualizate atribuite de Senatul universitar, la organizarea și desfășurarea examenului de licență; - colaborează cu Facultatea „Management Militar” și Centrul „Pregătire Militară” în vederea elaborării concepției programelor de studii; - asigură relaționarea cu structurile interne; - asigură relaționarea, la ordin, cu eșaloanele superioare, cu M.E.C.T., ARACIS și beneficiarii interni și externi.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.2008 – 01.11.2013
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 Biroul Evaluarea și Asigurarea Calității Educației
Activități și responsabilități principale	- implementarea sistemului de asigurare a calității educației în cadrul Academiei Forțelor Terestre; - elaborarea în proiect a rapoartelor de evaluare internă a academiei, a departamentelor; - elaborarea cadrului normativ intern; - elaborarea unor analize și sinteze privind activitatea de educație; - organizarea activităților specifice concursului de admitere pentru ciclul I și II de studii.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.1995- 01.10.2008
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 Biroul Planificare Evidență Învățământ
Activități și responsabilități principale	- organizare, planificare, elaborare documente specifice activității de învățământ.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Revoluției 3-5, Sibiu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.10.1992 – 01.10.1995
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Activități și responsabilități principale	- activități didactice: seminar și lucrări practice la disciplinele: Chimie organică; - activitățile referitoare la examenul de admitere; - evaluare în cadrul examenelor și verificărilor periodice.
Educație și formare	
Perioada	01.10.2017-24.11.2017
Calificarea / diploma obținută	Curs de carieră / Certificat de atestare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul resurselor de apărare Teoria deciziei
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare “Carol I” / DRESMARA - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	01.11.2016 - 01.02.2017
Calificarea / diploma obținută	Curs de perfecționare / Certificat de atestare

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Geopolitica și geostrategia infrastructurilor critice Protecția infrastructurilor critice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	26.01.2015-20.03.2015
Calificarea / diploma obținută	Curs de specializare / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formator
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă "Mihai Viteazul" - Instituție de învățământ militar
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	17.03.2014-09.05.2014
Calificarea / diploma obținută	Curs de specializare / Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Evaluator de competențe profesionale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă "Mihai Viteazul" - Instituție de învățământ militar
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	03.10.2011 – 02.03.2012
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv / Certificat Limba Engleză
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Engleză
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	01.10.2010 - 01.06.2012
Calificarea / diploma obținută	Științe militare / Diplomă de master
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management și tehnologie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7 - masterat
Perioada	01.10.2008-07.12.2011
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Inginerie industrială / Diplomă de doctor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Inginerie industrială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu - Instituție de învățământ superior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	8 - doctorat
Perioada	09.05.2005 – 22.07.2005
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv / Diplomă de absolvire



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Limba Germană
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	04.10.2004 – 10.12.2004
Calificarea / diploma obținută	Specializare Gestionare Resurse Umane
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Management; - Comunicare și relații publice.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare "Carol I", București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs de perfecționare
Perioada	01.10.2002 – 01.04.2004
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master/ Inginerie Industrială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Managementul marketingului; - Managementul calității în sistemele de producție; - Sisteme informatice pentru suport decizional.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu Facultatea de Inginerie „Hermann Oberth”
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7 - masterat
Perioada	01.02.2001 – 28.05.2001
Calificarea / diploma obținută	Certificat /Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Psihologia Educației - Metodica predării Specialității
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare "Carol I", București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Curs de perfecționare
Perioada	04.10.1999 - 30.06.2000
Calificarea / diploma obținută	Certificat Limba Germană
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Germană
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de limbi străine al ATU din Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	1996 –1991
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Inginer/ Inginerie Chimică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Chimie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Politehnic din București/ Facultatea de Chimie Industrială
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6 - licență

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba germană

Limba engleză

Înțelegere

Ascultare

Citire

VorbireParticipare la
conversație

Discurs oral

Scriere

Exprimare scrisă

B2

B2

B2

B2

B2

B2

B2

A2

A2

A2

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale

- lucrul în echipă: în decursul timpului am desfășurat activități în cadrul diverselor colective în derularea diferitelor tipuri de activități: învățământ;
- conducere: fiind în colectivele de organizare a concursurilor de admitere organizate în academie am condus și coordonat diferite activități în vederea unei bune desfășurări a acestora;
- comunicare: în procesul de învățământ și cercetare cât și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii atât profesionale cât și de vârstă, fiind implicat în diverse activități mergând de la activități de tutorat ale studenților până la sfera relațiilor cu alte instituții.

Competențe și aptitudini organizatorice

- implicat în organizarea unor concursuri de admitere, a activităților specifice echipe de evaluare a activității de învățământ ale studenților;
- implicat în menținerea legăturii A.F.T. cu M.E.C. pe linie de învățământ;
- menținerea unor relații de colaborare cu alte compartimente din cadrul instituției;
- menținerea și dezvoltarea unor relații de colaborare cu alte instituții de învățământ superior din țară și străinătate (activități specifice ERASMUS);
- participarea în diferite colective de cercetare interdisciplinare și interinstituționale;
- dezvoltarea unor relații deosebite cu ofițeri din alte țări cu ocazia participării la cursul de *Managementul resurselor de aparare* pentru specialiști.
- participant în colectivele de organizare a concursurilor de admitere și licență;
- membru în cadrul diferitelor programe de cercetare.

Competențe și aptitudini tehnice

Analize de laborator specifice chimie analitică, modelare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Utilizare de software-uri specializate în gestionarea resurselor umane, modelare

Competențe și aptitudini artistice

Descrieți aceste competențe și indicați contextul în care au fost dobândite. (Rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)

Alte competențe și aptitudini

- abilități de comunicare și de relaționare;
- abilități de lucru în echipă.

Permis(e) de conducere

Categorია B



LISTA DE LUCRĂRI

CĂRUȚAȘU R.Daniela –Dr./ din 2012,

Lect.univ./ din 2012

(NUME,inițială și prenume)/(anul)

(Titlul didactic/echiv.) /(anul)

(A1) Activitatea didactică și profesională:

A.1.1.1. Cărți și capitole în cărți de specialitate publicate în edituri naționale cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică în calitate de autor:

1. Căruțașu, Daniela, *Utilizarea modelării și simulării în proiectarea sistemelor de armament din cadrul Forțelor Terestre*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014.

A.1.1.2. Cărți și capitole în cărți de specialitate publicate în edituri naționale cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică în calitate de coautor: -

A.1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare de laborator, tratate, monografii, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine: -

A.1.2.2. Aplicații, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații:

1. Contribuții privind optimizarea sistemelor tehnice cu aplicații la sistemele de armament din cadrul Forțelor Terestre (teză de doctorat);
2. Proiectarea mentenanței sistemelor de armament (Raportul 4);
3. Optimizarea sistemelor tehnice. Optimizarea utilizării sistemelor de armament în funcție de tipul misiunii și factorii care o influențează (Raportul 3);
4. Modele ale sistemelor de armament prin prisma P.L.M. (Raportul 2);
5. Evoluția sistemelor tehnice. Principalele sisteme de armament utilizate în Forțele Terestre din armatele moderne (Raportul 1);
6. Studiu privind costurile procesului de mentenanță pentru parc de autovehicule militare (Lucrare disertație masterat);



7. Proiectarea și utilizarea optimă a vehiculelor blindate – aplicație informatică (platformă integrată)
8. Evaluarea potențialului de armă pentru vehicule blindate ușoare– aplicație informatică;
9. Optimizarea fluxului de asamblare a vehiculelor blindate – aplicație informatică;
10. Optimizarea utilizării vehiculelor blindate în operații militare – aplicație informatică;
11. Optimizarea asigurării serviciilor logistice pentru vehiculele blindate – aplicație informatică;
12. Aplicație privind planificarea activităților specifice în structurile de mentenanță din domeniul militar– aplicație informatică;

A1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă:-

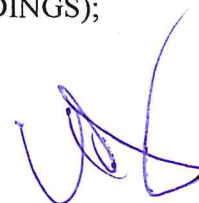
A1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă -

(A2) Activitatea de cercetare:

A2.1 Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

1. Daniela Căruțașu, *Assesing the security impacts of climate change*, „Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. I, Vol. XXX, Sibiu, 2025;
2. Daniela Căruțașu, *Efectele conflictelor militare asupra mediului înconjurător*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 2024, pag. 36-42, EISSN 2451-3113, DOI:10.2478/kbo-2024-0000;
3. Căruțașu Vasile, Căruțașu Daniela, *Assessment of Maintenance Needs Required to Preserve the Operational Status of Combat Vehicles Participating In Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, Conference Proceedings 3, pag. 139-144, ISBN 1843-6722 (WoS);
4. Căruțașu Vasile, Căruțașu Daniela, *The Optimal Organization of the Maintenance Service in Order to Maintain the perational State of Combat Vehicles Participating in the Conduct of Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, Conference Proceedings 3, pag. 145-149, ISBN 1843-6722 (WoS);
5. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Assessment of Maintenance Needs Required to Preserve the Operational Status of Combat Vehicles Participating in Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, pag. 787-792, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);

6. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Optimal Organization of the Maintenance Service in Order to Maintain the operational State of Combat Vehicles Participating in the Conduct of Military Operations*, Proceedings of the 21st International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2015, pag. 793-797, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
7. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Identifying the Causes that Lead to the Malfunctioning of Armored Vehicles*, Proceedings of the 18th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2012, pag. 180-186, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
8. **Vasile Căruțașu**, Daniela Căruțașu, Virca Ioan, *Identifying the Classes of Defects for Heavy Armored Vehicles*, Proceedings of the 18th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2012, pag. 187-194, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
9. Daniela Căruțașu, Vasile Căruțașu, Paul Dan Brîndașu, *Optimum Utilization of Armored Vehicles in Military Actions*, International Conference on Manufacturing Science and Education, Sibiu, 2-5 June, 2011, pag. 7-10, ISSN 1843-2522 (ISI PROCEEDINGS);
10. Marilena Aura Din, Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Optimum Use of Fighting Technique in Military Actions*, Proceedings of the 17th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 24-26 November, 2011, pag. 262-268, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
11. Căruțașu, D., Virca, I., Brîndașu, P.D., *Application of AMDEC Method for Identifying the Causes of Tank Transmission System Failure*, The Knowledge-Based Organisation, The 17th International Conference of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 24-26 November 2011, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
12. Căruțașu, D., Brîndașu, P.D., *Considerations on Lights Armoured Vehicle Evaluation Methodologies*, The 16th International Conference of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 25-27 November 2010, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
13. Căruțașu, D., *Design of a Complex Weapon System with PLM*, The Knowledge-Based Organisation, The 16th International Conference of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 25-27 November 2010, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
14. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Methods of Staff Activity Optimization in Planning Military Operations*, Proceedings of the 15th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November, 2009, pag. 38-45, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);
15. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Decision-Grounding Methods in the Acquiring of Complex Military Equipments*, Proceedings of the 15th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November 2009, pag. 204-209, ISSN 1843-6722 (ISI PROCEEDINGS);



16. Vasile Căruțașu, Sorin Cristea, Daniela Căruțașu, *Optimal Implementation of a Technological Process*, The 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, Sibiu, 15 - 17 October, 2009, pag. 225-228, ISSN 1843-6730 (ISI PROCEEDINGS);
17. Vasile Căruțașu, Sorin Cristea, Daniela Căruțașu, *Using the Cost-Effectiveness Analysis in the Optimal Selection of Products*, The 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, Sibiu, 15 - 17 October, 2009, pag. 275-280, ISSN 1843-6730 (ISI PROCEEDINGS);
18. Daniela Cosma, Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *A Conceptual Framework for the Application of QFD to Optimize Knowledge Management in the Field of Romanian Military Education*, The 10th European Conference on Knowledge Management of Universita Degli Studi Di Padova (ECKM 2009), Vicenza, 3-4 September, 2009, pag. 917-938, ISSN 1479-4411 (ISI PROCEEDINGS);
19. Vasile Căruțașu, Daniela Cosma, Daniela Căruțașu, *The Design and Implementation of a KM System Meant to Optimize the Selection of Human Resources Able to Operate in the Modern Battlefield*, The 10th European Conference on Knowledge Management of Universita Degli Studi Di Padova (ECKM 2009), Vicenza, 3-4 September, 2009, pag. 169-178, ISSN 1479-4411 (ISI PROCEEDINGS).

A2.2. Articole / studii publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale

1. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, Ioan Virca, Luminița Giurgiu, *Analysis of The Private Security Sector Trend in Romania*, Security Dimensions Journal, No. 2 (22), 2017, pp.56-77 ISSN 2353-7000, DOI 10.24356/SD/22/2 (BDI:Index Copernicus international, ERIH+, BazHum,CEJSH,CEEOL);
2. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Estimates of the Number of Products and Spare Parts Necessary to Maintain the Operational Status of the Combat Vehicles Participating in the Conduct of Military Operations*, Land Forces Academy Review, No. 4(76), 2014, pag. 406-412, ISSN 1582-6384 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
3. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Optimum Organization of the Service of Supply with Products Necessary to Maintain the Operative state of Fighting Vehicles that Participate in the Conduct of Military Operations*, Land Forces Academy Scientific Buletin, No. 2(38), 2014, pag. 103-109, ISSN 1224-5178 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
4. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Considerations on Determining the Hamiltonian Paths in Directed Graphs*, Proceedings of the 20th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 12-14 June, 2014, pag. 23-29, ISSN 1843-6722;
5. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The identification of the Requirements that have to be Considered in the Analysis of an Armored Vehicle by Means of the QFD Method*,

- Proceedings of the 20th International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 12-14 June, 2014, pag. 130-136, ISSN 1843-6722;
6. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Designing a Virtual Platform for Armored Vehicles Through the PLM Using the IDEF0*, Science and Military, No. 2, 2013, pag. 5-12, ISSN 1336-8885 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
 7. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, Dănuț Moșteanu, *Life Cycle and Cost-Effectiveness Issues in the Analysis of the Products*, International Conference on „*Army and Knowledge Society*” of University of Defence, Brno, 22-23 May, 2013, pag. 98-107, ISBN 978-80-7231-925-1;
 8. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Designing the Response Capabilities Able to Optimum Act in the Military Operations*, Proceedings of the 19th International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2013, pag. 218-221, ISSN 1843-6722;
 9. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Use of the Multi-Criteria Analysis in Setting up the Optimal Exploitation of Armored Vehicles in Military Operations*, Proceedings of the 19th International Conference „*The Knowledge-Based Organization*” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2013, pag. 210-217, ISSN 1843-6722;
 10. Vasile Căruțașu, Ghiță Bârsan, Daniela Căruțașu, *Identification of the Necessary Elements of Designing of a Virtual Platform for Armored Vehicles Through the PLM Using IDEF0 Method*, The International Scientific Conference „*Theory, Education and Practice*” of Armed Forces Academy, Liptovsky Mikulas, 25-27 September, 2013;
 11. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *The Design Consideration of Military Technical Systems*, Land Forces Academy Review, No. 1(65), 2012, pag. 74-83, ISSN 1582-6384 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
 12. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Future Armored Vehicles*, Land Forces Academy Scientific Buletin, No. 1(33), 2012, pag. 16-24, ISSN 1224-5178 (BDI: EBSCO, PROQUEST);
 13. Căruțașu, D., *Simularea montării unui modul al vehiculului blindat*, Workshop: *Abordări în viziunea tinerilor cercetători*, Vol. Workshop „Conexiuni logistice între inginerie și management”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2012, ISBN 978-973-153-133-5;
 14. Căruțașu, D., *Modelul conceptual de analiză a nevoilor pentru proiectarea unui vehicul blindat*, Workshop „*Abordări în viziunea tinerilor cercetători*”, Vol. Workshop „Conexiuni logistice între inginerie și management”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2012, ISBN 978-973-153-133-5;
 15. Brîndași, P.D., Petruse, R.E., Căruțașu, D., Beju, L.D., *Product Lifecycle Management For a Military Maintenance Vehicle*, ModTech International Conference – New face of TMCR (11pt), Modern Technologies, Quality and Inovation – New face of TMCR (11pt), 24-26 May 2012, Sinaia, România;



16. Marin, R.L., D., Brîndașu, P.D., *Assembly and installation process of tank tracks. Abstraction, analysis basis and automation*, International Journal of Modern Manufacturing Technologies, ISSN 2067 – 3604, Vol IV, No 1, 2012;
17. Căruțașu, V., Bârsan G., Brîndașu P.D., Căruțașu, D., *Optimizing Data Transmission Flow in Networks*, The 6th International Conference, World and Homeland Security, Brno, Cehia, iunie 2020, ISBN 978-80-7231-728-8, pp 90-98;
18. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Modelling and Simulation in the Military Organisations*, Proceedings of the 14th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 27-29 November, 2008, pag. 103-110, ISSN 1843-6722;
19. Vasile Căruțașu, Daniela Căruțașu, *Decision Optimization in the Military Field*, Proceedings of the 14th International Conference „The Knowledge-Based Organization” of „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 27-29 November, 2008, pag. 111-117, ISSN 1843-6722.

A2.3 Granturi / proiecte prin competiție internațională –

A2.3 Granturi / proiecte prin competiție națională –

(A3) Recunoașterea și impactul activității

A3.1 Citări în reviste ISI / BDI

Denumire lucrare	Nr. citări	Anul apariției
Estimates of the number of products and spare parts necessary to maintain the operational status of the combat vehicles participating in the conduct of military operations.	5	2014
V Căruțașu, D. Căruțașu		
Revista Academiei Forțelor Terestre 19 (4)		
The optimum organization of the service of supply with products necessary to maintain the operative state of fighting vehicles that participate in the conduct of military operations.	2	2014
V Căruțașu, D Căruțașu		
Buletin Stiintific 19 (2)		

Assesment of Maintenance Needs Required to Preserve the Operational Status of Combat Vehicles Participating in Military Operations V Căruțașu, D Căruțașu International conference Knowledge-Based Organization	1	2015
A conceptual framework for the application of QFD to optimize knowledge management in the field of Romanian military education D Cosma, V Căruțașu, D Căruțașu – meeting of the European Conference on ..., 2009	1	2009
Decision Optimization in the Military Field V Căruțașu, D Căruțașu Proceeding of the 14 th ... , 2008	1	2008

A3.2 Citări ale publicațiilor candidatului în cărți, capitole de cărți sau volume, publicate la edituri cu prestigiu științific recunoscut în domeniu: -

A3.4 Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice al revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică* și al manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate ISI sau indexate la o bază internațională recunoscută: -

A3.5 Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și / sau învățământ

1. Șef Birou Planificare și Evidență Învățământ.

A3.6 Premii: -

A3.7 Membru în academii, organizații, asociații profesionale de prestigiu, naționale și internaționale, apartenență la organizații din domeniul educației și cercetării organizații din domeniul educației și cercetării: -

Lect. univ. dr. ing.,


Daniela CĂRUȚAȘU

INFORMAȚII PERSONALE



Colonel prof.univ.dr.habil. BADEA DOREL

Str. Revoluției, 3-5, SIBIU
 0269432990 int.1658 (serv.) 0721292107
dorel.badea@yahoo.com, badea.dorel@armyacademy.ro

Sexul M | Data nașterii 11 martie 1979 | Naționalitatea română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

01.01.2025 – prezent	Prorector (loctiitor pentru cercetare științifică) și profesor universitar Consilier Strategic pentru Doctrină/Educație Misiunea UE în Mali/Bamako (și G5 Sahel) și Reprezentant național (SNR) al României pentru EUTM și MINUSMA Mali
21.09.2023 – 05.01.2024	Profesor universitar abilitat (și prodecan pentru învățământ) FMM, activitate didactică și de cercetare la disciplinele „Managementul resurselor de apărare”, „Modelarea și simularea acțiunilor militare”, „Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare” ”Protecția infrastructurilor critice”, responsabil program <i>Managementul organizației</i> Conferențiar univ. (director departament Management din 15.11.2017, începând cu 1.08.2020 prodecan pentru învățământ)
01.03.2022-31.12.2024	Departamentul Management, Facultatea de Management Militar - activitate didactică la disciplinele „Managementul resurselor de apărare”, „Modelarea și simularea acțiunilor militare”, „Managementul sistemelor tehnice” ”Protecția infrastructurilor critice” (program masterat), membru Senat AFTNB În perioada 2017-2022, cadru didactic asociat la DRESMARA Brașov,
01.10.2017-01.03.2022	Lector universitar AFT/Departamentul Științe Tehnice/FMM activitate didactică la disciplinele „Managementul resurselor de apărare”, „Managementul sistemelor socio tehnice”(program postuniversitar MPIC) Tipul sau sectorul de activitate- învățământ militar superior
1.03.2015-01.09.2017	Asistent universitar AFT/Departamentul Științe Militare și Manageriale activitate didactică la disciplina „Managementul resurselor de apărare”, Tipul sau sectorul de activitate- învățământ militar superior
1.10.2009-02.2015	Comandant pluton studenți Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” / Batalion studenți conducerea activităților de instrucție și învățământ militar
1.10.2008-30.09.2009	

- 1.11.2007-30.09.2008 Preparator universitar
AFT/Catedra Științe Manageriale
www.armyacademy.ro, strada Revoluției, nr.3-5
- activitate didactică/seminarii la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Management comparat”
- Tipul sau sectorul de activitate- învățământ militar
- 1.03.2007-31.10.2007 Șef compartiment planificare logistică
Batalionul 3 Apărare Antiaeriană „Potaișă”
strada Armatei, Turda, jud. Cluj
- planificarea aprovizionării cu materiale, tehnică, echipamente
- Tipul sau sectorul de activitate- logistică
- 1.11.2004-28.02.2007 Ofițer cu planificarea logistică
Batalionul 3 Artilerie Antiaeriană
strada Armatei, Turda, jud. Cluj
- achiziții publice, elaborarea documentelor de planificare logistică
- Tipul sau sectorul de activitate- logistică
- 31.07.2002-31.10.2004 Ofițer cu planificarea logistică
Divizionul 222 Autotunuri - Bg. 6 Tancuri
strada Armatei, Turda, jud. Cluj
- aprovizionarea unității cu piese de schimb și carburanți, mentenanța tehnicii
- Tipul sau sectorul de activitate- logistică

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Program postuniversitar
11.10 – 29.10.2022 *Inițiere în istoria și filosofia științei și tehnicii*
Academia Română - CRIFST/certificat de absolvire seria N, nr. 02023003
Comitetul Român de Istoria și Filosofia Științei și Tehnicii
- Februarie 2021 *Inovare publică și strategii SmartCity*, cod COR 251302, curs postuniv. de perfecționare profesională, Facultatea de administrație publică / SNSPA
- 30.09 – 22.11.2019 *Managementul resurselor informaționale pentru personalul de conducere/*
program postuniversitar /certificat de atestare a competențelor profesionale
Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov-DRESMARA
- Arhitecturi informaționale organizaționale, Evaluarea performanței
- 13.02.-07.04.2017 *Managementul resurselor de apărare pentru specialiști /*
program postuniversitar /certificat de atestare a competențelor profesionale
Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare
- Teoria deciziei, Managementul resurselor informaționale
- 05.10.-20.12.2015 *Protecția infrastructurilor critice/* cod COR 242227
program postuniversitar /certificat de atestare a competențelor profesionale
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
- Scenarii operaționale, Dezvoltare durabilă, Infrastructuri critice

- 01.10.2015-30.06.2017 *Management și tehnologii* program masterat – EQF 7
 Domeniul Științe Militare
 Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
 Managementul sistemelor tehnice, Teorii despre organizații moderne, Modelarea și simularea sistemelor
- 12.05.-04.07.2014 *Formator /Certificat de absolvire*
 Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul”, Pitești
 ▪ Realizarea activităților de formare, Proiectarea programelor de formare
- 22.04.-16.05.2014 *Managementul proiectelor și programelor /*
 program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională
 continuă/certificat de atestare a competențelor profesionale
 Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare,
 ▪ Managementul proiectelor cu finanțare națională și internațională,
 Software utilizat în managementul proiectelor
- 02.04.-25.05.2012 *Resource Management in NATO /*
 curs on line/certificate of completion
 Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare,
 în colaborare cu NATO School
 ▪ Managementul resurselor în NATO
- 20.02.-20.07.2012 *Curs intensiv de învățare a limbii germane-nivel intermediar/*
 diplomă de absolvire, foaie matricolă
 Centrul de Limbi Străine al SMFT, Sibiu
 ▪ Limba germană (scris, citit, ascultat, vorbit)
- 01.10.2006-30.08.2011 *Inginerie industrială (Teza: Studii și cercetări privind managementul*
 sistemelor logistice complexe cu aplicații pentru organizația militară)
 /diplomă de doctor seria H nr. 0004039 – EQF 8
 Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
 ▪ Analize cantitative, Managementul cercetării aplicative,
 Managementul calității, Management strategic
- 01.10.2009-30.06.2011 *Relații internaționale.Sisteme de securitate (Disertație:*
 Rolul și importanța infrastructurilor critice în planul securității) /
 diplomă de master seria A nr. 0122910, foaie matricolă – EQF 7
 Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, Facultatea de Științe Politice,
 Relații Internaționale și Studii Europene
 ▪ Geostrategie, Managementul instituțiilor de securitate națională,
- 17.05.-18.06.2010 *Law of armed conflict/curs on-line/certificat de absolvire*
 Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București
 ▪ Dreptul conflictelor armate

- 05.10.-11.12.2009 *Conflict Management and Negociation/curs on-line*
/certificat de absolvire
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București
▪ Managementul conflictelor
- 06.10.-28.11.2008 *Introduction to NATO/curs on-line/certificate of completion*
Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și NATO Defense College
▪ Organizarea și funcționarea NATO
- 16.07.-27.07.2007 *Logistică pentru teatre de operații/curs de specializare/*
certificat de absolvire
Școala de aplicație pentru logistică „General Constantin Zaharia”
- 01.10.2006 – 15.07.2007 *Studii aprofundate – Procedee speciale în ingineria procesării*
materialelor, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca/
Facultatea de Știința și Ingineria materialelor
- 01.10.2002-30.06.2006 *Economist - profilul Management/*
diplomă de licență seria Y nr. 0106954 și foaie matricolă
Universitatea „Bogdan-Vodă” din Cluj-Napoca/Facultatea de Științe Economice
▪ Bazele managementului, Managementul muncii, Management logistic,
Management financiar, Managementul informației economice,
- 01.10.2001-30.06.2002 *Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic/*
certificat de absolvire și foaie matricolă
Universitatea București și Centrul de Cercetări Psihopedagogice și de
Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar
▪ Psihologia educației, Metodica predării specialității, Logică
- 01.10.1997-30.06.2002 *Inginer militar - profilul Blindate și autovehicule militare/*
diplomă de inginer diplomat seria C nr. 0003588 și foaie matricolă
Academia Tehnică Militară din București/Facultatea de Blindate și Aviație
▪ Mecanică, Matematici speciale, Construcția blindatelor, Managementul
activităților tehnico-economice militare, Tactică generală și tactica armiei,
Managementul și tehnologia mentenanței, Război electronic
- 15.09.1993-15.07.1997 *Absolvent liceu/*
diplomă de bacalaureat seria P nr. 0188654 și foaie matricolă
Liceul Militar „Tudor Vladimirescu” din Craiova
▪ Matematică, Fizică, Informatică, Sociologie, Pregătire militară generală

COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
engleză	B1	B2	B2	B2	B2
	Certificat STANAG 6001 NIVEL 2, 2+, 2+, 3 (ACSV) / obținut în 2024				
franceză	A2	B2	B1	A2	B1
	Certificat STANAG 6001 NIVEL 1, 2, 2, 2 (ACSV) / obținut în 2021				

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie în funcții de conducere în domeniul logisticii, învățământului universitar și instruirii militare

Competențe organizaționale/ manageriale

- am fost responsabil pentru rezultatele subordonaților în calitate de comandant pluton studenți, șef planificare logistică, director departament, prodecan
- majoritatea cercetărilor și publicațiilor au fost elaborate în cadrul unor echipe sau colective de cercetare coordonate

Competențe dobândite la locul de muncă

- o bună cunoaștere a proceselor de management al activităților de cercetare dezvoltare (dobândită ca membru în echipă și ca director de proiect)

Competențe informatice

- utilizarea instrumentelor Microsoft Office™

Permis de conducere

- B/2005

Certificări/recunoașterea competențelor profesionale

- Medalia *The Common Security and Defence Policy Service Medal for Headquarters and Forces*, EUTM/TO Mali, 2024
- Emblema de merit *Știință Militară* clasa I, 2022
- Premiul *I Omul Anului*, la nivelul Statului Major al Forțelor Terestre, secțiunea *Învățământ și instrucție*, 2021
- Membru/președinte colectiv în comisii de acordare a gradului didactic la AFT, AFA, UNAp
- Membru în comisii de susținere teze de doctorat la U.N.Ap. Carol I și Univ. Politehnica București
- Membru în comisii de admitere/finalizare a studiilor de licență și masterat AFT NB, DRESMARA
- Evaluator articole în reviste MDPI/*Sustainability, Infrastructures, Challenges, Energies, Water*
- Membru comitete științifice conferințe și reviste naționale AFT, AFA, DRESMARA, UNAp, SMAp
- Membru/președinte colectiv în comisii de concurs pentru ocupare funcții administrative AFT
- Coordonator volume de studii și cercetări publicate cu ISBN la editura AFT
- Recenzor cărți publicate cu ISBN la edituri naționale
- Responsabil al colecției *Managementul protecției infrastructurilor critice*, Editura AFT NB
- Membru al consiliului editorial Editura AFT NB
- Coordonator al cercului științific studentesc *Managementul resurselor de apărare* / AFT NB
- Membru al comisiei de control managerial (2023) al ATM.

INFORMATII SUPLIMENTARE

Proiecte	Membru în echipă (7) /director de proiect (3) în 10 proiecte de cercetare (1 tip PN II RU TE și 9 tip PSCD); teme reprezentative - capabilități logistice militare, modelare și simulare în instruire, protecția infrastructurilor critice
Articole in reviste/Conferințe de vizibilitate	30 indexate ISI (Clarivate Analytics) detalii la https://publons.com/researcher/2262214/dorel-i-badea/
Seminarii	-Participare (2013, 2014, 2015, 2016) la convocările de specialitate și grupuri de lucru pe linie de modelare și simulare organizate de M.Ap.N. sau NMSG/NATO -Participare la programul Erasmus la Universitatea de Apărare din Varșovia (2014), Universitatea Militară din Brno (2015), Universitatea Militară din Veliko Tarnovo (2016), Academia Militară din Lisabona (2018) -Participare (2021, 2022, 2023, 2024) ca invitat la conferința organizată de Institutul Național de Cercetare Dezvoltare în Informatică/ INCDI <i>Critical Infrastructure Protection & Resilience Forum</i>
Afilieri	Societatea Academică de Management din România Asociația Managerilor și Inginerilor economiști din România Asociația Română pentru Promovarea Protecției Infrastructurilor și Serviciilor Critice
Referințe	Col. (r) conf.univ.dr.ing. Virca Ioan, Academia Forțelor Terestre Lt.col. prof.univ.dr. Mustață Adi-Marinel, director Școala doctorală U.N.Ap.

ANEXE

Lista (selectiv) de proiecte de cercetare în calitate de director sau membru

1. PN-II-RU-TE-2009-1, *Cercetări privind optimizarea capabilităților sistemului logistic militar prin implementarea unor soluții specifice tehnologiilor robotizate*, 2010-2013, valoarea contractului (nr.59/18.08.2010) - 730000 RON, **asistent de cercetare** în colectivul coordonat de lector univ.dr.ing. Silviu Mihai Petrișor
2. *Contribuții privind implementarea unor tehnologii avansate robotizate în cadrul unor aplicații logistice militare*, ITARALM, Contract de cercetare PSCD al MAPN, poziție plan proiect: 88/2011, program derulat în 2011 (12 luni), valoare: 10000 lei, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, **asistent de cercetare** în colectivul coordonat de lector univ.dr.ing. Silviu Mihai Petrișor
3. *Integrarea în domeniul instruirii colective a abordărilor teoretice și practice despre joc și simulare în vederea proiectării unui laborator (minipoligon) pentru lupta urbană*, Contract de cercetare PSCD al MAPN, poziție plan proiect: 51-52/2014, valoare: 19000 lei, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, **director de proiect**
4. *DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Fortelor Terestre* Contract PNRR, 2022, valoare: 2700000 euro, **responsabil dezvoltare laborator** în colectivul coordonat de conf univ.dr. Romana OANCEA
5. Contract de cercetare PSCD al MAPN, *Înbunătățirea capabilității educaționale operaționale militare prin înființarea unui laborator de simulare a tragerilor cu armamentul de infanterie*, poziție plan proiect: 54/2016, program derulat în 2016, valoare: 500 lei, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, **director de proiect**
6. *Sistem tip exoschelet pentru augmentare umana*, Contract de cercetare PSCD-MAPN, 2022-2025, **membru** în colectivul coordonat de conf. univ.dr.ing. Ioan VIRCA/AFT partener consorțiu coordonat de UTCN, valoare 3000000 lei

LISTA DE LUCRĂRI

Prof.univ.dr. BADEA DOREL



A. Teza de doctorat

Dorel BADEA, *Studii și cercetări privind managementul sistemelor logistice complexe cu aplicații pentru organizația militară*, doctorat în domeniul „Inginerie industrială” la Universitatea Tehnică din Cluj Napoca (Diploma de Doctor seria H nr. 0004039 eliberată cu nr. 114 din 16.01.2012, confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 6468 din 07.12.2011)

B. Cărți

Maria CONSTANTINESCU, Dorel BADEA, Diana Elena RANF, *Formarea managerială-între modele teoretice și realități contemporane*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, ISBN 978-973-153-612-5.

Dorel BADEA, *Cunoașterea infrastructurilor critice. Perspective militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-389-6.

Dorel BADEA, *Cunoaștere și raționament în managementul securității și apărării în societatea contemporană. Teme esențiale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, 102 pag., ISBN 978-973-153-401-5.

Dorel BADEA, **Romana OANCEA, Olga BUCOVETȚCHI**, *Scenarii operaționale pentru managementul protecției infrastructurilor critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISBN 978-973-153-250-9.

Olga BUCOVETȚCHI, Cristina Petronela SIMION, Dorel BADEA, *Elemente de managementul riscurilor: protecția infrastructurilor critice*, Editura Politehnica Press, București, 2016, 182 pag., ISBN 978-606-515-708-8.

Dorel BADEA, *Protecția infrastructurilor critice – structuri și funcționalități integratoare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-222-6.

Dorel BADEA, **Ghiță BÂRSAN, Dumitru IANCU**, *Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, 163 pag., ISBN 978-973-153-167-0.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, *Minidicționar de managementul capabilităților organizaționale militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, 100 pag., ISBN 978-973-153-158-8.

Silviu Mihai PETRIȘOR, Dorel BADEA, *Integrarea tehnologiilor avansate în managementul capabilităților logistice militare. Monografie științifică*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, 249 pag., ISBN 978-973-153-152-6.

Petrișor SM, BADEA D. *Rolul componentei tehnologice în îmbunătățirea capabilităților sistemului logistic militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", 2011.

C. Material didactic – cursuri, studii, caiete de seminar

Olga BUCOVETȚCHI, Dorel BADEA, *Managementul riscurilor – îndrumar pentru studiul individual*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, 114 pag., ISBN 978-973-153-594-4.

Dorel BADEA, Ioan VIRCA, Olga BUCOVETȚCHI, *Managementul sistemelor tehnice pentru securitate – îndrumar pentru seminarii, studii de specialitate, scenarii, exerciții și*

aplicații, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, 126 pag., ISBN 978-973-153-371-1.

Romana OANCEA, **Dorel BADEA**, Olga BUCOVETȚCHI, *Securitate cibernetică și protecția infrastructurilor critice – îndrumar pentru seminarizare, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, 94 pag., ISBN 978-973-153-318-6.

Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, Gabriel MĂNESCU, *Defence Resources Management for Erasmus Students – An Introductory Course*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, 98 pag., ISBN 978-973-153-287-5.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Marian COMAN, Cristian IONESCU, *Sisteme, tehnici și metode utilizate în modelarea și simularea militară – studii teoretice de specialitate și aplicații*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, 122 pag., NECLASIFICAT.

Dorel BADEA, Romana OANCEA, *Managementul protecției infrastructurilor critice. Abordare sociotehnică. Note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, 152 pag., ISBN 978-973-153-207-3.

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, *Bazele managementului. Curs universitar*, vol.1, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014, 114 pag., ISBN 978-973-153-192-2.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Mircea STANIC, Marian COMAN, *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014, 172 pag., ISBN 978-973-153-170-0.

Dorel BADEA, *Managementul sistemelor logistice militare. Elemente fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, 240 pag., ISBN 978-973-153-118-2.

Mihai NEAG, **Dorel BADEA**, Horațiu NEAGOIE, *Managementul resurselor de apărare. Concepte fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, 249 pag., ISBN 978-973-153-094-9.

Mihai NEAG, **Dorel BADEA**, Horațiu NEAGOIE, *Managementul resurselor de apărare. Caiet de seminar*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, 107 pag., ISBN 978-973-153-093-2.

Benoni SFÂRLOG, Marius RALEA, **Dorel BADEA**, *Comportament organizațional militar. Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, 198 pag., ISBN 978-973-153-086-4.

Leontin STANCIU, **Dorel BADEA**, Mihai FODOR, *Logistică – abordare metodologico-managerială privind sistemul militar și sistemele tehnico-economice civile*, Editura „Alma Mater”, Sibiu, 2009, 264 pag., ISBN 978-973-632-514-4.

Constantin TELEȘPAN, **Dorel BADEA**, Marius RALEA, *Management comparat. Caiet de seminar*, Editura „Alma Mater”, Sibiu, 2008, 104 pag., ISBN 978-973-632-465-9.

D. Capitole în cărți

Diana Elena RANF, **Dorel BADEA**, *Conceptualizarea unui model de implementare a strategiei de management al cunoștințelor*, pag. 7-30, în *Managementul Cunoștințelor și Cunoașterea Managerială în Organizațiile Competitive Moderne*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga Cristina Maria BUCOVETȚCHI, Elisabeta-Emilia HALMAGHI, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2025.

Robert-Cristian TRIF, Dănuț DUMITRAȘCU, **Dorel BADEA**, *Managementul liniilor de aprovizionare în situații de criză și război. Studiu de caz: războiul ruso-ucrainean*, pp.139-148, în volumul *Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale*, coordonatori Nicolescu O., Popa I., Dumitrașcu D., Editura Pro Universitaria, București, 2024.

Dorel BADEA, Elisabeta-Emilia HALMAGHI, Cosmin PIELE, *Pregătirea economico-teritorială pentru apărare – Referențial al managementului rezilienței naționale*, pag. 166-183, în *Tendințe ale Managementului Organizației Moderne în Contextul Actualelor Provocări*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Elida-Tomița TODĂRIȚĂ, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2024.

Dorel BADEA, Diana Elena RANF, Cosmin PIELE, *Integrarea diferențelor conceptuale ale multi-stakeholderilor referitoare la resursele critice naționale în cadrul activităților de instruire pentru reziliență*, pag. 202-209, în *Managementul Resurselor Organizaționale în Contextul Crizelor Globale*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Andreea Simina PORANCEA-RĂULEA, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2023.

Steluța Iuliana NEGURĂ, Andrei Aurel PÎRVU, Cosmin PIELE, **Dorel BADEA**, *Abordarea sistemelor de simulare militare ca resursă de instruire în domeniul securității și apărării*, pag. 210-243, în *Managementul Resurselor Organizaționale în Contextul Crizelor Globale*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Andreea Simina PORANCEA-RĂULEA, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2023.

Andreea Simina PORANCEA RĂULEA, Elida-Tomița TODĂRIȚĂ, Diana-Elena RANF, **Dorel BADEA**, *Evaluarea rezilienței specifice mediului urban*, pp.170-181, în volumul *Abordări și studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România în contextul socio-economic complex, influențat de pandemia Covid 19, digitalizare și trecerea la economia bazată pe cunoștințe*, coordonatori Nicolescu O., Popa I., Dumitrașcu D., Editura Pro Universitaria, București, 2022.

Andreea Simina PORANCEA-RĂULEA, **Dorel BADEA**, *Reziliența – O provocare managerială a individului sau a organizațiilor?*, pag. 19-39, în *Managementul Rezilienței în Societatea Contemporană*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022.

Diana Elena RANF, **Dorel BADEA**, *Direcții de schimbare a culturii organizaționale pentru construirea unei organizații reziliente*, pag. 40-53, în *Managementul Rezilienței în Societatea Contemporană*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022.

Ramona GIUREA, Mihai ZERBEȘ, **Dorel BADEA**, *Sustenabilitatea sistemelor de infrastructuri critice – analiza critică a conceptului*, pag. 26-36, în *Managementul Sustenabilității și Sustenabilitatea Managerială între Paradigme Clasice și Moderne*, coordonatori Diana Elena RANF, Olga BUCOVETCHI, **Dorel BADEA**, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Crenguța MACOVEI, *Studii de caz privind cunoașterea culturii manageriale în domeniul protecției infrastructurilor critice*, pag. 7-35, în *Managementul Capabilităților și Capabilitatea Managerială în Cadrul Sistemelor de Infrastructuri Critice*, coordonatori **Dorel BADEA**, Olga BUCOVETCHI, Dumitru IANCU, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2020.

Andreea DICA, **Dorel BADEA**, Dumitru IANCU, *Consolidarea culturii manageriale individuale prin cunoaștere, autocunoaștere și intercunoaștere*, în volumul : **Dorel BADEA**, Dumitru IANCU (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, pp. 5-22, ISBN 978-973-153-343-8.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, *Probleme teoretice și practice ale managementului militar contextualizate în cadrul unei istorii a științei manageriale*, în volumul: **Dorel BADEA**, Dumitru IANCU (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, pp. 23-29, ISBN 978-973-153-307-0.

Dorel BADEA, Marian COMAN, Ioan VIRCA, *Aplicabilitatea conceptului smart energy în domeniul militar*, în volumul: Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, pp. 99-112, ISBN 978-973-153-307-0.

Dorel BADEA, Gabriel RĂDUCANU, *Repere ale abordării comprehensive a managementului situațiilor de urgență*, capitol în volumul: Mircea BOȘCOIANU, Dorel BADEA (coordonatori), *Managementul situațiilor de risc în contextul crizelor de securitate*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, pp. 198-213, ISBN 978-973-153-277-6.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Crenguța MACOVEI, Dănuț MOȘTEANU, Dumitru IANCU, *Cercetări privind validarea unui chestionar pentru investigarea la nivel național a problematicii manageriale specifice instituțiilor ce gestionează infrastructuri critice*, pp.34-43, în volumul *Studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România*, coordonatori Nicolescu O., Popa I., Dumitrașcu D., Editura Pro Universitaria, București, 2017.

Ioan VIRCA, **Dorel BADEA**, *Studiu privind dotarea actuală a Forțelor Terestre cu autovehicule pe roți*, pp. 39-55, în volumul *Arma auto – 100 de ani de existență – tradiție, continuitate și perspective*, coordonat de Virca, I., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-267-7.

Dorel BADEA, Marian COMAN, *Integrarea simulatoarelor în cadrul sistemelor de instruire pentru vehicule militare*, pp.113-138, în volumul *Arma auto – 100 de ani de existență – tradiție, continuitate și perspective*, coordonat de Virca, I., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-267-7.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, *Particularități manageriale ale securității infrastructurilor critice*, în volumul: Ghiță BÂRSAN, Anca DINICU, Dorel BADEA (coordonatori), *Analiza și modelarea conceptuală a situațiilor complexe: studii interdisciplinare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, pp. 22-31, ISBN 978-973-153-257-8.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Marian COMAN, *Posibilități de utilizare a modelării și simulării în instruirea forțelor*, capitol în volumul: Benoni SFÂRLOG, *Teoria și practica generării forței*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, pp. 106-124, ISBN 978-973-153-214-1.

Dorel BADEA, *Flexibility and robustness in the systemic approach of critical infrastructure*, în volumul: Teodor FRUNZETI ; Adi MUSTAȚĂ (coordonatori), *Science in the Mirror. Towards a New Method of Paradigm Comparison*, Éditions du Tricorne, Elveția, 2012, pp. 193-204, ISBN 978-2940450-11-4. Volumul este indexat în 25 de biblioteci universitare din catalogul KVK.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Considerații privind automatizarea flexibilă a sistemelor logistice*, în Silviu Mihai PETRIȘOR, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA (coordonatori), *Management și tehnologii avansate în sistemele logistice. Studii și cercetări*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, 183 pag., ISBN 978-973-153-106-9.

E. Cărți editor

Diana Elena RANF, Olga BUCOVEȚCHI, **Dorel BADEA** (coordonatori), *Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, 276 pag., ISBN 978-973-153-419-0.

Dorel BADEA, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, 322 pag., ISBN 978-973-153-375-9.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, 196 pag., ISBN 978-973-153-343-8.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, 160 pag., ISBN 978-973-153-307-0.

Mircea BOȘCOIANU, **Dorel BADEA** (coordonatori), *Managementul situațiilor de risc în contextul crizelor de securitate*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, 260 pag., ISBN 978-973-153-277-6.

Ghiță BÂRSAN, Anca DINICU, **Dorel BADEA** (coordonatori), *Analiza și modelarea conceptuală a situațiilor complexe: studii interdisciplinare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, 176 pag., ISBN 978-973-153-257-8.

Silviu Mihai PETRIȘOR, **Dorel BADEA** (coordonatori), *Conexiuni logistice între inginerie și management*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2012, 118 pag., ISBN 978-973-153-133-5.

Silviu Mihai PETRIȘOR, Ghiță BÂRSAN, **Dorel BADEA** (coordonatori), *Management și tehnologii avansate în sistemele logistice. Studii și cercetări*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, 183 pag., ISBN 978-973-153-106-9.

F. Comunicări științifice în volumele conferințelor:

2025

Gabriel MĂNESCU, **BADEA Dorel**, *Preparing the territory for defence – between theoretical conceptual models and practical technical-managerial realities* in: The 31th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, DOI: 10.2478/kbo-2024-0028, 2025.

Toma Pleșanu, **Dorel Badea**, Tiberiu Giurgiu, Isabela-Anda Dragomir, *The need for a strategic master in cost estimation and military acquisition management* in: The 31th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, DOI: 10.2478/kbo-2024-0028, 2025.

2024

BADEA Dorel, Halmaghi Elisabeta-Emilia, Gorski Andra-Teodora, Bucovețchi Olga-Maria-Cristina, *Building the Urban Organizational Capability for Resilience as a Matter of Updating Security Education of Community* in: The 30th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, DOI: 10.2478/kbo-2024-0028, 2024.

BADEA Dorel, Ranf Diana Elena / Halmaghi Elisabeta Emilia, *Use of Management Terminology in a Globalised World. Beyond an Apparent Transformation*, in: 9th Review of Management and Economic Engineering International Management Conference: "Rethinking Management in Adaptive Environments", Editura UTPRESS Cluj-Napoca, ISSN 2247 – 8639 (print) ISSN 3061 – 3892 (online) ISSN-L 2247-8639, <https://doi.org/10.5281/zenodo.13890473>, 2024.

BADEA Dorel, Ranf Diana Elena / Halmaghi Elisabeta Emilia, *Using TTX as an educational tool in the field of integrated in the field of integrated defence resource management* in: Defence and Military Cooperation Strategies for Ensuring Security in the Black Sea Region, Military Technical Publishing Centre, Print: ISSN 2668-7984, ISSN-L 2668-7984, Online: ISSN 2668-8115, ISSN-L 2668-7984, DOI: 10.55535/RMT.2024.4.36, 2024.

2023

Ranf, D.E., **BADEA, Dorel**, Halmaghi, E.-E., *A Nexus of Defense and Security Governance in the Framework of Contemporary Managerial Trends*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol. 29, nr. 1, 2023, pp.158-166, <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0024>.

Bucovețchi Olga Maria Cristina, **BADEA Dorel**, *Urban Resilience and Security Today. Difficulties of the MultiDomains and Factor-Based Approach between Theory and Practice*, pp. 159-168, DOI: 10.2478/picbe-2023-0018, ISSN 2558-9652, Proceedings of the 17th International Conference on Business Excellence, București, 2023

2022

BADEA Dorel, Ranf Diana Elena, Bucovețchi Olga Maria Cristina, Todăriță Elida, *Urban Resilience and Security in Today's Society: Interoperability of Two Concepts Old but Yet New, Different but However Together* in: 17th edition of the International Scientific Conference Defense Resources Management in the 21st Century, DRESMARA Brașov, ISSN 2248 - 2385 ISSN-L 2248 – 2385, 2022

TODĂRIȚĂ Elida, Porancea- Răulea Andreea, Ranf Diana, **BADEA Dorel**, *Hypothesising in Contemporary Organisational Management Research. What Really Matters?* In: The 28th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-485-5, DOI. 10.2478/kbo-2022-0039

Ranf, D. E., Halmaghi, E. E., & **BADEA, D.**, *Opportunities to increase performance by integrating emotional intelligence into a resilient military organisation's culture*. In *Proceedings of the INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE*, 2022, Vol. 16, No. 1, pp. 667-677, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania.

2021

Gabriel MANESCU, Ghita BARSAN, **Dorel BADEA**, Diana-Elena RANF, *Applications Of Bibliometric Analysis In Management*, în Proceedings of the INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania, vol. 15(1), pages 299-310, November, 2021.

Diana RANF, Hortensia GORSKI, **Dorel BADEA** and Ioan VIRCA, *Comparative approach to ICT practices in civilian and military environments for organizational management during the pandemic crisis*, INTERNATIONAL MULTIDISCIPLINARY SCIENTIFIC SYMPOSIUM "UNIVERSITARIA SIMPRO 2021", Petroșani, 27-28 mai 2021, <https://www.upet.ro/simpro/2021/resource/Program%20SIMPRO%202021.pdf>,

Dorel BADEA, Diana Elena RANF, Gabriel MĂNESCU, Cosmin PIELE, *The management of critical infrastructures knowledge approached from security and defense perspectives*, INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE „TECHNOLOGIES, MILITARY APPLICATIONS, SIMULATION AND RESOURCES”- VIRTUAL CONFERENCE, „CAROL I” National Defence University, Command And Staff College, Bucharest, Romania, 18 - 19 March 2021, susținută conform program/ <https://www.strategii21.ro/index.php/ro/program> și diplomă de participare.

BADEA, D., Diana, RANF., & Coman, M. *Academic perspectives on the specific challenges of urban resilience management*. In *Smart Cities International Conference (SCIC) Proceedings*, București, Vol. 9, pp. 71-78

BUCOVETCHI, Olga; STANCIU, Radu D.; **BADEA, Dorel**, *Towards the Double Challenge of Modern Managers*. In: *International Conference on Management and Industrial Engineering*. Niculescu Publishing House, 2021, București, p. 451-458.

BADEA, D., BUCOVETCHI, O., & ROMAN, D. *Knowledge augmentation in the organizational field through managerial behavioral models*. In *International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION*, 2021, Sibiu, Vol. 27, No. 1, pp.168-172.

BADEA Dorel, Ranf Diana Elena, *The Impact of Technological Development on Managerial Resilience in the Military Organization*, in *Conferința Gândirea Militară Românească „Consolidation of Romanian's Profile as a Proactive Security Provider in the Bleak Sea Region”*, Romanian Military Thinking. București, 2021.

Ranf Diana Elena, **Badea Dorel**, Bucovețchi Olga Maria Cristina, *Correlation of Organizational Culture with the Organizational Climate for Increasing Performance in the Military Organization*, in *The 16th International Scientific Conference “Defense Resources Management in the 21st Century”* DRESMARA Brașov, 2021.

2020

Dorel BADEA, Daniel ROMAN, Dumitru IANCU, *Achieving the objectives in the field of consequences management at the national level, by preparing the economy and the territory for defense*, KBO 2020, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Conference Proceedings 1, Sibiu, 2020, pp.186-190, ISBN 978-973-153-391-9

Dorel BADEA, Elena Diana RANF, Gabriel MĂNESCU, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, *Quo Vadis in Military and Security Organizations Governance? The Way Between Leadership and Manageship*, International Academic Conference - Eighth Edition, *Strategica - Preparing for Tomorrow, Today*, Bucharest, Romania, October 15-16, 2020 (Eds. Constantin Brătianu Alexandra Zbucnea, Flavia Anghel, Bogdan Hrib), Editura Tritonic, București, pp.162-174, <http://strategica-conference.ro/previous-editions/2020-edition>, ISSN 2734 - 746X ISSN-L 2734 - 746X

BADEA, D., MĂNESCU, G., IANCU, D., MACOVEI, C., & MORARU, G. M. , *Managerial snapshots based on the opinions of the trainees in the post-university education environment-implications for the implementation of the agile working environment*. În *eLearning & Software for Education*, București, Vol. 1, (2020). DOI:10.12753/2066-026X-20-034

Iancu, D., & **Badea, D.** *Empirical analysis of the influence of culture in managerial processes based on the Hofstede model*. In *International Conference Knowledge-based Organization* ,Vol. 26, No. 1, pp. 205-210.

Mihai Victor Zerbes, **Dorel BADEA**, Vasilica Silvia Neamu, Anca Elena Visan, Ramona Giurea, *Counterproductive behavior and its manifestation in management*, in *Defense Resources Management in the 21st Century Conference*, Regional Department of Defense Resources Management Studies, 271-277.

Mihai Victor Zerbes, **Dorel BADEA**, Alexandru Olteanu, Anca Elena Visan, Ramona Giurea, *Study of the reliability of the integrated quality management system within the organisation in Defense Resources Management in the 21st Century Conference*, Regional Department of Defense Resources Management Studies, 278-288.

2019

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Olga BUCOVETCHI, Gabriel MĂNESCU, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, *Approaching young generation education for security between managerial paradigms specific to standardized need and assumed freedom*, Proceedings of the 13th International Management Conference, “Management Strategies for High Performance”, 31st October-1st November, 2019, Bucuresti, România, pp. 326-336, ISSN 2286-1440

Dorel BADEA, Mănescu Gabriel, Iancu Dumitru, Bucovețchi Olga, Dinicu Anca, *Civilian-military interferences in the management of research for the security and defense field* MSE 2019, Sibiu, 6-8 iunie, MATEC Web of Conferences 121, DOI: 10.1051/matecconf/2017121

Marin-Marian COMAN, **Dorel BADEA**, *The critical space infrastructure and its importance to military operations*, KBO 2019, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXV, No. 1, Sibiu, 2019 pp.47-52, ISBN 978-973-153-355-1

BADEA, D. , *Conceptualization of a knowledge management framework dedicated to the security of critical infrastructures.* În *Defense Resources Management in the 21st Century*, 14(14), Braşov, 2019, 13-17.

Virca Ioan, **BADEA Dorel**, *Study on the Predictive Maintenance of Vehicles and its Management Using the Specific "Keep the Machine Running" Application*, in *The 25 th International Conference The Knowledge-Based Organization*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2019.

2018

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Crenguța MACOVEI, Marin-Marian COMAN, *Study on perception in military environment of the problematics specific to the management of technical systems for defense*, The 13th International Scientific Conference “DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY”, Braşov, pp. 9-14, November 8th-9th 2018, ISSN 2248-2385

Petrescu Narcis, Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, Anca DINICU, *Use of Vroom theory in managerial processes specific to engineering subunits*, The 13th International Scientific Conference “DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY”, Braşov, pp.259-266, November 8th-9th 2018, ISSN 2248-2385

Marin-Marian COMAN, **Dorel BADEA**, Alexandru LUȚĂ, *Enhancing the Management of Scenario Development Process for Simulation Exercises using Dedicated Web-Based Applications*, The 14th International Scientific Conference “eLearning and Software for Education”, Bucharest, April 19-20, 2018, vol.1, pp. 327-332, DOI 10.12753/2066-026X-15-064, ISSN 2360-2198.

IANCU Dumitru, **BADEA Dorel**, *Particularities Relating to the Risk Management into the Military Decision-Making Process*, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0051>, pg. 319–323, KBO 2018, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIV, No. 1, Sibiu, 2018

BADEA Dorel, IANCU Dumitru, *Rationality and Subjectivity in Preliminary Analysis of Acquisition Options of Technical Systems*, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0040>, pg. 257–261, KBO 2018, International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Vol. XXIV, No. 1, Sibiu, 2018

Olga Bucovetchi, Radu D. Stanciu, **Dorel BADEA**, *Is Outsourcing the Best Solution in Increasing Organisational Performance?*, 8th International Multidisciplinary Scientific Symposium, Universitaria SIMPRO 2018, 11-13 october 2018, Petroşani, , pp. 883-886, ISSN–L 1842 – 4449, ISSN 2344 – 4754

Gabriel MĂNESCU, Ghiță BÂRSAN, **Dorel BADEA**, Dumitru IANCU, *Cluster-Type Collaborative Models Specific to the Field of Defense*, The 12th International Management Conference - IMC2018, November 1st – 2nd, 2018, Bucharest, Romania, pp. 282-292, ISSN 2286-1440.

Călin Ciprian OȚEL, Lucian LĂZĂRESCU, Vlad MUREȘAN, **Dorel BADEA**, Mihaela BUCUR, *Increasing the quality of technical higher education in Satu Mare from the perspective of the teaching staff working at the TUC-N branch*, pp. 258-263, The 6th Review of Management and Economic Engineering International Conference RMEE 2018 - *Performance Management or Management Performance?*, 20-22 septembrie 2018, Cluj-Napoca, Abrudan I. (coord.), ISSN 2247-8639.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Marian COMAN, Olga BUCOVETȚCHI, *Intentionality and reality concerning the involvement of professional associations in the sectoral performance management*, pp.2-6. The 6th Review of Management and Economic Engineering International Conference RMEE 2018 - *Performance Management or Management Performance?*, 20-22 septembrie 2018, Cluj-Napoca, Abrudan I. (coord.), ISSN 2247-8639.

2017

Dorel BADEA, Ghiță Bârsan, Ioan Virca, Dumitru Iancu, *Quantitative and qualitative differences worth considering in approaching critical infrastructures resilience*, MSE 2017, Sibiu, MATEC Web of Conferences 121, DOI: 10.1051/mateconf/2017121

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Ghiță BÂRSAN, Marian COMAN, *Current problems of the critical infrastructure safety management of road transport*, The 8th International Scientific Conference "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY", Brașov, November 9th-10th 2017

Dorel BADEA, Gabriel MĂNESCU, Florin SABĂU, *The use of early warning systems in managing critical infrastructure resilient architectures - from option to need*, The 8th International Scientific Conference "DEFENSE RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21st CENTURY", Brașov, November 9th-10th 2017

Badea DOREL, Bârsan Ghiță, Moșteanu Dănuț, Virca Ioan, *Using E-learning Technology as a Support for Educational Activities in the Field of Critical Infrastructure Security*, in *The 13th International Scientific Conference eLearning and Software for Education*, Editura Universitatii Nationale de Aparare "Carol I", București, 2017.

Oancea Romana, **BADEA Dorel**, Bârsan Raluca, *Analyses of Face Recognition Rate Using Holistic Methods*, in *The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organization*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017.

Iancu Dumitru, Bârsan Ghiță, **BADEA Dorel**, *Motivation in the Teaching-Learning Process, as a Management Improvement Means in the Military Higher Education*, in *The 11th International Management Conference The Role of Management in the Economic Paradigm of the XXIst Century (IMC 2017)*, București (SAMRO), Editura ASE, București, 2017.

Halmaghi Elisabeta-Emilia, Iancu Dumitru, **BADEA Dorel**, Bacila Marinela-Lidia, *The Organization's Internal Environment and Its Importance in the Organization's Development*, in *The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organization*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017.

2016

Dorel BADEA, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Romana OANCEA, Marian COMAN, *Educational approaches (infragaming concept based) of the civil emergencies management caused by incidents related to critical infrastructures*, Review of Management and Economic Engineering 5th International Management Conference "From Management of Crisis to Management in a Time of Crisis" 22nd-24th September 2016, Cluj-Napoca, Romania, pp. 360-366, ISSN 2247-8639.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Dănuț-Eugeniu MOȘTEANU, Dumitru IANCU *Landmarks of the military organisation's approach as a management model*, Proceedings of the 10th International Management Conference "Challenges of Modern Management", November 3rd-4th, 2016, Bucharest, pp. 219-223, ISSN 2286-1440.

Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, **Dorel BADEA**, Cristina Petronela SIMION, *Business continuity applied to e-education*, The 12th International Scientific Conference "eLearning and Software for Education", Bucharest, April 21-22, 2016, vol.1, pp. 409-414.

2015

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, *Perspectives on Using Theory Porter-Lawyer in Military Student Motivation*, The 21th International Conference "The Knowledge Based Organisation", proceedings 1: Management and Military Sciences, Sibiu, iunie 2015, pp. 214-219, ISSN 1843-6722.

Dorel BADEA, Marian COMAN, Ghiță BÂRSAN, *Increasing the capability of national education in the management of critical infrastructure protection using integrated simulation systems*, The 11th International Scientific Conference "eLearning and Software for Education",

Bucharest, April 23-24, 2015, vol.2, pp.433-438, DOI 10.12753/2066-026X-15-064, ISSN 2066-026X.

Oancea Romana, Bârsan Vlad Andrei, **BADEA Dorel**, Molder Cristian, *Perspective Correction for Image Processing*, in *The 21 th International Conference The Knowledge-Based Organization*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2015.

2014

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, Dănuț MOȘTEANU, *Analysis of connections between human resources and technical resources applied in military capabilities management (research based on questionnaire)*, Conference Proceedings of the International Scientific Conference “Management – theory, education and practice”, Liptovský Mikuláš, 24-26 septembrie 2014, pp. 86-93, ISBN 978-80-8040-496-3.

Dorel BADEA, Lucian ISPAS, *The integration into the collective training of practical and theoretical approaches about game and simulation in order to design a laboratory for urban combat*, The 10th eLearning and Software for Education Conference – eLSE 2014, organized by the Romanian Advanced Distributed Learning Association, Bucharest, April 24th-25th, 2014, ISSN 2360-2198 / ISSN-L 2360-2198, p.53 (Book of Abstracts) / vol. 1, pp. 319-323.

Dumitru IANCU, Anca DINICU, **Dorel BADEA**, *Connections between Organizational Culture and Decision Military Process*, The 20th International Conference “The Knowledge Based Organization”, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, 13 iunie 2014, Sibiu, pp. 222-227, ISSN 1843-6722.

Anca DINICU, Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, *Perspectives concerning women's involvement in managing the process of security. A possible Romanian approach*, The 20th International Conference “The Knowledge Based Organization”, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, 13 iunie 2014, Sibiu, pp. 107-111, ISSN 1843-6722.

2013

Dorel BADEA, Marian COMAN, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Behaviour modelling and simulation for the crew of an armoured vehicle: from theory to practice*, The 19th International Conference “The Knowledge Based Organization”, Conference Proceedings 3: Applied technical sciences and advanced military technologies, 14-16 iunie 2013, Sibiu, pp. 18-24, ISSN 1843-6722.

Marian COMAN, **Dorel BADEA**, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Integrated simulation – performance vector within collective training at units/subunits level from Land Forces*, The 19th International Conference “The Knowledge Based Organization”, Conference Proceedings 3: Applied technical sciences and advanced military technologies, 14-16 iunie 2013, Sibiu, pp. 55-60, ISSN 1843-6722.

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Possibilities of Risk Modeling in the Socio-Technical Systems with Special Destination*, International Conference “Security Management and Society”, Brno, 22-23 May 2013, pp. 29-35, ISBN 978-80-7231-928-2.

2012

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, *“The Knowledge Based Organisation” and Implications of this Concept on the Management of Contemporary Military Organization*, Liptovsky Mikulas, Slovakia, 26-28 septembrie 2012, pp.137-144, ISBN 978-80-8040-452-9.

2011

Silviu Mihai PETRIȘOR, Ghiță BÂRSAN, **Dorel BADEA**, *Possibilities to improve the capabilities of the military logistic system*, International Conference “Army and Knowledge Society”, IDET, 11 mai 2011, University of Defence, Brno, pp. 188-195, ISBN 978-80-7231-635-9, user.unob.cz/icmt/.../Program_1_15.xls

Silviu Mihai PETRIȘOR, Ghiță BÂRSAN, **Dorel BADEA**, *Aspects on the Functional Optimization of an Industrial Robot Structure Implemented in Military Logistical Activities*, 82nd Annual Scientific Conference of International Association of Applied Mathematics and Mechanics, Graz University of Technology, 18-21 aprilie 2011, Book of Abstracts, pp. 154-155, ISBN 978-3- 85125-145-6.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Requirements of the Ergonomic Projecting of the Man-Machine Logistic Systems within Military Field*, The 2nd Review of Management and Economic Engineering Management Conference “Management of Crisis or Crisis of Management?”, 15-17 septembrie 2011, Coordonator Proceeding Ioan ABRUDAN, pp.14-19, ISSN 2247-8639.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Opportunities to Implement the Robotic technologies in the Materials' Paletting Military Activities*, The 17th International Conference “The Knowledge Based Organization”, Conference Proceedings 3, 24-26 noiembrie 2011, Sibiu, pp. 25-39, ISSN 1843-6722.

PETRISOR, S., **BADEA, D.**, & **BADEA, C.**, *Interdisciplinarity And Transdisciplinarity*. Brasov: Romanian National Defense University, Regional Department of Defense Resources Management Studies. 2011, <https://www.proquest.com/conference-papers-proceedings/interdisciplinarity-transdisciplinarity/docview/1150453741/se-2>

2010

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *How management theory must work in the logistics systems of industrial organizations*, The 16th International Conference “The Knowledge Based Organisation”, section “Applied technical and advanced military technologies”, 25-27 noiembrie, Sibiu, 2010, Conference proceedings 3, pp. 182-187, ISSN 1843-6722.

Silviu Mihai PETRIȘOR, Vlad Andrei BÂRSAN, **Dorel BADEA**, *Improvement possibilities of the industrial logistic activities using robotized technologies*, The 16th International Conference “The Knowledge Based Organisation”, section “Applied technical and advanced military technologies”, 25-27 noiembrie, Sibiu, 2010, Conference proceedings 3, pp. 479-484, ISSN 1843-6722.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Transformations Based on capabilities in the Management of Modern Military Logistic Systems*, The 1st Management Conference “Twenty Years After:How Management Theory Works”, 16-18 septembrie 2010, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Todesco Publishing House, coordinator Ioan Abrudan, pp. 174-180, ISBN 978-973-7695-99-4.

2009

Daniela COSMA, **Dorel BADEA**, *Points of views concerning the building of theoretical foundation for a military learning-oriented knowledge management system*, The International Session of XIth Scientific Papers, Secțiunea Management, Academia Forțelor Aeriene “Henri Coandă”, Brașov, 20-22 mai 2009, pp. 164-168, ISBN 978-973-8415-67-6.

Dorel BADEA, Mihai FODOR, Mirela BADEA, *The study of the economic defence potential related to the risks of the new security environment*, Conferința Internațională „Politici sociale și administrație publică în context european”, 8-9 Mai 2009, Universitatea „Eftimie Murgu” Reșița, Analele Universității, Fascicola II, Studii Economice, pp. 42-48, ISSN 1584-0972.

Daniela COSMA, **Dorel BADEA**, *The evolution of management science in the context of creating free-thinking existence within exact and technical sciences*, Sibiu “Alma Mater” University International Conference “Challenges for Science and Research in the Crisis Era”, Universitatea “Alma Mater”, Sibiu, 26-28 martie 2009, Sibiu Alma Mater University Journals-Series A. Economic Science, Vol. 2, Nr. 2, 2009, pp. 24-29, ISSN 2065-2372.

Daniela COSMA, **Dorel BADEA**, *Matemathical modelling of target allocation subject to fire planning constraints*, The 15th International Conference “The Knowledge Based Organisation”, Section “Applied technical sciences and advanced military technologies”, 26-28 noiembrie, Sibiu, 2009, pp. 60-64.

2008

Daniela COSMA, **Dorel BADEA**, Adi MUSTAȚĂ, *How to make Quality Function Deployment(QFD) work for your organization*, Simpozionul internațional „Research and Education in an Innovation Era”, 20-21 noiembrie 2008, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, publicată în volumul *Theoretical Developments in Contemporary Economics*, Editura Mirton, Timișoara, 2008, pp. 501-508, ISBN 978-973-52-0489-1.

Leontin STANCIU, Vasile CĂRUȚAȘU, Daniela COSMA, **Dorel BADEA**, *The scientisation of decisions and the optimization of capabilities in assisting the Policies of ensuring the quality of Romanian academic education in the context of a Society based on knowledge*, International Conference of Education, Research and Innovation (ICERI 2008), Madrid, 17-19 Noiembrie, 2008, ISBN Proceedings CD 978-84-612-5091-2, www.iated.org/iceri2008

Daniela COSMA, Benoni SFÂRLOG, Marinel MUSTAȚĂ, Vasile CĂRUȚAȘU, **Dorel BADEA**, *Applying QFD to curriculum planning in the field of military education*, International Conference of Education, Research and Innovation (ICERI 2008), Madrid, 17-19 Noiembrie, 2008, ISBN Proceedings CD 978-84-612-5091-2, www.iated.org/iceri2008

Dorel BADEA, Constantin SIMA, Mirela BADEA, *Economical weapon dimensions within the globalization context*, Simpozionul științific internațional multidisciplinar “UniversitariaSimpro 2008”, Universitatea din Petroșani, Field 12 “Economics”, 16-17 octombrie 2008, pp. 5-10, ISSN 1842-4449.

G. Articole publicate în reviste

2025

Gorski Andra-Teodora, **BADEA Dorel**, *Circular economy and corporate sustainability: shaping new business models for a resilient future* in: Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXX, No. 1 (117), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2247-840X, ISSN 1582-6384, 2025.

Gorski Andra-Teodora, Ranf, Diana Elena, **BADEA Dorel**, Elisabeta-Emilia Halmaghi, Gorski, Hortensia, *Perspectives concerning leadership research in the framework of corporate sustainability*, Journal of Business Economics & Management, ISSN 1611-1699 / eISSN 2029-4433, Published by Vilnius Gediminas Technical University, pp

2024

Ranf, Diana Elena, Elisabeta-Emilia Halmaghi, **BADEA, D.**, Gorski, Andra-Teodora, Gorski, Hortensia, *Modelling the Influences of Universities Culture on Sustainable Development*, Management Dynamics in the Knowledge Economy, Vol. 12, Iss. 4, (2024): 448-466. DOI:10.2478/mdke-2024-0026

Dorel BADEA, Diana Elena RANF, Elisabeta-Emilia HALMAGHI, *Using TTX as an educational tool in the field of integrated defence resource management*. Romanian Military Thinking, 2024, p. 562, doi. 10.55535/RMT.2024.4.36

Ranf, D.E., Halmaghi, E.-E., **BADEA, D.**, Dumitrașcu, O. *Approaches to Contemporary Management Research in the Field of Organizational Culture Analysis*, Annals of the Constantin Brâncuși University of Târgu Jiu, 2024, Economy Series, nr. 2, pp. 123-131, <https://ideas.repec.org/a/cbu/jrnlec/y2024v2p123-131.html>.

2023

Gorski, A.T., Ranf, D.E., **BADEA, D.**, Halmaghi, E.E., Gorski, H., *Education for Sustainability-Some Bibliometric Insights*, Sustainability, 2023, vol. 15, nr. 20, DOI10.3390/su152014916.

Halmaghi, E.-E., Ranf, D.E., **BADEA, D.**, *Interdisciplinary Exploration between Organizational Culture and Sustainable Development Management Applied to the Romanian Higher Education Environment*, Sustainability, 2023, vol. 15, nr. 13, <https://doi.org/10.3390/su151310688>.

BADEA, Dorel, Ranf, D.E., *Challenges of Post-Pandemic Urban Resilience Management*, Studies in Business and Economics, vol.18, nr.1, 2023, pp.37-53, <https://doi.org/10.2478/sbe-2023-0002>

BADEA, Dorel, Halmaghi, E.-E.; Ranf, D.E., Bucovețchi, O.M.C., *Transforming Urban Resilience*, FAIMA Business & Management Journal, 2023, vol.11, nr. 3, pp. 30-40, <https://icks.ro/11fmr>.

2022

BADEA Dorel, Piele Cosmin, Ranf Diana, *Educational Opportunities Provided by the Existence of Critical Infrastructures at the Level of Sibiu County in the Field of Training for Resilience* in: Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXV, nr. 4 (108), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2247-840X, 1582-6384, 2022.

BADEA Dorel, Constantinescu Maria, Ranf Diana Elena, *Manifestations of Economic Resilience in the Context of the Conflict Between Russia and Ukraine. Realities and Perception* in: Review of Management & Economic Engineering, vol 21, nr. 3, Todesco Publishing House, ISSN: 1583-624X, 2022.

BADEA Dorel, Constantinescu Maria, Ranf Diana Elena, Bucovețchi Olga, *Resilience of Critical Cultural Urban Infrastructures (CCUI) In the Framework of Digital Transformations. Some Managerial Markers* in: Journal of Defense Resources Management (JoDRM), DRESMARA Brașov, Vol. 13, 1(24) 2022, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I” din București, ISSN: 2068 – 9403 eISSN: 2247 – 6466, 2022.

2021

Diana Elena RANF, Gabriel MĂNESCU, **Dorel BADEA**, *Specific business continuity management practices during the Covid-19 pandemic crisis*, în Land Forces Academy Review /https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2021/Ranf.pdf, Vol. XXVI Nr. 1 (101), 2021, pp. 62-68, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384.

2020

Dorel BADEA, Crenguța MACOVEI, Lucian CIOCA, Gabriel MĂNESCU, Olga BUCOVETȚCHI, Dumitru IANCU, *Comparative exploratory study on management approach by civilians and the military*, Revista de Management și Inginerie Economică, vol. 19, No. 1, pp. 17-26, 2020.

Iușan, C., **BADEA, D.**, Bucovețchi, O., & Iancu, D., *Business continuity management in the banking and finance sector. an overview of sector related variables*. În Journal of Defense Resources Management, 11(1), 89-96, <https://www.proquest.com/scholarly-journals/business-continuity-management-banking-finance/docview/2418806517/se-2>

2019

Jarutpong VASUTHANASUB, Olga BUCOVETCHI, Radu D. STANCIU, **Dorel BADEA**, *Serious gaming towards learning of future city management*, Romanian Journal of Information Technology and AutomaticControl, Vol. 29, No. 3, 41-50, 2019, ISSN 1220-1758 (print)

Olga Bucovetchi, Alexandru Georgescu, **Dorel BADEA**, Radu D. Stanciu, *Agent-Based Modeling (ABM): Support for Emphasizing the Air Transport Infrastructure Dependence of Space Systems*, în *Sustainability* (Collection *Risk Assessment and Management*) **2019**, 11(19), 5331; <https://doi.org/10.3390/su11195331> (IF 2,576)

Mazuru, A. S., & **BADEA, D.**, *References for creating a scenario for management of emergency situations*. În *Journal of Defense Resources Management*, 10(2), 212-219.

ROȘCA, Petru; OLARU, Gheorghe; **BADEA, Dorel**. *Using trucksim for a virtual longitudinal slope test procedure*. În *Land Forces Academy Review*, 2019, 24.1: 83-88.

2018

Dorel BADEA, Marin-Marian COMAN, Dumitru IANCU, Olga BUCOVETCHI, *Critical Infrastructure Protection in the Knowledge Society: Increasing the Safety Level by Use of Learning based on Wargaming Expertise*, BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience, vol. 9, issue 4, pp.38-48, ISSN 2067-3957, 2018

Olga BUCOVETCHI, **Dorel BADEA**, Romana OANCEA, Radu D. STANCIU, *Considerations on modelling resilience governance for decision support systems*, University Politehnica Of Bucharest Scientific Bulletin Series B-Chemistry And Materials Science, Volume 80, Issue 2, pages 181-192, 2018.

Dorel BADEA, Silviu PETRIȘOR, Dumitru IANCU, Lucian PARFENOV, Marian COMAN, *Business case for rationalizing of knowledge acquisition in the critical infrastructure security field through operationalization of technical systems used for monitoring and inspection*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2, 2018, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Crenguța MACOVEI, Călin Ciprian OȚEL, *The reflection of specific elements of technical culture in the military management practice*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 3 (91), 2018, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 219-224, ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, Alexandru BABOȘ, Dumitru IANCU, *History of management. The contribution of Robert McNamara to the development of management science*, Journal of Defense Resources Management Vol. 9, Issue 1 (16), Brașov 2018, pp. 87-91.

Florin RĂSTOCEANU, Alexandru BABOȘ, **Dorel BADEA**, *A project manager approach when creating a secure mobile phone*, Revista Management și Inginerie Economică, Cluj Napoca, decembrie 2018 –Vol. 17, Nr. 2 (68), pp.346-354, ISSN 1583-624X

Olga BUCOVETCHI, **Dorel BADEA**, Radu STANCIU, *Blockchain technology – a new approach in business environment*, Analele Universității din Oradea, Fascicle of Management and Technological Engineering, issue 1, may 2018, pp.120-123.

2017

Marian COMAN, **Dorel BADEA**, *The vehicles traffic flow optimization in an urban transportation system by using simulation modeling*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 3 (87), 2017, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 190-197, ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Dănuț MOȘTEANU, Ioan VIRCA, *Data modeling of interest for the management of emergency situations in central Romania*, Journal of Defense Resources Management Vol. 8, Issue 1 (14), Brașov 2017, pp. 111-120.

2016

Ioan VIRCA, **Dorel BADEA**, *Aspecte teoretice privind implementarea conceptului de mentenanță centrată pe fiabilitate la echipamentele din dotare*, Buletinul de teorie militară al SMFT, anul V, nr. 2 (16), decembrie 2016.

Dorel BADEA, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Crenguța MACOVEI, Călin OȚEL, Marian Coman, *The critical infrastructure protection approach as reference system within security culture*, Revista Management și Inginerie Economică, Cluj Napoca, decembrie 2016 – Vol. 15, Nr. 4, pp.704-718, ISSN 1583-624X

Dorel BADEA, Ghiță ARAMĂ, Marian COMAN, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Gabriel MĂNESCU, *Scenario-based Simulation of Criticality Concerning the Transportation of Dangerous Goods*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2 (42), 2016, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 71-79, ISSN 2247-8396, B+.

Marian COMAN, Ghiță BARSAN, **Dorel BADEA**, *Using project-based management to analyse the modernization opportunity for military infrastructure regarding simulation training*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2 (82), 2016, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 161-169, ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Crenguța MACOVEI, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Marian COMAN, *Risk Perception Related to Critical Infrastructure*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (41), 2016, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 5-11, ISSN 2247-8396, B+.

2015

Dorel BADEA, Roman OANCEA, Marian COMAN, C. IONESCU, *Opportunity and Utility in Applying Scenarios Method in the Critical Infrastructures Protection Field*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2 (40), 2015, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 125-131, ISSN 2247-8396, B+.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, *Designing a Modern Laboratory for Urban Combat Training (L4UCT). A Project Management Methodology Based Approach*, Journal of Defense Resources Management, Brașov, Vol.6, 2015, pp.103-110, ISSN 2068-9403, eISSN 2247-6466, ISSN-L 2247-6466, indexată BDI.

Dorel BADEA, Rasa SMALIUKIENE, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU, *Connections between Sustainable Development and the Protection of Critical Infrastructure*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 3 (79), 2015, Editura Academiei Forțelor „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 327-332, ISSN 2247-840X, B+.

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, Ghiță BÂRSAN, *Using the TOPSIS method in decision-making concerning transport logistics*, Economics and Management, University of Defence, Brno, Czech Republic, Nr. 1, septembrie 2015, ISSN 1802-3975, pp.38-44.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Florin ILIE, *Conceptual model and useful applications in investigating the level of protection of critical infrastructures in the transport sector*, Economics and Management, University of Defence, Brno, Czech Republic, Nr. 1, septembrie 2015, ISSN 1802-3975, pp. 6-12.

Dorel BADEA, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU *Considerations concerning the analysis of research at national level as critical infrastructure sector*, Revista de Management și Inginerie Economică, Vol. 14, Nr. 3 (57), Cluj-Napoca, 2015, pp. 541-548, ISSN 1583-624X, B+, indexată în ULRICH’S Periodicals Directory, EBSCO Business Source(r) Complete database, Copernicus.

Dorel BADEA, Nicoleta MIHAIU, Dumitru IANCU, *Analysis of human resource management in the military organization from the perspective of Peter Drucker's vision*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2 (78), 2015, Editura Academiei Forțelor „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 198-202, ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, *Applying the MSHARPP method in risk assessment for the water supply critical infrastructure sector*,

Buletinul Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (39), 2015, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 11-15, ISSN 2247-8396, B+.

2014

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, Gheorghe CIUBOTARU, *Considerations on Strategy and Strategic Management in the Military Organization*, Sibiu “Alma Mater” University Journals. Series A. Economic Sciences, Vol. 7, No. 2, November 2014, pp. 22-27, indexată BDI (publicația este indexată în baza de date internațională RePEc: <https://ideas.repec.org/s/alm/journl.html>)

Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Marian COMAN, *Relații de complementaritate între inginerie și management în abordarea protecției infrastructurilor critice*, Revista de Management și Inginerie Economică, Vol. 13, Nr. 4, 2014, Editura Todesco, Cluj-Napoca, pp. 822-830, ISSN 1583-624X, B+, indexată în ULRICH’S PeriodicalsDirectory, EBSCO Business Source(r) Complete database, Copernicus.

Dorel BADEA, Mihai STOICAN, Marian COMAN, *Modelling and simulation possibilities related to ergonomic features of the armoured vehicle systems*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 3, 2014, Editura Academiei Forțelor „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 319-326, ISSN 2247-840X, B+.

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, Mircea STANIC, *Investigation of key aspects of military organizational capabilities management through research based on questionnaires*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 2, 2014, Editura Academiei Forțelor „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 187-193, ISSN 2247-840X, B+.

2013

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Mircea STANIC, *Interdependencies between human and technical resources addressed in the military socio – technical systems*, Revista de Management și Inginerie Economică, Vol. 12, Nr. 4 (50), 2013, Editura Todesco, Cluj-Napoca, pp. 67-79, ISSN 1583-624X, B+, indexată în ULRICH’S PeriodicalsDirectory, EBSCO Business Source(r) Complete database, Copernicus.

Dumitru IANCU, **Dorel BADEA**, Marian COMAN, *Human resources particularities within questionnaire based integrated approach of socio-technical military system’s management*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, Nr. 4 (72), 2013, Editura Academiei Forțelor „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 397-403, ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Marian COMAN, *Technical resources particularities within questionnaire based integrated approach of socio-technical military system’s management*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, Nr. 2 (36), 2013, Editura Academiei Forțelor „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 91-97, ISSN 2247-8396, B+.

2012

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *The utility and substantiation of the concept and integrative analyses in the field of military capabilities management*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre vol. XVII, Nr.2(34), 2012, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 99-105. ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Military Logistic Basic Approach as a System*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVII, Nr. 3 (67) 2012, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 334-340, ISSN 2247-840X, B+.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Ergonomics role’s reconsideration need within efficient military activities*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVII, Nr. 1 (65), 2012, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 43-49, ISSN 1582-6384, B+.

2011

2010

Dorel BADEA, Dumitru IANCU, Elena FLORIȘTEANU, Leontin STANCIU, *Present and future of the military logistical system management (in Romania) correlated to the specific requirements of the military organisation transformation*", Revista Academiei Forțelor Terestre, Anul XV, Nr. 4 (60), 2010, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ISSN 1582-6384, B+.

Dorel BADEA, Silviu Mihai PETRIȘOR, *Possibilities to improve the capabilities of military logistic system by implementing robotic technologies*, Revista de Management și Inginerie Economică, Vol. 9, Nr. 3 (37), 2010, Editura Todesco, Cluj-Napoca, pp. 97-108, ISSN 1583-624X, B+, indexată în ULRICH'S PeriodicalsDirectory, EBSCO Business Source(r) Complete database, Copernicus.

Anca DINICU, **Dorel BADEA**, *The influence of multinational corporations on the capacity of the state to promote its national economic interests*, Revista de Management și Inginerie Economică, Vol.9, Nr.2 (36), 2010, Editura Todesco, Cluj-Napoca, pp. 123-133, ISSN 1583-624X, B+, indexată în ULRICH'S Periodicals Directory, EBSCO Business Source(r) Complete database, Copernicus.

2009

2008

Dorel BADEA, Daniela COSMA, Adi MUSTAȚĂ, *Reengineering – the solution to increase the organization managerial and economic viability potential*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, anul XIII, Nr.1 (25), 2008, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pp. 108-114, ISSN 1224-5178, B+.

H. Proiecte de cercetare

Nr. crt.	Tip proiect	Denumirea proiectului	Durata proiect	Suma	Rolul în proiect
1.	PSCD al MApN	<i>Sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio</i> , director de proiect prof.univ.dr.ing. Bechet Paul	2022-2025		Membru comisie evaluare internă a rezultatelor
2.	PSCD al MApN	<i>Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană</i> , director de proiect col.conf.univ.dr.ing. Virca Ioan	2022-2025		Membru echipa de cercetare
3.	PNRR/2022/ C15/MEDU/ L16	<i>Digital ArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre</i> , director de proiect conf.univ.dr. Oancea Romana	2022-2025	13.417.837,86 lei	Responsabil modernizare laborator
4.	PSCD Poz. Plan 53	<i>Realizarea unui prototip de costum camuflaj - COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de</i>	2023	9.200,00 lei	Membru echipa de cercetare

Nr. crt.	Tip proiect	Denumirea proiectului	Durata proiect	Suma	Rolul în proiect
		<i>camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice (Acronim: CCMS), director de proiect lt.col. Vesa Claudiu</i>			
5.	PSCD Poz. Plan 55	<i>Dezvoltarea capacităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipă/grupă prin implementarea unei rețele wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI), director de proiect col.conf.univ.dr. Ispas Lucian</i>	2023	18.800 lei	Membru echipa de cercetare
6.	PSCD Poz. Plan 3	<i>Realizarea practică și implementarea unui produs tehnologic de minirobot șenilat cu acționare electrică obținută prin captare de energie solară în domeniul genistic” (AVANGARDROBO-III), Produs tehnologic nivel TRL 3, director de proiect conf.univ.dr.ing. Petrișor Silviu</i>	2022	8.000 lei	Membru echipa de cercetare
7.	PSCD Poz. Plan 46	<i>Demonstrator tehnologic cu realitate augmentată pentru dezvoltarea și optimizarea metodelor de analiză și sinteză a pachetelor de forțe (Acronim: DTREA-II), director de proiect lt.col. Vesa Claudiu</i>	2022	69.000 lei	Membru echipa de cercetare
8.	PSCD Poz. Plan 52	<i>Complet simulator cu componentă cu realitate virtuală (VR) pentru inițierea, antrenarea, perfecționarea și menținerea deprinderilor structurilor militare de nivel echipă/grupă până la nivel pluton privind planificarea, organizarea și executarea misiunilor/exercițiilor (aplicație plug-in VBS utilizând kit-uri de realitate virtuală, HP VR Backpack + HP Reverb G2 sau similar) (Acronim: VR-ROARMY-EDITOR), director de proiect lt.col. Vesa Claudiu</i>	2021	12.500 lei	Membru comisie evaluare internă a rezultatelor
9.	PSCD Poz. Plan 53	<i>Studiu privind realizarea unor modalități de utilizare a realității augmentate în domeniul educațional militar în contextul desfășurării unui proces de învățământ online (RADEM), director de proiect lt.col. Vesa Claudiu</i>	2021	400 lei	Membru echipa de cercetare
10.	PSCD Poz. Plan 63	<i>Realizarea practică și implementarea unui produs tehnologic de minirobot șenilat cu acționare electrică obținută prin captare de energie solară în domeniul genistic”</i>	2020	41000 lei	Membru echipa de cercetare

Nr. crt.	Tip proiect	Denumirea proiectului	Durata proiect	Suma	Rolul în proiect
11.	PSCD Poz. Plan 61	<i>Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID,</i> director de proiect lt.col.conf.univ.dr. Baboș Alexandru	2020	9.000 lei	Membru echipa de cercetare
12.	PSCD Poz. Plan 62	<i>Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM,</i> director de proiect lt.col.conf.univ.dr. Tudorache Paul	2020	1.000 lei	Membru comisie evaluare internă a rezultatelor
13.	PSCD Poz. Plan. 81	<i>Realizarea unui model conceptual de cluster inovativ specific domeniului apărării,</i> director de proiect lector univ.dr. Mănescu Gabriel	2018	1.000 lei	Membru echipa de cercetare
14.	PSCD Poz. Plan 70	<i>Platformă informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă,</i> director de proiect lt.col.Coman Marian	2017	16.000 lei	Membru echipa de cercetare
15.	PSCD Poz. Plan 68	<i>Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01),</i> director de proiect cpt. lector dr. Pricopi Marius	2017	1.000 lei	Membru echipa de cercetare
16.	PSCD Poz. plan 55	<i>Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color,</i> director de proiect conf.univ.dr. Oancea Romana	2016	5.000 lei	Membru echipa de cercetare
17.	PSCD Poz. plan 57	<i>Kit de modernizare al pistolului mitralieră cal.7,62 mm, md. 1963,</i> director de proiect lt.col. Mandache Radu	2016	13.500 lei	Membru comisie evaluare internă a rezultatelor
18.	PSCD Poz. Plan 54	<i>Îmbunătățirea capacității educaționale operaționale militare prin înființarea unui laborator de simulare a tragerilor cu armamentul individual</i>	2016	500 lei	Director de proiect

Nr. crt.	Tip proiect	Denumirea proiectului	Durata proiect	Suma	Rolul în proiect
19.	PSCD Poz. Plan 88	<i>Calculul și încercarea unor materiale ceramice utilizate la confecționarea echipamentului de protecție balistică. LCD: Calculul și încercarea unor materiale ceramice utilizate la confecționarea echipamentului de protecție balistică,</i> director de proiect lt.col. conf.univ. dr. ing. Ilie Florin	2015	5.000 lei	Membru echipa de cercetare
20.	PSCD Poz. Plan 87	<i>Evaluarea potențialului de luptă al unei structuri de forțe. LCD: Model de evaluare a potențialului de armă al unui sistem de armament în raport cu mediul în care acesta operează,</i> director de proiect col.prof.univ.dr. Căruțasu Vasile	2015	500 lei	Membru comisie evaluare internă a rezultatelor
21.	PN II Resurse umane	<i>Cercetări privind optimizarea capacităților sistemului logistic militar prin implementarea unor soluții specifice tehnologiilor robotizate,</i> director de proiect conf.univ.dr.ing. Petrișor Silviu	2010-2013	730.000 lei	Membru echipa de cercetare
22.	PSCD/MAPN	<i>Contribuții privind implementarea unor tehnologii avansate robotizate în cadrul unor aplicații logistice militare,</i> director de proiect conf.univ.dr.ing. Petrișor Silviu	2011	10.000 RON	Membru echipa de cercetare
23.	PSCD/MAPN Poz. Plan 51-52	<i>Integrarea în domeniul instruirii colective a abordărilor teoretice și practice despre joc și simulare în vederea proiectării unui laborator (minipoligon) pentru lupta urbană</i>	2014	19.000 RON	Director de proiect

CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



Milandru Marius

+40721757645
mnmilandru@yahoo.com
Română
Masculin

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional **Octombrie 2024 - în prezent, Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” (Unitatea Militară nr. 01932 Brașov) / Învățământ universitar/Conferențiar niversitar**

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Perioada	Martie 2021 – Septembrie 2023
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar în cadrul Departamentului de Management din cadrul Facultății de Management Militar
Denumirea angajatorului și locația	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (Unitatea Militară nr. 01512 Sibiu)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice specifice portofoliului disciplinelor și programelor universitare și postuniversitare derulate de academie
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior militar
Perioada	Mai 2020 – decembrie 2020
Funcția sau postul ocupat	Prorector (locțiitor al comandantului pentru învățământ)
Denumirea angajatorului și locația	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (Unitatea Militară nr. 01512 Sibiu)
Principalele activități și responsabilități	Managementul activităților specifice programelor universitare și postuniversitare derulate de academie, a eficienței educaționale și a resurselor umane, materiale și didactice.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior militar

Curriculum vitae

29.09.2025.

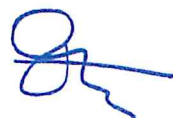
Milandru Marius

Perioada	decembrie 2018 – mai 2020
Funcția sau postul ocupat	Decan Facultatea de management militar
Denumirea angajatorului și locația	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (Unitatea Militară nr. 01512 Sibiu)
Principalele activități și responsabilități	Managementul activităților educaționale specifice programelor universitare derulate de facultate, a calității actului didactic și a resurselor educaționale.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior militar
Perioada	Martie 2016 – noiembrie 2018
Funcția sau postul ocupat	Șef secție management educațional
Denumirea angajatorului și locația	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (Unitatea Militară nr. 01512 Sibiu)
Principalele activități și responsabilități	Gestionarea procesului educațional la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior militar
Perioada	Septembrie 2004 – februarie 2016
Funcția sau postul ocupat	Șef birou audit de regularitate și audit proceduri de achiziții (și șef structură de securitate) la Secția audit intern teritorială nr. 5 Brașov (Unitatea Militară 02209 Brașov)
Denumirea angajatorului și locația	Direcția audit intern din cadrul Ministerului Apărării Naționale - Unitatea Militară nr. 02496 București
Principalele activități și responsabilități	- Activități funcțional-independente efectuate în scopul asigurării și consilierii managementului entităților auditate, pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționarea activităților și aducerea de plusvaloare sistemelor și subsistemelor; - Audit de sistem, performanță și regularitate; - Auditul achizițiilor publice
Tipul activității sau sectorul de activitate	Audit de consiliere, implementare și ad-hoc Audit public inten
Perioada	Martie 2000 - septembrie 2004
Funcția sau postul ocupat	Instructor șef la Catedra de instrucție militară de bază
Denumirea angajatorului și locația	Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” (Unitatea Militară nr. 01932 Brașov)

Curriculum vitae

29.09.2025.

Milandru Marius



Principalele activități și responsabilități	- Activități didactice de seminarii și evaluare; - Îndrumare lucrări licență; - Participare, ca membru, în colectivul de pregătire a diferitelor activități științifice, culturale, sportive și de altă natură la care academia a fost parte, pe plan intern și internațional.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior militar
Perioada	Octombrie 1990 – februarie 2000
Funcția sau postul ocupat	Șef al protecției N.B.C.
Denumirea angajatorului și locația	Regimentul 11 Rachete și Artilerie Antiaeriană „Horea” (Unitatea Militară nr. 01881 Brașov)
Principalele activități și responsabilități	Asigurarea pe linia armei a activităților de stat major și logistice, specifică unităților de rachete și artilerie antiaeriană aflate în dispozitiv de luptă permanent
Tipul activității sau sectorul de activitate	Stat major

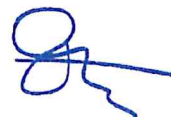
EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada	Octombrie 2012 – septembrie 2015
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” - București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Studii doctorale în domeniul <i>Științe militare</i>
Perioada	13.03 -12.07.2012
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” - București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Curs postuniversitar de perfecționare, specializarea <i>Conducere economico-financiară</i>
Perioada	01.10.2010 -30.07.2012
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Facultatea de Management Militar
Tipul activității sau sectorul de activitate	Studii universitare de masterat, specializarea <i>Leadership Organizațional</i>
Perioada	01.10.2009-30.07.2011
Numele și tipul instituției de	Academia Forțelor Terestre din „Nicolae Bălcescu” din Sibiu Facultatea de Management Militar

Curriculum vitae

29.09.2025.

Milandru Marius



învățământ
 Tipul activității sau sectorul de activitate Studii universitare de licență, specializarea *Managementul organizației*
 Perioada **11.01 -19.02.2010**
 Numele si tipul instituției de învățământ Universitatea Națională de Apărare „*Carol I*” - București
 Tipul activității sau sectorul de activitate Curs postuniversitar, specializarea *Audit public intern*
 Perioada **01.10.2007-31.03.2009**
 Numele si tipul instituției de învățământ Universitatea „*Spiru Haret*,” București - Facultatea de Management Financiar Contabil
 Tipul activității sau sectorul de activitate Studii universitare de masterat, specializarea *Audit financiar-contabil*
 Perioada **01.10.2000-01.07.2004**
 Numele si tipul instituției de învățământ Universitatea „*George Barițiu*” Brașov-Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune
 Tipul activității sau sectorul de activitate Studii universitare de licență, specializarea *Contabilitate și informatică de gestiune*
 Perioada **10.1995-06.1999**
 Numele si tipul instituției de învățământ Universitatea „*Transilvania*” din Brașov- Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor
 Tipul activității sau sectorul de activitate Studii universitare de licență, specializarea *Știința și ingineria materialelor*
 Perioada **09.1987-08.1990**
 Numele si tipul instituției de învățământ Școala Militară de Ofițeri Activi „*Nicolae Bălcescu*”, Sibiu
 Specialitatea *Chimie militară*

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PROFESIONALE

Limba maternă Română

Limba străină Engleză

cunoscută

Autoevaluare

Înțelegere

Vorbire

Scriere

Participare la
conversație

Discurs
oral

Utilizator
Independent

Nivel European
(*)

Ascultare
B1

Citire
B1

B1

B1

B1

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Curriculum vitae

29.09.2025.

Milandru Marius



Competențe și abilități sociale	-<i>Lucrul în echipă</i>: în decursul timpului am desfășurat activități în diverse colective în domenii diferite (învățământ, cercetare științifică, activități de audit intern, logistică, stat major). -<i>Comunicare</i>: în activitățile profesionale am conlucrat cu diferite categorii de oameni, din interiorul instituției militare și din afara acesteia, fiind implicat în diverse acțiuni individuale și colective. - <i>Intercultural</i>: am desfășurat diverse activități pe linia relațiilor internaționale în Academia Forțelor Aeriene <i>Henri Coandă</i> și Academia Forțelor Terestre <i>Nicolae Bălcescu</i> din Sibiu
Competențe organizaționale / manageriale	-Am participat la elaborarea unor manuale, cursuri, metodologii, regulamente și alte acte normative ale instituțiilor unde mi-am desfășurat activitatea. - Am participat în colective de organizare a unor manifestări științifice interne și internaționale. - Experiență managerială pe funcții de conducere de peste 25 de ani în cadrul organizației militare.
Permis de conducere	Categoria B

AFILIERE LA ORGANIZAȚII ȘI ASOCIAȚII PROFESIONALE:

1. Societatea Academică de Management din România – membru;
2. Asociația Transilvană pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român – membru;
3. Asociația Generală a Inginerilor din România – membru;
4. Asociația pentru cercetare și educație "Henri Coandă" – membru.

LISTA DE LUCRĂRI

A) LUCRĂRI CARE PUN ÎN EVIDENȚĂ ACTIVITATEA DIDACTICĂ:

A.1. Cărți:

1. Marius MILANDRU - *Optimizarea sistemului decizional al logisticii în cadrul organizației militare în timp de pace*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISBN 978-973 -153-264-6;

2. Marius MILANDRU - *Metodologia auditării sistemului informatic în cadrul organizației militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973 -153-289-9;

3. Marius MILANDRU - *Metodologia executării misiunii de audit de regularitate în cadrul organizației militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973 -153-302-5;

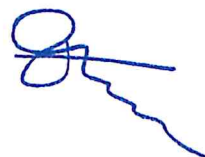
4. Marius MILANDRU - *Abordări conceptuale privind auditarea sistemului de mentenanță în organizația militară*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-416-9.

A.2. Material didactic/ lucrări didactice:

A.2.1. Tratatate, monografii:

1. Marius MILANDRU - *Monografie privind auditul procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică în cadrul organizației militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973 -153-301-8;

A.2.2. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare:



1. Marius MILANDRU, coautor, *Manualul pentru instrucția luptătorului din Forțele Aeriene*, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov - 2005, ISBN 973 -8415-23-3;

2. Marius MILANDRU - *Macroeconomie – note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu - 2017, ISBN 978-973 -153-293 – 6;

3. Marius MILANDRU - *Microeconomie – note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu - 2018, ISBN 978-973 -153-303-2;

4. Marius MILANDRU, Cornel ARAMĂ - *Logistică militară – Îndrumar legislativ pentru aplicații*, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, 2025, ISBN 978-606-6507-33-7.

A.3. Studii de specialitate, scenarii:

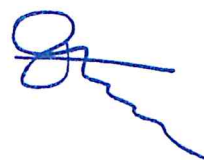
1. Marius MILANDRU - *Studiu privind auditarea domeniilor auto și carburanți-lubrifianți în cadrul organizației militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973 -153-294-3.

2. Marius MILANDRU, Cornel ARAMĂ - *Studiu – Importanța monografiei economico-militare pentru pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare*, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, 2025, ISBN 978-606-6507-35-1.

A.4. Proiecte educaționale și de formare continuă:

1. *Studii doctorale și postdoctorale Orizont 2020: promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică fundamental și aplicată românească.*

B) LUCRĂRI CARE PUN ÎN EVIDENȚĂ ACTIVITATEA DE CERCETARE:



B.1. Articole publicate în reviste de circulație internațională, specifice domeniului, cotate ISI Thomson Reuters:

1. Milandru, M. – *Opinions regarding the decision-making process for military logistics at peace time* – The 21-st International Conference The Knowledge-Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania, 2015, ISSN 1843 – 6722;

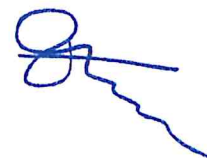
2. Milandru, M., Minculete Ghe., Stan E., Ispas L., Virca I., Stanciu L., Mănescu G., Bădilă M. - *Relational Approaches Related to Digital Supply Chain Management Consolidation*, EISSN 2071-1050, Published by MDPI.

B.2. articole publicate care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut, sau în volumele unor manifestări științifice, sau indexate în baze de date internaționale:

1. Milandru, M., Mitulețu, I. – *Managementul structurilor de apărare NBC în Armata României*, Buletinul Științific al Sesiunii Naționale de Comunicări Științifice, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, Romania, 2002, ISSN 1843-6722;

2. Milandru, M., Mitulețu, I. – *Particularități privind managementul situației nucleare, biologice și chimice în Forțele Aeriene*, Buletinul Științific al Sesiunii Naționale de Comunicări Științifice, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, Romania, 2002, ISSN 1843-6722;

3. Milandru, M., Popârlan, Ghe. – *Managementul și documentația procesului de audit*, A X-a Sesiune de Comunicări Științifice cu Participare Internațională, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România, 2005, ISBN 973 - 7809-29-7;



4. Milandru, M., Bunea , D. – *Necesitatea actului de audit*, XIth International Conference Man in the Knowledge Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România, 2006, ISBN 973 - 7809-51-3;

5. Milandru, M. – *Auditul public intern - factor al schimbării entităților publice*, Sesiunea de comunicări științifice „Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, România, 2010, ISBN 978 - 973-663-811-4;

6. Milandru, M. – *Auditarea sistemului informațional în cadrul instituțiilor publice*, Dimensiuni calitative a curriculumului pentru formarea ofițerilor, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, România, 2010, ISBN 978 -973-153-078-9;

7. Milandru, M. – *Recognitions Related to Logistics Management in Military Organization During Peace Time*”, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, România, 2013, ISSN 1843-6722;

8. Milandru, M. – *Modern concepts related to logistics functional domains inside military organization during peace time*, The 10th International Scientific Conference Strategies XXI „Technologies-Military Applications Simulation and Resources”, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, vol. 2, București, România, 2014, ISBN 978-973-663-811-4;

9. Milandru, M. – *Sistemul decizional logistic în cadrul organizației militare în timp de pace*, Conferința (4) - Impactul transformărilor socio-economice și tehnologice la nivel național, european și mondial, Editura

Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, România, 2015, ISBN 978-973-663-811-4;

10. Milandru, M. – *Logistic decision making process inside the military organisation using expert systems*, The 17th International Conference Scientific Research and Education in the Air Force, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, vol. 1, Brașov, România, 2015, ISSN 2247-3173;

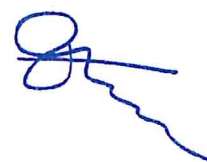
11. Milandru, M. – *Logistics Decisional Subsystem Element Of Economic Safety*, National Strategies Observer Cambridge, United Kingdom, issue no. 01/2015, ISSN 2457-4147;

12. Milandru, M. - *Optimizarea mișcării și transporturilor, factor important al economicității în cadrul organizației militare*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, vol. 2, nr.2/2015, ISSN 1584-1928;

13. Milandru, M. - *The importance of expert systems in assisting decision*, Bulletin of „Carol I” National Defence University, issue no. 01/2015, ISSN 2284-936X;

14. Milandru, M. – *Considerations Regarding the Auditing of Information Systems*, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2016;

15. Milandru, M., Constantin, D. – *Theoretical Aspects Regarding Information Systems Auditing Within Military Organization*, The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2017, ISSN 1843-682X;



16. Milandru, M., Floștoiu, S. – *Conceptual specifications regarding the primacy of system auditing over other types of auditing within the Ministry of Defense*, Land Forces Academy Review 22 (1), Sibiu, Romania, 2017, ISSN 2247-840X;

17. Milandru, M. – *Reflection on the role of economic and financial management*, Buletinul Științific, vol. XXII nr. 2 (44), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2017, ISSN – L – 1224 – 5178;

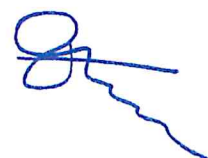
18. Milandru, M., Alexandrescu, M. B. – *Promotion as a form of Communication of the Marketing Strategy*, Land Forces Academy Review Vol. XXIII, No 4(92), 2018, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2018, ISSN – L – 1582 – 6384;

19. Milandru, M., Constantin, D., Alexandrescu, M. B. – *Managerial elemens specific to militry logistics*, The 24th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2018, ISSN 1843-682X;

20. Milandru, M., – *The need for determining and assessing risc in economic activity*, The 25th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2019, ISSN 1843-682X;

21. Milandru, M., Floștoiu, S. – *Evaluation of tangible fixed assets*, The 26th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2020, ISSN 1843-682X;

22. Milandru, M., Floștoiu, S. – *Theoretical guidelines regarding performance audit in the military organization*, The 27th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei



Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2021, ISBN 971-973-153-325-4;

23. Milandru, M. – *The importance of goods and services requisition process in the public interest*, Scientific research and education in the Air Force, AFASES 2021, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, România, 2021, ISSN 2247-3173;

24. Milandru, M., Floștoiu, S. – *Fundamentals of financial operations in the military organisation*, The 28th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2022, ISBN 978-973-153-486-2;

25. Milandru, M., Popa, I. G., – *The dynamic purchasing system – a modern public procurement solution*, The 29th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2023, ISBN 978-973-153-486-2;

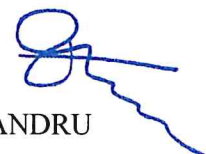
26. Milandru, M., – *Considerations on the impact of military actions on the environment*, The 29th International Conference The Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Romania, 2023, ISBN 978-973-153-486-2;

27. Milandru, M., Alexandrescu, M. B. – *Theoretical Approaches Regarding Supply within the Military Organization*, Scientific research and education in the Air Force – AFASES 2024, ISSN-L, 2247-3173;

28. Milandru, M., – *Implementation of project management in the military organization*, Scientific research and education in the Air Force – AFASES 2025, ISSN-L, 2247-3173.

29.09.2025.

Conf. univ.dr. ing. ec.



Marius MILANDRU



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



STĂNCIULESCU I.G.ROBERT

☎ Tel 0269433990 interior .1363./1431.....

✉ rstanciulescu@armyacademy.ro/stanciulescu.robert60@gmail.com

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	02.10.2017-prezent
Funcția sau postul ocupat	<i>Profesor universitar(titular) disciplina „ Educație Fizică Militară; Stiluri de leadership Profesor universitar(cadru didactic asociat)Disciplina Masurare si evaluare in Educatia fizica si sportiva scolara,Universitatea Lucian Blaga din Sibiu</i>
· Principalele activități și responsabilități	<i>- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.</i>
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
Perioada	02.02.2011-30.06.2017
Funcția sau postul ocupat	<i>Locțiitor al comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu -profesor universitar, cadru didactic asociat , disciplina Educație fizică militară, la departamentul Științe tehnice, ordinul ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 5269 din 05.09.2011 -profesor universitar(cadru didactic asociat) disciplina Măsurare și evaluare în educația fizică și sportivă școlară, Facultatea de Științe, Universitatea Lucian Blaga Sibiu,</i>



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități	- menținerea unui climat de ordine și disciplină ireproșabil în academie; - elaborarea strategiei de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice; - avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul structurilor subordonate; - coordonează și evaluează funcționalitatea Programului de mentorship; - gestionează eficient resursele umane, informaționale, financiare și materiale disponibile. - activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică; - elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate; - proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice ; - activitate de coordonare a cercurilor sportive studentești; - activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național și internațional; - îndrumarea lucrărilor de licență; - coordonează pregătirea echipelor sportive ale academiei pentru participarea la competițiile sportive naționale; - pregătește echipa reprezentativă de pentatlon militar a M.Ap.N pentru participarea la competițiile internaționale organizate de Consiliul internațional al sportului militar; - participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCIS; - gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazei materiale specifice domeniului educație fizică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.09.2008-02.02.2011 - Șef Centru Pregătire Militară.
Funcția sau postul ocupat	- Conferențiar universitar, (cumul de funcții), disciplina Educație fizică militară, la catedra Științe militare și manageriale, ordinul ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 3610 din 03.04.2009 - Conferențiar universitar (cadru didactic asociat) disciplina Educație fizică, Facultatea de Științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu
Principalele activități și responsabilități	- elaborează atribuțiile funcționale ale centrului și a fișelor postului; - repartizează, cu respectarea principiilor legalității și corelării cu competențele profesionale, sarcinile didactice în „Statul de funcții” al centrului;



CURRICULUM VITAE

	- participă la ședințele Senatului universitar și la cele ale Biroului Senatului (conform Regulamentului de funcționare a Senatului universitar); - avizează și înaintează spre aprobare proiectele Programului de pregătire militară și Programului de educație fizică; - monitorizează derularea programelor de pregătire militară și educație fizică și verifică periodic stadiul de îndeplinire a obiectivelor și respectării programării; - asigură și evaluează calitatea instruirii și educației; - elaborează, aplică și actualizează strategia de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice; - monitorizează activitățile comisiilor didactice; - avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul centrului; -elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.05.2008-01.09.2008
Funcția sau postul ocupat	Sef secție Pregătire Militară Generală; Lector universitar (cadru didactic asociat)) la Catedra de Administrație publică, disciplină Teoria și metodologia educației fizice din Academia Forțelor Terestre - Lector universitar (cadru didactic asociat) disciplină Educație fizică, Facultatea de științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu
Principalele activități și responsabilități	- gestionează întregul proces de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare a programelor analitice specifice pregătirii militare și educației fizice militare; - asigură desfășurarea educației fizice a studenților și cadrelor și monitorizează activitatea de verificare a acestora; - monitorizează activitatea de cercetare științifică; - contribuie la elaborarea planului anual de cercetare științifică și organizează participarea membrilor secției în echipe de cercetare interdisciplinare; - exercită managementul resurselor umane, dezvoltare și gestionarea logisticii didactice; - asigură funcționalitatea instituției liderului și corpului cadetilor; asigură ordinea și disciplina în rândul cadetilor.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.10.1991-01.10.2008
Funcția sau postul ocupat	<i>Sef catedra Pregătire fizică; Profesor militar si Sef Birou Educatie fizica si competitii sportive.</i>
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică; - elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate; - proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice; - activitate de coordonare a cercurilor sportive; - activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național; - îndrumarea lucrărilor de licență; - participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCSIS; - gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazelor sportive.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	19.01.2015-31.07.2015
Numele calificării/diplomei primite	<i>Program postuniversitar de formare si dezvoltare profesionala in domeniul Stiinte Militare, Informatii si Ordine publica</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Competente profesionale in domeniul Securitatii si Apararii Nationale</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>UNIVERSITATEA NATIONALA DE APARARE „CAROL I”; COLEGIUL NATIONAL DE APARARE Soseaua Panduri nr 68-72 Bucuresti Www.unap.ro</i>
Perioada	01.07.2006-28.02.2008
Numele calificării/diplomei primite	<i>Licentiat in Managementul Organizatiei ,domeniul Stiinte Militare si Informatii</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru in echipa, consiliere, comunicare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
Perioada	01.09.2003-06.07.2007
Numele	<i>Doctor in domeniul Educatiei Fizice si Sportului; Psyhical Education</i>



CURRICULUM VITAE

calificării/diplomei primite	<i>and Sport nr 250 din 24.03.2008</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, consiliere, prelucrarea informației învățare și autodezvoltare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti. Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro</i>
Perioada	<i>01.04-01.07.2000</i>
Numele calificării/ Diplomei primite	<i>Curs postuniversitar de perfectionare manageriala in domeniul Educatiei fizice</i>
Competențele Profesionale dobândite	<i>Capacitate organizatorica, învățare și autodezvoltare, inițiativa și creativitate, lucru în echipă, conducere și rezolvare de probleme.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti . Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro</i>
Perioada	<i>1985-1989; 1996-1999.</i>
Numele calificării/diplomei primite	<i>Absolvent al Facultatii de educatie fizica; Licentiat in Educatie Fizica si Sport</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, încredere, conducere, învățare și autodezvoltare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia de educatie fizica Bucuresti, Facultatea de Educatie fizica; Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti. Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro</i>
Perioada	<i>01.09.1979-31.08.1982</i>
Numele calificării/diplomei primite	<i>Diploma de absolvire a Scolii militare de ofiteri, în grad de locotenent, arma infanterie.</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru în echipă, consiliere, comunicare.</i>



CURRICULUM VITAE

Numele și tipul instituției de învățământ: Școala Militară de Ofiteri Activi „Nicolae Balcescu” Sibiu
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)
sau
STANAG 6001

Limba Engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C 1	Utilizator experimental	C1	Utilizator experimental	C 3	Utilizator experimental	C 2	Utilizator experimental	C2	Utilizator independent
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

Responsabilitate, creativitate, autocontrol, comunicare eficientă, empatie, rezolvare de situații tensionate.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Capacitate de a planifica, organiza, desfășura, conduce, evalua, și controla activități specifice domeniului. Gândire analitică și gestionare a stresului.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

Cunoștințe teoretice și practice necesare utilizării calculatorului. Stăpânirea tehnicilor de bază de utilizare a lucrului în Power point, Excel și Internet.

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Integritate, loialitate, spontaneitate, corectitudine, auto-perfecționare.

LISTA DE LUCRĂRI

Col. dr. STĂNCIULESCU Robert - Dr./din 2007

1. Teza de doctorat

1. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind optimizarea pregătirii fizice a ofițerilor studenți, prin mijloacele specifice sporturilor de luptă, în vederea compatibilizării cu standardele impuse pentru integrarea României în N.A.T.O.*, Academia Națională de Educație Fizică și Sport, București, 2007.

2. Cărți publicate, cursuri (îndrumare) publicate, capitole publicate în volume colective

2.1. Cărți (monografii, tratate), capitole în cărți publicate în edituri din țară, recunoscute CNCSIS:

1. Robert STĂNCIULESCU, *Schi alpin și utilitar aplicativ-Teorie și Metodica* Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 182... pagini, 2018, ISBN 978-973-153-333-9.....

2. Robert STĂNCIULESCU, *Didactica activităților fizice cu caracter aplicativ-militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 193 pagini, 2017, ISBN 978-973-153-268-4

3. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea motrică. Fundamente teoretice și metodice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 234 pagini, 2016, ISBN 978-973-153-253 0

4. Robert STĂNCIULESCU, *Educație fizică militară. Aspecte formative în contextul integrării în NATO*, Editia a 2-a-revizuită și adăugită, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu, 156 pagini 2015 ISBN 978-973-153-231-8.

5. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea fizică a militarilor - Pilon al instruirii forței în Benoni Sfirlog* coordonator *Teoria și practica generării forței studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 10 pagini 2015 , ISBN 978-973-153-214-1.

6. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, Lt. Alin Cîrdei, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea și executarea tragerilor cu pistolul*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, Sibiu, 2009.

7. Alexandru Rîzescu,, Robert STĂNCIULESCU, Nelu Cîrneanu *Didactica specialității. Aspecte metodologice*, Editura „Alma Mater“, Sibiu, 2009, ISBN 978-973-632-533-5.

8. col.dr. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, *Ghid metodic – Executarea ședințelor de tragere cu armamentul ușor de infanterie*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009.

9. Robert STĂNCIULESCU, *Sporturi de luptă în Educația fizică militară – studiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 120 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-032-1.

10. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Didactica specialității militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 220 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-029-1.

11. Robert STĂNCIULESCU, *Educație Fizică Militară, secțiunea a II-a, 21 pagini, în Manualul instrucției luptătorului*, nr. SMFT-4, din 28.01.2008, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2008.

12. Victor Barbu, Nicolae N. Roman, Mihai Chiriță, ..., lt.col.dr. Robert STĂNCIULESCU, ..., *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 255 pagini, 2007, ISBN 978-973-153-020-8.

13. Robert STĂNCIULESCU, *Leadership-ul și potențialul fizic al liderului în Benoni Sfârlog, Ghiță Bârsan, Daniel Giurcă, Leadership militar – conexiuni*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 15 pagini, 2006, ISBN 973-7809-70-X; 973-7809-70-4.

14. Robert STĂNCIULESCU, *Dimensiunea fizică a pregătirii studenților în Mircea Cosma (coord.), Ofițerul modern. Fundamente ale procesului de formare și specializare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 6 pagini, 2005, ISBN 973-7809-32-7.

15. Robert STĂNCIULESCU, Daniel DOROBANTU, *Exerciții fizice aplicative. Pregătire fizică și tehnică, manual metodic*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-369-8.

2.2. Cursuri universitare și Studii de specialitate publicate

Cursuri universitare

1. Robert STĂNCIULESCU, *Dezvoltarea calitatilor motrice în educația fizică militară*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, 70 pagini, Sibiu, 2017 ISBN-978-973-153-269-1.

2. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Solescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind reglarea armamentului ușor de infanterie*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre SIBIU 86 pagini, Sibiu, 2013.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Teoria și metodică educației fizice militare*, Curs de bază, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 73 pagini, 2003.

4. Robert STĂNCIULESCU, *Înot*, Curs de bază, Editura Academiei Trupelor de Uscat, 80 pagini, Sibiu, 1999.

5. Robert STĂNCIULESCU, Daniel SOLESCU *Sporturi de luptă în educația fizică militară. Procedee de luptă cu pumnalul și baioneta*. curs 80 pagini Editura Academiei Forțelor Terestre 2017 ISBN-978-973-153-269-6

6. Robert STĂNCIULESCU, Fabiana Martinescu Badalan, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea Educației Fizice Militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu din SIBIU- Standarde de evaluare 2022*, Curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, 60 pagini, 2022, ISBN-978-973-153-501-2

Studii de specialitate

1. prof.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind evaluarea la educație fizică militară pentru studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”; Standarde de evaluare; studiu de specialitate*, 31 pagini, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016.

2. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind influența judoului în îmbunătățirea performanțelor studenților la disciplina Educație fizică - studiu de specialitate*; Editura Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, 62 pagini; ISBN 978-973-153-238-7.

3. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Optimizarea performanțelor studenților militari la Pista cu obstacole tip Consiliul internațional al sportului militar prin metoda antrenamentului cu intervale –studiu-56 pagini*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-239-4.

4. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Influențele monitorizării capacității motrice a organismului prin utilizarea fișei individuale de evaluare în optimizarea performanțelor fizice ale studenților în învățământul superior militar, studiu-65 pagini*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-256-1.

5. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU, *Exercițiu Tactic Complex – Extrase din legislația specifică stărilor excepționale și apărării armate a țării –*

1

Noțiuni generale despre teoria scenariilor tactice, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 104 pagini.

6. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU *Exercițiu Tactic Complex – Contextul strategic al exercițiului și lista cu principalele incidente și evenimente*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 68 pagini.

3. Proiecte de cercetare-dezvoltare pe bază de contract/grant internaționale și naționale, precum și alte lucrări de cercetare-dezvoltare:

1. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. 89 program Planul sectorial de dezvoltare al MapN pe anul 2015 cu tema: *M.U.D.C. / 01 Măsurător de Ungiuri, Distanțe și Coordonare*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.dr. ing. Nicolae Moro.

2. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7489 / 24.12.2010 cu tema: *Studiu privind implementarea unitară în sistemul de instrucție din Forțele Terestre a ghidului de pregătire metodică*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Adrian Stroe.

3. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7490 / 24.12.2010 cu tema: *Cercetări teoretice și praxiologice privind managementul timpului în conducerea structurilor militare din Statul Major al Forțelor Terestre*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.conf.univ.dr. Leontin Stanciu.

4. Contract de cercetare cu Statul Major al Forțelor Terestre nr. 7491, din data de 24.12.2010 cu tema: *„Studiu prospectiv privind implementarea unui program de optimizare a capacității motrice a studenților Academiei Forțelor Terestre în scopul compatibilizării cu structurile militare NATO”*, Directorul colectivului de cercetare.

5. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 1/25.02.2009 cu tema: *Studiu privind implementarea sistemului de evaluare a potențialului individual și de grup în domeniul leadershipului*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Benoni Sfârlog.

6. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 2/25.02.2009 cu tema: *Validarea sistemului integrat de gestionare a evoluției în carieră bazat pe evaluarea dinamicii potențialului de lider*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Alin Gilbert Sumedrea.

7. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 2980/06.05.2009 cu tema: *Studiu prospectiv privind implementarea în sistemul de pregătire din Forțele Terestre a*

metodologiei didactice interactive, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Alexandru Rizescu.

8. Contract de finanțare pentru execuție nr. 91008/14.09.2007 (Centrul Național de Management Programe) pentru proiectul cu tema: *Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii*, 2007-2010, membru în colectivul de cercetare.

9. Programul SECURITATE, MEC, Autoritatea națională pentru cercetare științifică, contract nr. 43/10.11.2005, cu tema: *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței naționale*, Consorțiu de instituții de învățământ condus de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2005-2006, membru în colectivul de cercetare.

10. Contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004 cu act adițional nr. 34679/24.06.2005, cod 812, *Fundamentele transformării sistemului de educare și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor N.A.T.O.*, 2004-2006, membru în colectivul de cercetare.

4 Articole/studii publicate în reviste de specialitate recunoscute, articole/studii publicate în volumele unor publicații științifice internaționale și naționale

4.1. Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, recunoscute de CNCSIS:

1. Robert STANCIULESCU, *The impact of physical qualities on the training and development of the specific training of the fighter operating in extreme conditions*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu SIBIU, Nr 1 (57)2024, ISSN2247-8396, ISSN – L=1224-5178. Indexată B+

2. Robert Stanciulescu, *Opinions regarding the impact of self-defense techniques in the training of the Land Forces fighter*; Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(109), Sibiu, 2023, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

3. Robert Stanciulescu; Cristian Stanciulescu, *Considerations Regarding The Possibility Of Implementing A Model For The Evaluation Of The Level Of Cadets' Physical Training* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(101), Sibiu, 2021, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

4. Fabiana Martinescu Badalan, Robert Stanciulescu, *History and Debut of the sky-Moountaineering*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu SIBIU, Nr 1 (47)2019, ISSN2247-8396, ISSN – L=1224-5178. Indexată B+

5. Robert Stanciulescu Elvira Beldiman, *Metodological guidelines on the learning and perfecting of self-defence techniques in the fighters training*. Revista Academiei Forțelor Terestre nr 2(94), Sibiu, 2019, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

6. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The issue of leadership styles in the military organization*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(93), Sibiu, 2019 pp. 54-60, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

7. Robert STANCIULESCU, *Particularities of Female Training in Military Physical Education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 (46)2018, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

8. Robert STANCIULESCU, *Individualization of Preparation In Military Physical Education - Optimization Model Of Physical Performance* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 4 (92), Sibiu, 2018 pp. 257-263, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

9. Robert STANCIULESCU, *Teoretical-Metodological considerations, on maximizing the efects of arm strikes, in contact sports in military physical education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 2017, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

10. Robert Stanciulescu, Fabiana Badalan Martinescu, *Integration of skiing in the process of training and developing fighting skills and abilities* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1 (89), Sibiu, 2018 pp. 47-53, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

11. Robert Stanciulescu, *Sports training-optimizing mode of improving the motric capacity in preparation military students* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (85), Sibiu, pp. 30-35, 2017 ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+Disponibil la <http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=52cf20f3-9d8d-4517-a98e-3da4d2cbfc85%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZW9vc3QtbGl2ZO%3d%3d#AN=122258996&db=a9h>

12. Robert STANCIULESCU, *Developement of Basic Phydical Qualities Essential Condition for Creating a Competitive Physical Capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 2016 pp 59-64, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=bcc4eb86-8a5d-4fce-b95b-dc5d716629ac%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZW9vc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=117108189&db=a9h>

13. Stănciulescu Robert, *The impact of physical and psychic training on the actional capacity of the III^d millennium fighter*, Revista Academiei Forțelor Terestre 2016, Vol. 21 Issue 1, pp. 26-31, 2016. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=d83a3c23-dbef-4afa-ad40-cb51cfefe9e4%40sessionmgr4007&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=114201033&db=a9h>

14. Robert STĂNCIULESCU, *Didactic Principles Used In The Field Of Military Physical Education And Their Impact On Accomplishing Specific Objectives* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (83), Sibiu, pp. 214,-220 2016, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384, Indexată B+ (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=8f4af8bb-564c-4c0d-86fd-d2bfb9597f70%40sessionmgr4006&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=118521639&db=a9h>)

15. Robert STANCIULESCU, *Manifestation forms of intense muscle efforts and factors influencing the development of strength motor capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2/ 2016 pp 135-139, ISSN2247-8396,ISSN – L=1224-5178. Indexată B+ disponibil: (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=5ad8b3af-983c-49e2-9018-858d632a7238%40sessionmgr4009&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=120532304&db=a9h>)

16. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The Military's Physical Trainig in the Context of NATO Structures Compatibility*, Revista Academiei Fortelor Terestre, nr. 1, Sibiu, pp. 20-22, 2008, ISSN 1582-6384.

17. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Măsuri de refacere a capacității de efort pentru studenții Academiei Forțelor Terestre*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (41), Sibiu, pp. 113-119, 2006, ISSN 1582-6384.

18. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a studenților Academiei Forțelor Terestre, componentă specifică integrării în structurile NATO*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (33), Sibiu, pp. 45-49, 2004, ISSN 1582-6384.

19. Robert STĂNCIULESCU, *Evaluarea dimensiunii fizice a studenților din Academia Forțelor Terestre*, Buletin științific, nr. 1/17, pp. 103-109, 2004, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISSN 1224-5178.

20. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la rolul și importanța evaluării în educația fizică militară*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3-4 (27-28), Sibiu, pp. 98-101, 2002, ISSN 1582-6384.

21. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Efortul în lecția de educație fizică*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3 (19), Sibiu, pp. 207-210, 2000, ISSN 1224-516-X.

22. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a militarilor – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (20), Sibiu, pp. 134-137, 2000, ISSN 1224-516-X.

4.2. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) internaționale recunoscute (cu ISSN sau ISBN*

0. Robert Stanciulescu, *The motor capacity - the basic pillar of the training, consolidation and perfection of combat skills*, 30 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2024 ISSN 1843-6722X

1. Robert Stanciulescu, *Dexterity, mobility and flexibility, essential components in the development of the military students' motor skills*, 29 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2023 ISSN 1843-6722X

2. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, *Opinions on the contribution of the bio-psycho-physical component in military confrontations carried out in extreme conditions*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7

3. Robert Stanciulescu, *Opinions regarding the efficiency of the methodical procedures for developing the coordinating capacity of the fighter's body*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7.

4. Benoni Sfirlog, Ionut Cucos, Robert Stanciulescu, *Particularities of the military leadership in the context of social networking* KBO 2020; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 973-7809-29-7.

5. Robert Stanciulescu, Cristian Stanciulescu, Elvira Beldiman, *Methodological Guidelines For The Technical Training Of Judo Players In The Military System*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

6. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, Cristian Stanciulescu, *Conflict Management, Fundamental Quality Of The Military Leader*; 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

7. Robert STĂNCIULESCU *Considerations On The Contributions Of Judo To The Development And Improvement Of Motor Qualities And Skills Pertaining To Close Combat* The 24 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2018 ISSN 1843-6722X

8. Robert STĂNCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The Impact Of Health-Conscious Eating In Improving Physical Performance In Military Physical Training* The 24 International Conference The Knowledge Based Organization Sibiu, 2018 ISSN 1843-6722X

9. Robert Stanciulescu, Stelian Popescu, *Teoretical and methodological aspects on military students education*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017

10. Robert Stanciulescu, Elvira Beldiman *Didactics of the military speciality –Pedagogic proces with major implications in the curricular architecture of military leader's training*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017

11. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-Methodological considerations regarding the formation and strengthening of motor skills in military physical education*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.

12. Robert STĂNCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *Considerations about the conceptualization of national security in the European Union*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.

13. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Sorin CONSTANTIN, Radu MANDACHE, *Physical and Mental Hardening for Battle-Basic Component for Training Command Officers for the Land Forces*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.

14. Robert STĂNCIULESCU, Vasile CĂRUȚAȘU, Daniel SOLESCU, *Survival in conditions of temporary Isolation*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.

15. Vasile NICOLAE, Robert STĂNCIULESCU, *Health Status Management as a Component of the Educational Process of Military Students*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.

16. Robert STĂNCIULESCU, Vasile NICOLAE, *Considerations on the Implications of Physical Training, Component of Combat Readiness, on Enhancing the Level of Interoperability*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.

17. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Risk Management and its Impact in Ensuring Organizational Performance*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 18th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 14-16.06.2012. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2F>

www.webofknowledge.com?action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXlZyYHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000393448000054

18. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Strategies to Improve the Risk Management Process for It&C Projects*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2Fwww.webofknowledge.com?action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXlZyYHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000379448300130>

19. Robert STĂNCIULESCU, *Coaching as a means of organizational intervention* "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011(*indexată ISI – CPCI*).

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyYHRSuoLRWf&page=1&doc=4

20. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on optimizing the physical potential, within cadets building up process, in the context of the modern military structures integration*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, Sibiu 25-27.11.2010.[*indexata ISI –CPCI*]

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyYHRSuoLRWf&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no

21. Robert STĂNCIULESCU, Ioan Virca, Merisor Ceranu, *Aspects on modernizing and standardizing* "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets training, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, Sibiu, Land Forces Academy, ISSN 1843-682X, Sibiu, 25-27.11.2010.{*indexata ISI –CPCI*}

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyYHRSuoLRWf&page=1&doc=6&cacheurlFromRightClick=no

22. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-methodological aspects on military physical education system functioning and organization*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (*indexată ISI - CPCI*)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZyYHRSuoLRWf&page=1&doc=7&cacheurlFromRightClick=no

23. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the role and importance of standardization within "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets general military training*, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (indexată ISI - CPCİ)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIZYHRsuoLRWf&page=1&doc=8&cacheurlFromRightClick=no

24. col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the onfluence of physical training component on building-up military leaders*, TAKTIKA 2009, Universitatea OBRANY, Cehia, pp. 157-161, ISBN 978-80-7231-640-3

25. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la relația dintre potențialul fizic și capacitatea de luptă a militarilor*, Sesiunea anuală de comunicări științifice „Implicațiile bio-psiho-sociale ale practicării activităților de educație fizică și sport”, Academia de Poliție „Alexandru Ioan Cuza”, București, p. 246-250, 2009, ISSN 2066-124X

26. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Considerații privind competența didactică a agenților educaționali în învățământul/superior militar*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 405-407, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

27. Robert STĂNCIULESCU, Alexandru Rizescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea de specialitate în învățământul de formare a ofițerilor*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 408-410, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

28. col.lect.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on the characteristics and factors influencing muscle force in military physical education*, The XIV-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 370-375, 2008, ISSN 1843-6722.

29. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Military physical education – the main goal within officers' building-up process*, The XIII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 153-159, 2007, ISSN 1843-6722.

30. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical- methodological and applicative aspects on the future officers' physical training*, The XII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 164-168, 2007, ISBN 978-973-7809-96-4.

31. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The complementarity of psyhical training with psyhical exercises specific to Land Forces Academy's students*, The XI-th International

Conference: *Man in the knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 154-156, 2006, ISBN 973-7809-51-3, 978-973-7809-51-3.

32. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Calitatea motrică rezistență, componentă de bază în pregătirea fizică a studenților militari*, A X-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 206-209, 2005, ISBN 973-7809-29-7.

33. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Problematica actuală a antrenamentului în sporturile de luptă*, A IX-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 60-63, 2004, ISBN 973-7809-11-4; 973-7809-03-3.

4.3. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) naționale (cu ISSN sau ISBN):*

1. Col. Robert STĂNCIULESCU, *Conceptualizarea securității naționale în țările membre ale Uniunii Europene*, Biblioteca Universității de Apărare Carol I, București, 2015

2. Robert STĂNCIULESCU, *Exercițiul fizic în istoria societății*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 253-256, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Importanța și componentele capacității coordinative*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 257-262, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

4. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte specifice ale cercetării științifice în activitățile de educație fizică și sport*, A VIII-a sesiune de comunicări științifice: „*Eficiență și calitate în învățământul superior*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 99-104, 2004, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-97-6.

5. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Rolul și importanța pregătirii fizice în Academia Forțelor Terestre*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 416-419, ISSN 1583-7823.

6. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2004-2005*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 638-642, ISSN 1583-7823.

7. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Autoapărarea – componentă de bază în educația fizică militară*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 455-457, ISSN 1583-7823.

8. lt.col.prof.mil.Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2003-2004*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISSN 1583-7823.

9. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2002-2003*, Anuar A.F.T. nr. 2/2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 522-529, ISSN 1583-7823.

10. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Educația fizică militară în Forțele Terestre – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Anuar A.F.T nr. 1/2001-2002, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 82-86, ISSN 1583-7823.

11. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Repere privind conținutul și metodologia tehnologiei pregătirii profesionale în domeniul educației fizice*, A VI-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 135-140, 2001, ISBN 973-8088-63-1.

12. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte teoretico-metodologice cu impact asupra proiectării și realizării finalităților educaționale prin educație fizică militară*, A IV-a sesiune de comunicări științifice: „Managementul educației”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 80-89, 2000, ISBN 973-8088-05-4.

13. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Metode analitice de cercetare științifică în domeniul educației fizice militare*, A V-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 129-138, 2000, ISBN 973-8088-43-7.

Prof univ dr STĂNCIULESCU ROBERT

